

## **COMUNE DI COSSOINE**

Provincia di Sassari

Via Vittorio Emanuele,14 - 07010 Cossoine - SS - Tel.079/861050 - Fax. 079/861036

# PIANO DELLE PERFORMANCE 2022-2024

Approvato con deliberazione della Giunta Comunale n°39 del 07.06.2022

#### Indice del documento

## a) Sintesi del piano

#### b) Il Comune

- 1) Popolazione
- 2) Territorio
- 3) Economia
- 4) Amministrazione comunale
- 5) Bilancio

## c) La condizione esistente

- 1)SWOT analysis
- 2)I principali obiettivi raggiunti
- 3) Piano delle risorse e degli obiettivi
- 4) La valutazione della performance organizzativa

## d) Le prospettive

- 1)Priorità strategiche
- 2)Obiettivi strategici
- 3)Obiettivi gestionali

## e) I parametri gestionali

- 1) Parametri per l'individuazione degli enti strutturalmente deficitari
- 2) Performance generale della struttura

#### ANALISI DI CONTESTO

Sinteticamente il Piano delle performance, contenente anche il Piano operativo degli obiettivi gestionali, descrive l'identità dell'amministrazione (programma politico di mandato, individuazione priorità strategiche, obiettivi strategici ed obiettivi operativi), l'analisi del contesto, gli obiettivi per il personale e gli indicatori.

L'elaborazione del Piano parte dai seguenti atti programmatori fondamentali:

- Il Programma di mandato politico amministrativo;
- il Dup.

Nell'ambito di tali atti programmatori sono individuate le 4 priorità strategiche di seguito riassunte:

- 1) Arredo e decoro urbano;
- 2) Cultura;
- 3) Servizi alla persona;
- 4) Pubblica istruzione e scuola.

Tali priorità strategiche sono contenute nei programmi politici ed economici finanziari dell'Ente, e la loro trasformazione da un livello teorico ad un livello operativo viene garantito attraverso il Piano operativo di gestione strutturato per obiettivi relazionati a ciascun programma previsto dal DUP 2022/2024.

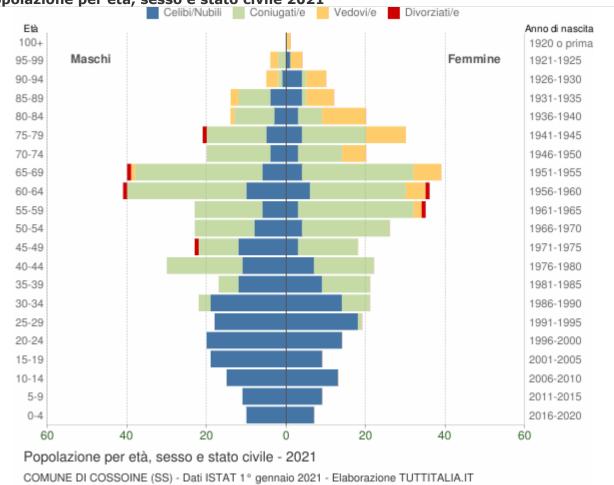
#### **IL CONTESTO ESTERNO**

## Distribuzione della popolazione 2021 - Cossoine

Età		Coniugati		Divorziati	Maschi	Femmine	Totale	le	
	/Nubili	/e	/e	/e				%	
0-4	17	0	0	0	10 58,8%	7 41,2%	17	2,2%	
5-9	20	0	0	0	11 55,0%	9 45,0%	20	2,6%	
10-14	28	0	0	0	15 53,6%	13 46,4%	28	3,6%	
15-19	28	0	0	0	19 67,9%	9 32,1%	28	3,6%	
20-24	34	0	0	0	20 58,8%	14 41,2%	34	4,4%	

25-29	36	1	0	0	18 48,6%	19 51,4%	37	4,8%
30-34	33	10	0	0	22 51,2%	21 48,8%	43	5,5%
35-39	21	17	0	0	17 44,7%	21 55,3%	38	4,9%
40-44	18	34	0	0	30 57,7%	22 42,3%	52	6,7%
45-49	15	25	0	1	23 56,1%	18 43,9%	41	5,3%
50-54	12	37	0	0	23 46,9%	26 53,1%	49	6,3%
55-59	9	46	2	1	23 39,7%	35 60,3%	58	7,5%
60-64	16	54	5	2	41 53,2%	36 46,8%	77	9,9%
65-69	10	60	8	1	40 50,6%	39 49,4%	79	10,2%
70-74	7	27	6	0	20 50,0%	20 50,0%	40	5,2%
75-79	9	31	10	1	21 41,2%	30 58,8%	51	6,6%
80-84	6	16	12	0	14 41,2%	20 58,8%	34	4,4%
85-89	8	9	9	0	14 53,8%	12 46,2%	26	3,4%
90-94	5	2	8	0	5 33,3%	10 66,7%	15	1,9%
95-99	1	2	5	0	4 50,0%	4 50,0%	8	1,0%
100+	0	0	1	0	0,0%	1 100,0%	1	0,1%
Totale	333	371	66	6	390 50,3%	386 49,7%	776	100,0%





#### Il territorio del Comune di Cossoine



Il territorio di competenza dell'Ente ha una superficie di 38,83 Kmq.

Lunghezza strade interne 80 Km

Altitudine: 529

Sassari 50,00 Km,

Cagliari 170,00 Km,

Oristano 79,00 Km,

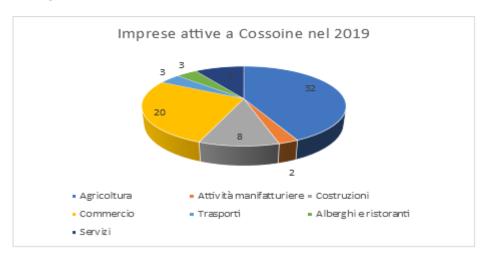
Nuoro 91,00 Km

#### L'economia insediata

I dati dell'Osservatorio del Nord Sardegna evidenziano i seguenti dati aggiornati al 2019:

#### Tabella 4

N. Agricoltura 32 - Attività manifatturiere 2 - Costruzioni 8 - Commercio 20 - Trasporti 3 - Alberghi e ristoranti 3 - Servizi 7: TOTALE75



#### **IL CONTESTO INTERNO**

#### La struttura organizzativa

L'attività del Comune è articolata per aree, costituenti centri di responsabilità tra loro integrati per assicurare il buon andamento dei servizi.

