SCHEDA DI VALUTAZIONE DIRIGENZA										
	DIRIGENTE/P.O.:	SERVIZIO/AREA/SETTORE:				ANNO:				
Obiettivo di Performance Organizzativa	Indicatori	Peso indicatore	Non avviato	Avviato	In itinere	Parzialmente raggiunto	Raggiunto	Note		
			0%	1% - 35%	36% - 70%	71% - 90%	91% - 100%			
-										
		0	ESITO OBIETTIVO			-				
		0	ESITO OBIETTIVO				-			
								•		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	Peso indicatore	Non avviato	Avviato	In itinere	raggiunto	Raggiunto	Note		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori		Non avviato 0%	Avviato 1% - 35%	In itinere 36% - 70%		Raggiunto 91% - 100%	Note		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori					raggiunto		Note		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori					raggiunto		Note		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori					raggiunto		Note		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori					raggiunto 71% - 90%		Note		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	indicatore				raggiunto 71% - 90%	91% - 100%	Note -		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	indicatore				raggiunto 71% - 90%	91% - 100%	Note -		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	indicatore				raggiunto 71% - 90%	91% - 100%	Note -		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	o O				raggiunto 71% - 90%	91% - 100%	-		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	indicatore				raggiunto 71% - 90%	91% - 100%	Note -		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	o O				raggiunto 71% - 90%	91% - 100%	-		
Obiettivo di Performance Individuale	Indicatori	o O				raggiunto 71% - 90%	91% - 100%	-		
			Obiettivo di Performance Organizzativa Indicatori Peso indicatore	Obiettivo di Performance Organizzativa Indicatori Indicatori Peso indicatore 0% 00 00 00 00 00 00 00 00 00	Obiettivo di Performance Organizzativa Indicatori Indic	Obiettivo di Performance Organizzativa	Obiettivo di Performance Organizzativa Indicatori Indicatori Peso indicatore O% 1% - 35% 36% - 70% 71% - 90% O% 1% - 35% 36% - 70% O% 1% - 35% 36% - 70% O% 1% - 35% 36% 36% - 70% O% 1% - 35% 36% 36% 36% O% 1% - 35% 36% 36% O% 1% - 35% 36% 36% O% 1% - 35	Obiettivo di Performance Organizzativa Indicatori Peso indicatore Peso indicatore O% 1%-35% 36%-70% 71%-90% 91%-100% O ESITO OBIETTIVO O ESITO OBIETTIVO O ESITO OBIETTIVO		

Area comportamentale	Fattori di valutazione	Peso	Inadeguato	Inferiore alle aspettative	Migliorabile	In linea con le aspettative	Eccellente	Note
			0%	1% - 35%	36% - 70%	71% - 90%	91% - 100%	
Area relazionale	Orientamento al cittadino/servizio; Integrazione nell'organizzazione; Capacità di lavorare in gruppo; Guida e coordinamento (Team leadership); Comunicazione, ascolto e feedback; Capacità di gestione dei conflitti; Valutazione e feedback continuo; Rappresentanza dell'ente con soggetti e istituzioni esterne.	4						
Area dell'innovazione	Analisi e soluzione dei problemi; Innovazione; Sviluppo e trasferimento delle competenze; Pensiero strategico; Gestione del cambiamento.	4						
Area dell'efficacia personale	Auto-organizzazione; Flessibilità; Accuratezza e qualità della prestazione professionale; Reazione a fronte dei propri errori; Partecipazione e impegno lavorativo.	4						
Area realizzativa	Orientamento all'efficienza; Capacità di delegare; Programmazione e organizzazione; Capacità decisionale; Gestione progetti/processi; Tensione al risultato. Capacita di vanuazione dei propri conaporatori,	4						
Differenziazione delle valutazioni	dimostrata tramite una significativa differenziazione dei	4						
	laiudiai	20	Esito valutazione comportamenti/competenze				-	
	Esito valutazione obiettivi di performance org.va	#DIV/0!	Esito valutazione comportamenti Esito finale performance			-		Classe di merito
	Esito valutazione obiettivi di performance individuale	#DIV/0!				#DIV/0!		