Le aree individuate sono le seguenti:

☐ Area Amministrativa e Contabile

☐ Area Tecnica

Ciascuna area dispone di una propria struttura organizzativa, denominata ufficio, che può variare in base ai compiti assegnati ai singoli uffici che la compongono.

La struttura organizzativa delle singole aree è così articolata:

#### a) Area amministrativa

Ufficio segreteria, protocollo, ufficio tributi, ufficio anagrafe e elettorale, ufficio servizi socio assistenziali scolastici culturali e ricreativi.

Responsabile del servizio: Dott.ssa Nurra Maria Grazia

Referenti politici : Sindaco – Rag.Sassu Sabrina , Assessori – Dott.ssa Pischedda Salvatorica Isabella, Dott.ssa Carboni Alice.

Sovrintende e coordina: Segretario Comunale, Dott. Carta Giancarlo

#### Elenco Risorse umane e strumentali

## Tabella 5

Figura professionale	Risorse in dotazione	Percentuale utilizzo risorse
n.1 Istruttore Direttivo Amm.vo Contabile Cat. D 1- Responsabile Area - Dott.ssa <b>Nurra Maria Grazia</b>		100,00%
n.1 Istruttore Direttivo Socio Culturale Cat. D 4- Responsabile Procedimenti Socio Assistenziali - Scolastici - Culturali e Ricreativi. Dott.ssa <b>Chessa Silvana</b>		100,00%
n.1 Istruttore Amministrativo Contabile Cat. C 5 – Responsabile Procedimenti Tributi e Personale Dott.ssa <b>Cannaos Lucia</b>	1 p.c. – stampante – programmi applicativi software - collegamento ad internet -	100,00%
n.1 Istruttore Amministrativo Cat. C 5  - Responsabile Procedimenti Elettorale  Dott. <b>Migoni Piero Angelo</b>	1 p.c. – stampante – programmi applicativi software - collegamento ad internet -	100,00%
n.1 Collaboratore Amministrativo Cat.  B 6 – Responsabile Procedimenti Anagrafe, Protocollo e Segreteria  Dott.ssa <b>Ruggiu Gavina</b>		100,00%

n.1 Operatore generico Cat. A5 -	1 p.c. – stampante – programmi	100,00%
Sig.ra Cadau Antonia Angela	applicativi software - collegamento	
	ad internet -	

Elenco Personale **previsto per il 2022** nella programmazione assunzioni attraverso forme contrattuali flessibili:1.

#### b) Area tecnica

Ufficio lavori pubblici, ufficio edilizia, ufficio manutenzioni, ufficio vigilanza, ufficio attività produttive.

Responsabile del servizio: Geom.Lupino Gianluca

Referenti politici: Vice Sindaco – Sig. Senes Massimiliano Salvatore per le funzioni delegate inserite nell'area;

Sovrintende e coordina: Segretario Comunale, Dott.Carta Giancarlo

Elenco Risorse umane e strumentali

#### Tabella 6

Figura professionale	Risorse in dotazione	Percentuale utilizzo risorse
	1 p.c. – stampante – programmi applicativi software - collegamento ad internet -	100,00%
		100,00%

n.1 Manutentore Cat.B 2-	n.1 autocarro, n.1 Fuoristrada	100,00%	
Sig. Stoccoro Antonio			

Elenco Personale **previsto per il 2022** nella programmazione assunzioni attraverso forme contrattuali flessibili: **Uno.** 

## I Dipendenti del Comune

#### Tabella 7

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Dipendenti	9	9	9	9	9	8
Dirigenti						
Responsabili di Area	2	2	2	2	2	2
Contratti lavoro flessibile	0	1	1	1	1	1

## Tutela della parità di genere

## Tabella 8

	Maschi	Femmine
N. Dipendenti	3	5
N. Responsabili di Area	1	1

Raffronto spesa corrente/spesa del personale

#### Tabella 9

	2018	2019	2020	2021
Spesa del Personale	332.896,59	358.330,80	319.930,89	299.996,30
Spesa Corrente	1.130.515,99	1.170.785,61	1.119.745,07	1.252.021,30
%	29,45	30,61	28,57	23,96

#### I servizi

Elenco dei servizi offerti dal comune:

Anagrafe, Stato Civile, Statistica, Elettorale, Protocollo,

Economato, Tributi, Gestione personale,

Ragioneria, Finanze e Contabilità

Vigilanza urbana, edilizia, commerciale ed amministrativa, SUAP

Servizi scolastici, Servizi sociali e culturali

Sport, Turismo,

Urbanistica, Edilizia privata, Lavori pubblici,

Ambiente, Raccolta e smaltimento rr.ss.uu, Manutenzioni,

Tutti i servizi comunali in forma diretta sono gestiti e forniti nel palazzo municipale.

Il personale è numericamente adeguato in relazione ai servizi che si garantiscono. Anche la struttura è adeguata in relazione agli uffici presenti ed al numero degli utenti.

#### La gestione finanziaria

Sul versante delle entrate si registra l'attività antievasione inerente l'accertamento dell'imposta IMU, TARSU, TARES e TARI; su tale versante si presume una entrata di circa 24.000 euro.

Le spese correnti si sono attestate sul trend storico.

Dal 2008 ad oggi non sono state fatte anticipazioni di cassa

Entrate complessive (consuntivo 2021): € 2.113.382,68

Uscite complessive (consuntivo 2021): € 1.799.972,53

# Composizione delle entrate

TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	СР	Α	427.072,11
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	СР	Α	930.773,66
TITOLO 3	Entrate extratributarie	СР	Α	57.127,68
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	СР	Α	482.716,21
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	СР	Α	215.693,02
	TOTALE TITOLI	СР	Α	2.113.382,68
TOTA	LE GENERALE DELLE ENTRATE	СР	Α	2.113.382,68

## Composizione delle uscite

MISSIONE 1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	0.5		070.007.00
		СР	ı	973.335,83
MISSIONE 3	Ordine pubblico e sicurezza			
		СР	I	41.335,97
MISSIONE 4	Istruzione e diritto allo studio			
		СР	I	46.870,15
MISSIONE 5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali			
		СР	I	31.023,59
MISSIONE 6	Politiche giovanili, sport e tempo libero			
		CP	I	32.762,42

MISSIONE 7	Turismo	СР	I	28.899,04
MISSIONE 8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	СР	ı	25.900,00
MISSIONE 9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	СР	ı	160.997,46
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	СР	ı	5.000,00
MISSIONE 11	Soccorso civile	СР	ı	401,29
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	СР	ı	199.849,53
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	СР	ı	23.966,50
MISSIONE 50	Debito pubblico	СР	ı	13.937,73
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	СР	ı	215.693,02
	TOTALE DELLE MISSIONI	СР	ı	1.799.972,53
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	СР	1	1.799.972,53

#### C) LA CONDIZIONE ESISTENTE

#### 1) SWOT analysis

La SWOT analysis è uno strumento che consente di identificare quali sono i principali elementi di riferimento di un'organizzazione rispetto ad uno specifico obiettivo e permette quindi di decidere agevolmente quali sono le priorità di intervento ed in quale modo è opportuno muoversi.

Si analizza la situazione sia dal punto di vista interno all'organizzazione (e quindi al Municipio), sia dal punto di vista dell'ambiente esterno (Contesto comunale).

Per ognuno di questi due ambiti di riferimento, vengono valutati aspetti positivi e le aree di criticità.

Il nome della matrice deriva dall'acronimo delle parole inglesi Stregths, Weaknesses, Opportunities, Threats, cioè Punti di forza, Debolezze, Opportunità, Minacce.

Gli aspetti positivi interni al Municipio sono i punti di forza con i quali l'organizzazione può affrontare gli obiettivi che si prefigge.

Le aree di criticità interne al Municipio sono le debolezze di cui bisogna tenere conto per evitare di trovarsi impreparati di fronte ai compiti da realizzare.

Le Opportunità sono i fattori di contesto che facilitano il raggiungimento dell'obiettivo prefisso.

Le Minacce sono i fattori che possono rendere più difficoltoso il raggiungimento dell'obiettivo o, addirittura, comprometterlo.

La SWOT analysis è molto utile per definire le priorità di intervento dell'Amministrazione, rispetto all'obiettivo di garantire benessere a tutti i cittadini ed uno sviluppo sostenibile della realtà economica locale.

Si procede di seguito all'illustrazione della SWOT analysis differenziata per priorità strategiche

#### Arredo e decoro urbano

	Aspetti positivi	Aree di criticità
Municipio	Punti di forza:	Debolezze
	1.Diffusa cultura del rispetto nella popolazione.	1.Carenza di risorse umane da adibire ad una costante cura dell'arredo e decoro urbano.

		2.Carenza di risorse finanziarie
Contesto comunale	Opportunità	Minacce
	1.Possibilità di sviluppo di forme di collaborazione con la cittadinanza	·

## Cultura e servizi alla persona

	Aspetti positivi	Aree di criticità
Municipio	,	Debolezze  1.Ridotto numero risorse umane da adibire alla priorità in oggetto.
	istituzionale e gestioni associate (PLUS, Unione Comuni,)	
Contesto comunale	Opportunità  1.piccolo centro con alto numero di Associazioni comunali e intercomunali attive.	Minacce  1.Bisogni crescenti dovuti all'invecchiamento della popolazione.

# Patrimonio pubblico

	Aspetti positivi	Aree di criticità
Municipio		Debolezze  1.Carenza di risorse umane a disposizione.

	funzionale alle esigenze		nze	2.Carenza di risorse finanziarie proprie
Contesto comunale	Opportunità I			Minacce
	1.Diverse	forn	ne di	1.Rischio di deterioramento in assenza
	valorizzazione disponibile	del	Patrimonio	di eterofinanziamenti (RAS, Stato)

# Scuola e pubblica istruzione

	Aspetti positivi	Aree di criticità
Municipio	Punti di forza  1.Disponibilità di sedi da adibire a plessi scolastici.	Debolezze  1.Scarsa tempestività nella ricezione di comunicazioni da parte dell'Istituto Comprensivo.  2.Plessi scolastici in altri comuni.
Contesto comunale	Opportunità  1.Servizi extrascolastici promossi dal Comune.	Minacce 1.Spopolamento. 2.Movimento naturale della popolazione negativo.

#### I principali obiettivi raggiunti

L'Amministrazione in carica dal 31 maggio 2015 e rinnovata nelle elezioni amministrative del 25 e 26 ottobre 2020, coerentemente con le nuove linee programmatiche di mandato 2020/2025, con la programmazione economico finanziaria e con i Piani esecutivi di gestione adottati annualmente, sta intraprendendo un percorso di realizzazione di interventi finalizzati al raggiungimento degli obiettivi, senza tralasciare tutti gli interventi ed azioni poste in essere nell'ambito delle funzioni attribuite all'ente.

Di seguito si riportano gli obiettivi raggiunti suddivisi per Programmi:

#### PROGRAMMA nº 1 Ambiente e territorio

Con l'applicazione della quota vincolata dell'avanzo presunto 2020, si è dato avvio alle opere finanziate dal contributo regionale di cui alla D.G.R. n. 41/41 del 08/08/2018, Assessorato della Difesa dell'Ambiente, relativo a interventi di recupero aree degradate.

Si è dato avvio a interventi di riqualificazione energetica mediante installazione di pannelli fotovoltaici sulla tettoia nell'area comunale di "Sa mandra" nonché presso il campo sportivo comunale e presso la Scuola dell'Infanzia.

Con il finanziamento di cui al Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020. Linea d'azione 1.2.2 inerente l'integrazione della mobilità elettrica con le Smart City, è stata acquistata un auto elettrica e il relativo Wall Box di alimentazione.

Si è proceduto al posizionamento di due vasche d'accumulo idrico lungo la strada in Località Lalvos, a monte della rete idrica rurale di Berenales.

A valere sulle risorse del D.M.MISE 29.01.2021, recante "Attribuzione ai comuni con popolazione inferiore a 1.000 abitanti di contributi per il potenziamento di investimenti per la messa in sicurezza di scuole, strade, edifici pubblici e patrimonio comunale e per l'abbattimento delle barriere architettoniche, nonché per gli interventi di efficientamento energetico e sviluppo territoriale sostenibile, per l'anno 2021", sono stati realizzati interventi di manutenzione straordinaria delle strade in agro.

A valere sui fondi di cui alla L.n.160/2019, per l'efficientamento energetico e lo sviluppo sostenibile, sono stati installati due impianti fotovoltaici sugli spogliatoi della piscina comunale e sulla palestra comunale.

A valere su fondi di bilancio è stato trivellato un pozzo in Località Sa Sea per assicurare ulteriore approvvigionamento idrico, sufficiente a garantire la sopravvivenza dei capi di bestiame degli imprenditori agricoli del territorio.

A valere sui fondi di cui alla Delib.di G.R. n.41/41 del 2018, sono stati realizzati interventi di pulizia e recupero di aree degradate con posizionamento di impianto di video sorveglianza in Località Sa Castiga e in Località Bidighinzoso e Santa Maria Iscalas.

## PROGRAMMA n° 2 <u>Urbanistica e decoro urbano</u>

Sono stati realizzati interventi di riqualificazione della Piscina comunale mediante la realizzazione di una pavimentazione in erba sintetica, con il contributo ministeriale per infrastrutture sociali per il SUD di cui al PSC 2020, DPCM 17.08.2020.

A valere sui fondi di cui sopra, annualità 2021, si è proceduto con la manutenzione straordinaria delle rete di illuminazione dei giardini pubblici.

A seguito del finanziamento regionale di cui alla Delibera di G.R.n.18/19 e 51/45, si è dato avvio al Cantiere verde per l'aumento, la manutenzione e la valorizzazione del patrimonio boschivo, con l'utilizzo di 8 unità personale messe a disposizione dalla cooperativa affidataria del servizio.

## PROGRAMMA n° 3 Cultura, tempo libero, sport e turismo

L'Amministrazione ha aderito all'invito trasmesso da Anci ai comuni italiani, a partecipare all'importante campagna di promozione del patrimonio culturale italiano denominata, Wiki loves monuments, organizzato da Wikimedia Italia, associazione culturale senza scopo di lucro, con la quale è stata sottoscritta apposita liberatoria di adesione e contestuale comunicazione della denominazione e indirizzo dei monumenti per i quali è stato autorizzata, ai sensi degli artt. 107-108 del d.lgs 22 gennaio 2004, n. 42 (codice dei beni culturali e del paesaggio), la pubblicazione senza alcuna richiesta di canone, per qualsiasi finalità, delle riproduzioni, affinché gli stessi venissero inseriti nelle liste pubblicate su Wikipedia e tra i quali i fotografi partecipanti al concorso, giunto alla sua decima edizione, potevano scegliere; i siti di interesse individuati con Delibera di Giunta

sono stati Complesso archeologico Ajdu Corru 'e Oe, Chiesa campestre di Santa Maria Iscalas; Santa Chiara, San Sebastiano, Santa Croce e Sito di Su Mammuscone.

L'Amministrazione ha aderito alla edizione 2022 di Monumenti aperti nel weekend dal 28/29 maggio con l'apertura quest'anno di due Chiese, Santa Chiara e San Sebastiano e di due itinerari, "Mammuscone" e "Su Riu".

L'Amministrazione ha concesso il patrocinio gratuito all'iniziativa denominata "Comuni a sostegno", organizzata dal Comitato Fibromialgici Uniti – Italia, impegnandosi a dare ampia informazione dell'iniziativa alla cittadinanza su proprio sito internet e pubblicizzando la petizione promossa dal CFU-Italia (Comitato Fibromialgici Uniti), nonché aderendo al progetto "Facciamo luce sulla fibromialgia" e individuando nel palazzo comunale il sito da illuminare con luce viola, il 12 maggio 2021, giornata mondiale della fibromialgia.

Si è proceduto con l'approvazione del progetto "Riparti Cossoine!", consistente in un calendario di eventi che ha accompagnato l'intera comunità dall'Estate al Natale, con occasioni di incontro per tutte le fasce di età, con serate musicali, di intrattenimento e di approfondimento di tematiche di interesse comune, quali la grande guerra e la commemorazione dei suoi caduti e la lotta contra la violenza sulle donne, in occasione della giornata internazionale, il tutto nel pieno rispetto di tutte le norme volte al contrasto del Covid-19.

Si è bandito un concorso di pittura murale, finalizzata alla realizzazione di sei murales, scelti tra i bozzetti presentati dagli artisti partecipanti, da realizzare con la tecnica "street art" nella zona nuova del paese, privilegiando il tema "storia in movimento", al fine di arricchire il patrimonio artistico del paese con opere realizzate in chiave moderna, in grado di dare una ventata di freschezza e colore anche alla zona più recente del paese, realizzate poi nel corso dell'edizione 2022 di "Monumenti aperti".

Sono state realizzate delle attività di animazione per minori e anziani durante il periodo natalizio di chiusura delle scuole, tali da riempire il tempo libero a disposizione di anziani e minori attraverso esperienze di facile accesso e modesto impegno, in grado di fornire momenti distensivi che consentano a tutti di sentirsi a proprio agio.

Si aderito alla proposta dello Sportello linguistico intercomunale di realizzazione e stampa di un opuscolo dal titolo "Guida del territorio", bilingue, italiano e sardo, con traduzione dei testi elaborata dall'operatrice linguistica Lucia Sechi, contenente una raccolta degli studi e approfondimenti fatti sul patrimonio archeologico e naturalistico del nostro territorio, con una

stesura e impaginazione semplificata, finalizzata a permettere alla cittadinanza una maggiore consapevolezza delle risorse archeologiche e naturalistiche che il proprio territorio offre.

## PROGRAMMA n° 4 Servizi alla persona

Oltre al mantenimento degli ordinari servizi gestiti dai servizi sociali comunali, si è data attuazione a tutte le misure ministeriali e regionali per l'emergenza sanitaria, dai buoni spesa agli screening antigenici, dai sussidi alle vaccinazioni, nonché si è dato avvio al servizio prelievi ematici a domicilio, anche al fine di limitare gli spostamenti durante la pandemia in corso, a favore della popolazione più fragile e impossibilitata a recarsi presso i punti di prelievo più vicini, quali utenti over 65 anni, con patologie croniche, invalidi, in stato di gravidanza o diagnosi precoce di tumori, etc..

Si è data attuazione alla assegnazione delle misure di solidarietà alimentare e di sostegno alle famiglie per il pagamento di canoni di locazione e utenze domestiche di cui all'art.53 del D.L.n.73/2021

In attuazione delle disposizioni del Codice dell'amministrazione digitale inoltre è stato ulteriormente implementato il PagoPa, già attivo presso questo ente dal 2018, con l'attivazione di nuovi servizi e il collegamento dello stesso con le nuove piattaforme Spid e App Io, che permettono al cittadino la possibilità di un più semplice accesso telematico ai servizi comunali, nonché mediante attivazione del collegamento di PagoPa con il Pos, che permette al cittadino il pagamento di tributi, diritti e servizi comunali, direttamente presso gli uffici comunali interessati.

#### PROGRAMMA n° 5 Politiche attive per il lavoro

Mediante il finanziamento regionale di cui alla Delibera di G.R.n.18/19 e 51/45, si è dato avvio al Cantiere verde per l'aumento, la manutenzione e la valorizzazione del patrimonio boschivo, con l'utilizzo di 8 unità personale messe a disposizione dalla cooperativa affidataria del servizio.

A valere sul Fondo di sostegno delle attività economiche artigianali e commerciali nelle aree interne ai sensi della Legge n.160/2019 e ss.mm.ii. questa Amministrazione ha indirizzato, con delibera di Giunta, tali risorse per il 60% dell'assegnazione 2020 alle imprese, aventi sede nel territorio comunale, che, durante il periodo dell'emergenza da COVID-19, hanno subito chiusure e/o

restrizioni allo svolgimento dell'attività di impresa, in forza di disposizioni di legge e/o decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri e/o ordinanze ministeriali e/o del Presidente della Regione Autonoma della Sardegna, e per il 40% dell'assegnazione 2020, alle altre imprese partecipanti al bando, aventi sede nel territorio comunale.

## PROGRAMMA n° 6 <u>Istruzione</u>

Oltre al mantenimento del servizio di trasporto scolastico a favore degli studenti delle scuole primaria e secondaria di primo grado, comprensivo di accompagnamento per i bambini della primaria, questa amministrazione, al fine di arginare la diffusione pandemica, ha implementato gli arredi della Scuola dell'Infanzia, anche per la creazione delle c.d. zone Covid, richieste dalle linee guida per la scuola, ossia ambienti separati in cui tenere temporaneamente i bambini sintomatici sino all'arrivo del genitore, con l'impiego dei Fondi Strutturali Europei – PON per la scuola.

È stata, inoltre, avviata la procedura inerente gli interventi di efficientamento energetico presso la scuola dell'infanzia.

Ci si sta inoltre recentemente battendo, insieme con gli altri comuni e Unioni interessati, per il mantenimento della locale scuola dell'infanzia, oggetto di attenzione da parte dell'Ufficio scolastico provinciale il quale ha paventato ipotesi di dimensionamento.

Questo ente ha inoltre aderito alla proposta del gestore del servizio PagoPa, di attivazione come ente sperimentatore, della nuova piattaforma Omnibus, dedicata alla gestione di presenze e pagamenti del servizio mensa delle scuole infanzia e primaria, offrendo in tal modo ai genitori un unico portale per tutti gli ordini di scuola, cui è possibile accedere, anche da smartphone, per monitorare in tempo reale presenze e stato pagamenti del proprio figlio.

## Piano delle risorse e degli obiettivi - Descrizione

Il Comune di Cossoine ha una popolazione di 895 abitanti come risultante dall'ultimo censimento del 2011.

L'Ente, pur non essendo tenuto all'approvazione del P.E.G. ai sensi dall'art.169, c.3 del D.Lgs.n.267/2000, provvede tutti gli anni a sottoporre all'approvazione di Giunta e Consiglio il Bilancio di previsione, con l'ulteriore graduazione delle risorse dell'entrata e della spesa dettagliati

sino al 5° livello dei nuovi schemi di bilancio introdotti dal D.Lgs.n.118/2011, con ciò definendo gli obiettivi di gestione e le dotazioni necessarie ai responsabili dei servizi, per l'attuazione dei programmi di mandato.

Il Piano Esecutivo di Gestione adottato:

- scaturisce dalle priorità di scelte formulate dall'Amministrazione;
- descrive il piano delle risorse e degli obiettivi sulla base dei programmi e progetti di carattere generale fissati dal Consiglio Comunale con il programma politico di mandato;
- fissa gli obiettivi della gestione ed affida i medesimi, unitamente alla risorse finanziarie, ai Responsabili dei servizi, per il raggiungimento dei risultati.

Il Piano Esecutivo proposto viene strutturato per centri di spesa, con assegnazione ai Responsabile dei servizi dei capitoli.

#### Altre informazioni

Gli obiettivi di performance e gestione sono stati negoziati con i Responsabili dei servizi.

#### La valutazione della performance organizzativa

L'amministrazione coerentemente con il D.Lgs. n. 150/2009 ha adottato la metodologia di valutazione della performance organizzativa, ed adottato nel 2017 un nuovo sistema di valutazione (Deliberazione Giunta Comunale n. 4 del 7.3.2017)..

# D) LE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO 2020/2025 E LE PRIORITÀ STARTEGICHE

Le strategie dell'Ente sono inserite nel programma politico di mandato; in particolare il programma di mandato adottato da questa Amministrazione a ottobre 2020 è riconducibile a n° 2 fondamentali priorità strategiche di seguito riportate:

	Priorità strategiche	Outcome
1	Comune "campana di vetro" -	Miglioramento sistema di comunicazione attività istituzionale.  L'ente locale per sua naturale connotazione è un Ente multi funzionale posto in relazione diretta con la cittadinanza amministrata. La cittadinanza comporta l'appartenenza di una persona alla comunità intesa come rete relazionale di rapporti tra singoli cittadini e tra i cittadini e pubblica amministrazione. L'amministrazione intende creare un sistema di relazione dinamico e positivo con la cittadinanza amministrata così da creare un rapporto di fiducia reciproco.
2	Cossoine paese vivibile a dimensione delle persone	Miglioramento del tessuto urbano e del patrimonio naturalistico ambientale attraverso la corretta pianificazione del territorio.  Il Comune di Cossoine grazie al patrimonio di cui dispone rappresenta un luogo di grande pregio naturalistico ambientale e pertanto la sua immagine è strettamente collegata al tessuto urbano originario, ai paesaggi ed alla qualità della natura e dell'ambiente.  L'amministrazione è consapevole che la vivibilità del luogo scaturisce da una armonizzazione tra il tessuto urbano ed ambientale e le risorse umane che vi risiedono stabilmente e/o che sono intenzionati a risiedervi per le peculiarità del luogo stesso rispetto ai contesti urbanistici, economici e sociali presenti.  Pertanto i contesti devono rendere vivibile il luogo "a dimensione delle persone"; l'amministrazione interviene

finalizzati a creare tale vivibilità	in	tal	senso	con	azioni	di	promozione	е	sostegno
	fin	alizz	ati a cre	eare t	ale vivil	oilita	à		

Tali priorità strategiche sono contenute nei programmi politici ed economici finanziari dell'Ente e la loro trasformazione da un livello teorico ad un livello operativo viene garantito attraverso il Piano operativo di gestione strutturato per obiettivi relazionati a ciascun programma previsto dal DUP 2022/2024.

Si allegano alla presente le schede degli obiettivi individuati per l'esercizio 2022.

#### E) I PARAMETRI GESTIONALI

In questa parte sono indicati i parametri da mettere sotto controllo ai fini della valutazione della performance organizzativa ed il cui miglioramento viene assunto come una delle sue componente.

#### 1) Parametri per l'individuazione degli enti strutturalmente deficitari

- 1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento);
- 2) Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III, con l'esclusione dell'addizionale Irpef, superiori al 42 per cento dei valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi i valori dell'addizionale Irpef;
- 3) Ammontare dei residui attivi di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento (provenienti dalla gestione dei residui attivi) rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III;
- 4) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente;
- 5) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti;
- 6) volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 per cento per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale);
- 7) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del tuel);
- 8) Consistenza dei debiti fuori bilancio formatisi nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre anni);

- 9) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;
- 10) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuel riferito allo stesso esercizio con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente.

## 2) Performance generale della struttura

#### per l'Entrata

Capacità di riscossione dei residui attivi (tit. 1 + tit 3) l'Ente è riuscito a riscuotere i residui che aveva ad inizio anno	$\Sigma$ residui iniziali – residui finali (parte corrente) $\times~100$ $\Sigma~residui~iniziali$
Grado di precisione nella quantificazione delle previsioni d'entrata l'Ente ha confermato in pieno le previsioni iniziali	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Capacità di trasformare le previsioni in Accertamenti tutte le previsioni di entrata si sono trasformate in accertamenti	$\Sigma$ accertamenti (parte corrente) x 100 $\Sigma \ \text{previsioni definitive}$
Capacità di trasformare gli accertamenti in riscossioni la riscossione di tutti gli accertamenti consente una perfetta gestione della liquidità	Σ accertamenti

#### per la **Spesa**

Capacità di pagamento dei residui iniziali di parte corrente l'Ente è riuscito a pagare tutti i residui che aveva ad inizio anno	$\Sigma$ residui iniziali – residui finali (parte corrente) $\times \ 100$ $\Sigma \ residui \ iniziali$
Grado di precisione nella quantificazione delle	$\Sigma$ previsioni iniziali (parte corrente) x 100

previsioni d'uscita l'Ente ha confermato in pieno le previsioni iniziali	$\boldsymbol{\Sigma}$ previsioni definitive
Capacità di trasformare le previsioni in impegni di parte corrente tutte le previsioni di uscita si sono trasformate in impegni	
Capacità di trasformare gli impegni in pagamenti capacità di onorare tutti gli impegni presi con i fornitori	, ,

## **GLI OBIETTIVI DI PEG 2022**

OBIETTIVO 1 (OP1): SVILUPPARE LE NUOVE MISURE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE					
(STEP 2022: PAGAMENTO DEI SERVIZI COMUNALI CON AppIO)					
	SETTORE AMMINISTRATIVO CONTABILE				
	Responsabile Maria Grazia Nurra				
	Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Riferimento DUP	Programma: Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato				
	a) annuale: x				
Tipologia objettivo	pluriennale: 2021/2022/2023				
Tipologia obiettivo	b) settoriale: AMMINISTRATIVO CONTABILE				
	trasversale ai settori:				
	Il processo di transizione verso il digitale della Pubblica Amministrazione prevede tra l'altro la digitalizzazione di vari servizi, in un'ottica di semplificazione del rapporto PA/Cittadini, nonché di efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa.				
Descrizione obiettivo e risultato atteso	In tal senso uno step fondamentale è quello di digitalizzare l'accesso dei cittadini ai pagamenti in favore del Comune. L'amministrazione promuoverà nel corrente anno le nuove modalità di pagamento tramite AppIO.				
	Tenuto conto di una struttura demografica non giovanissima (Con Indice di vecchiaia nel 2021 pari a 31,9 over 65 ogni 100 abitanti), sarà importante accompagnare i cittadini alla conoscenza dei nuovi servizi, attraverso apposite comunicazioni ed informazioni da pubblicare nel sito.				
	Il risultato atteso è l'incrementato numero di cittadini/utenti che utilizzano le nuove modalità di accesso ai servizi digitali offerti dal Comune. Il valore di outcome è il 30% dei potenziali utenti che hanno avviato pagamenti tramite AppIo.				
	L'obiettivo in argomento ha carattere pluriennale e si articola in vari step annuali, nei quali si sviluppa il percorso verso la transizione digitale				

Ir	ndicatore di	risultato	(inserire almeno un indicatore che sia chiaro e misurabile) % utenti (cittadini maggiorenni) che hanno avviato pagamenti tramite AppIo.							che	30%				
Dat	a di conclus	ione	Seco	ndo st	ep: 3	1.12.2	022								
		RISORSE	UMAI	NE IM	PIEG	ATE N	IELLA	REAL	IZZA	ZION	E DEI	LL' OI	BIETT	IVO	
		Di Ruc	olo	A	termi	ine				Ris	orse e	estern	е		
Ca	ategoria														
	D1	х													
	1 C6	х													
	1 B6	х													
	1C1	Х													
				ATT	IVIT	ÀETE	МРІ І	OI RE	ALIZ	ZAZIO	ONE				
F a s e	Des	scrizione	G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%
1	Pubblicazio informativ										Х				
2	Reportistic pagament AppIo													×	
						1									100%

Peso relativizzato 20	Strategicità 20
	Complessità 20
	Rapporto obiettivo/attività ordinarie 20

Monitoraggio intermedio (30 settembre) e conclusivo (31 dicembre)							
Indicatore di risultato	Valore atteso	Valore conseguito al 30 settembre	Valore conseguito al 31 dicembre				
% pagamenti avviati tramite AppIo	30%						
Riferimento atto conclusivo e/o Motivazione di eventuali ritardi o mancata realizzazione							

# **OBIETTIVO 2 (OP2): GESTIONE E COORDINAMENTO PROCEDURA CONCORSUALE** COPERTURA POSTO VACANTE UFFICIO ANAGRAFE SETTORE AMMINISTRATIVO CONTABILE Responsabile Maria Grazia Nurra Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione Riferimento DUP Programma: Risorse umane a) annuale: X pluriennale: Tipologia obiettivo b) settoriale: AMMINISTRATIVO CONTABILE trasversale ai settori: In esecuzione della Delibera di Giunta Comunale n.5 del 15.01.2021 e da ultimo della Delibera di Consiglio Comunale n.12 del 23.03.2022 di approvazione del Dup e contestualmente dunque del Piano di Fabbisogno del Personale 2022/2024, nelle quali era prevista la copertura del posto vacante all'Ufficio anagrafe, è stata avviata la relativa procedura concorsuale di cui occorrerà coordinare le fasi esecutive, dalla nomina della commissione, alla Descrizione obiettivo e gestione dei rapporti con la Ditta incaricata della gestione delle prove da risultato atteso remoto, alla predisposizione e pubblicazione delle necessarie informative ai candidati, alla contrattualizzazione del vincitore. Il risultato atteso è quello di contrattualizzare la nuova unità di personale con decorrenza giugno 2022. Indicatore di outcome: avvio entro il 20 del mese. Contrattualizzazione unità di Valore atteso entro giugno 2022. personale. Indicatori di risultato Valore atteso entro il 20 del Avvio unità di personale mese. Data di conclusione 30.06.2022 RISORSE UMANE IMPIEGATE NELLA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO

	Di Ruolo	A termine	Risorse esterne			
Categoria	Di ruolo	A termine	Risorse esterne			
D1	Х					
C6	Х					
Tutto il personale dell'ante						

Tutto il personale dell'ente

	ATTIVITÀ E TEMPI DI REALIZZAZIONE													
F a s e	Descrizione	G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%
1	Nomina Commissione valutatrice		×											
2	Predisposizione e pubblicazione avvisi informativi sulla prova ai candidati			X										
3	Approvazione graduatoria				Х									
4	Verifica requisiti e contrattualizzazione vincitore					Х								
5	Avvio unità di personale					X								
														100%

Peso 20	Strategicità 20
	Complessità 20
	Rapporto obiettivo/attività ordinarie 20

## Monitoraggio

# intermedio (30 settembre) e conclusivo (31 dicembre)

Indicatore di risultato	Valore atteso	Valore conseguito al 30 settembre	Valore conseguito al 31 dicembre
Contrattualizzazione unità di personale.	entro giugno 2022.		
Avvio unità di personale	entro il 20 del mese.		

OBIETTIVO 3 (OP3): IMPLEMENTAZIONE SERVIZI ON LINE AI CITTADINI								
			SETTO	RE : TUTTI				
Responsabile Maria Grazia Nurra e Gianluca Lupino								
Riferiment	n DUP	Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione						
		Programma: Ufficio Tecnico						
		a)	annuale: x					
			pluriennale:					
Tipologia ol	biettivo	b)	) settoriale:					
			trasversale ai	settori: X				
Descrizione o risultato a		Questo ente, nel rispetto del dettato normativo di cui al Codice dell'Amministrazione Digitale, ha messo a disposizione dei cittadini sul proprio sito una piattaforma accessibile anche tramite Spid, corredata di apposito video esplicativo, che da la possibilità ai cittadini, affianco ai tradizionali canali di dialogo, di utilizzare uno strumento che consenta loro l'esercizio in forma telematica dei propri diritti. Nel corso del 2022 verrà predisposta e pubblicata apposita informativa che guidi ulteriormente il cittadino nell'utilizzo della piattaforma per la presentazione delle istanze on line e verrà altresì inserito il link al portale suddetto in tutti gli avvisi rivolti al cittadino che prevedano la presentazione di istanze, al fine di promuoverne l'utilizzo.						
		Predi	sposizione e	pubblicazione	Valore atteso: pubblicazione			
Indicatore di	risultato	informativa sull'utilizzo della piattaforma informativa entro settembr per la presentazione delle istanze on line. 2022.						
		Inserimento link portale su tutti gli avvisi che prevedano la presentazione di istanze, rivolti al cittadino.  Valore atteso: presenza link portale sugli avvisi rivolti al cittadino entro dicembre 2022						
Data di conclusione 31.12.2022								
	RISORSE	UMAI	NE IMPIEGATE N	IELLA REALIZZAZIO	NE DELL' OBIETTIVO			
Di Ruolo A termine Risorse esterne					tisorse esterne			
Categoria			tipologia					

	D1	х													
	D4	х													
	C1	Х													
	C6	Х													
	D2	Х													
	C5	Х													
				ATT	IVITÀ	ETE	MPI [	OI RE	ALIZ	ZAZIC	NE				
F a s e	Des	scrizione	G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%
1	Predisposis pubblicazio informativ sull'utilizzo piattaform presentazi istanze on	one a della a per la one delle									X				
2														х	
				I	I		ı							l	100%

Peso 16,7	Strategicità 20
	Complessità 15
	Rapporto obiettivo/attività ordinarie 15

## Monitoraggio

# intermedio (30 settembre) e conclusivo (31 dicembre)

Indicatore di risultato	Valore atteso	Valore conseguito al 30 settembre	Valore conseguito al 31 dicembre
Predisposizione e pubblicazione informativa sull'utilizzo della piattaforma per la presentazione delle istanze on line.	Valore atteso: pubblicazione informativa entro settembre 2022.		
Inserimento link portale su tutti gli avvisi che prevedano la presentazione di istanze, rivolti al cittadino.	Valore atteso: presenza link portale sugli avvisi rivolti al cittadino entro dicembre 2022.		
Riferimento atto conclusivo e/o Motivazione di eventuali ritardi o mancata realizzazione			

OBIETTIVO 4 (OP4	): RAFFORZARE LE MISURE DI PREVENZIO	ONE DELLA CORRUZIONE					
	SETTORE						
титт	TUTTI: SEGRETARIO COMUNALE E RESPONSABILI DI SERVIZIO						
Riferimento DUP	Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione						
Kilerimento Dor	Programma: Altri servizi generali						
	a) annuale: x						
Tipologia obiettivo	pluriennale: anni 2021/2022/2023						
Tipologia oblectivo	b) settoriale						
	Trasversale ai settori: TUTTI						
	Il presente obiettivo è strettamente correlato agli obiettivi del Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n del						
	La redazione del piano e, in particolare, il costante aggiornamento della mappatura dei processi, nonché l'attuazione delle misure di prevenzione, richiedono il coinvolgimento dell'intera struttura organizzativa.						
	Gli obiettivi strategici che il Comune intende perseguire attraverso il presente PTPCT corrispondono, in ragione dell'oggetto e della finalità, alle seguenti linee di intervento:						
Descrizione obiettivo e	rafforzamento della trasparenza dell'	azione amministrativa;					
risultato atteso	miglioramento continuo dei servizi pi	ubblici alla cittadinanza;					
	miglioramento dell'efficienza ed efficienza	acia dell'azione amministrativa;					
	promozione della cultura della legalità.						
	Le misure di trasparenza, previste dal d.lgs. n. 33/2013, dalle varie linee Guida ANAC e dal PTCPT del Comune, hanno carattere obbligatorio.						
	Occorre, pertanto, un costante monitoraggio e l'aggiornamento continuo di tutte le sottosezioni dell'Amministrazione trasparente.						
	Il risultato atteso è l'assenza di contesta: l'accessibilità e l'aggiornamento tempestivo d	·					
Indicatore di risultato	Segnalazioni anonime	Valore atteso					

			Assen	za di 1	fenom	eni co	rruttiv	/i							ccertato
Dat	a di conclusior	ne	Non è	previ	sta ur	ia con	clusio	ne, ma	a un a	ggiorr	namer	ito cos	stante		
RISORSE UMANE IMPIEGATE NELLA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO															
		Di Ru	olo	A	termir	ne				Ris	orse 6	estern	e		
Cate	egoria										tipolo	gia			
Tut	to il sonale	Х													
			L	ATT	IVITÀ	ETE	MPI I	DI RE	ALIZZ	ZAZIC	NE				
F a s e	Descrizione		G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%
	Aggiornamer costante Amministrazi trasparente														
	Attivazione telematica gestione whistleblowin	per la del													
	Verifica situ assenza di c interesse														
	Aggiornamer mappatura p														
	Revisione C														
	Formazione	del													

personale												
											100%	
Peso ponderale	Strategi	Strategicità 20										
20 Complessità 20												
	Rapport	o obiettivo/	attivitä	à ordin	arie 2	20						
		M	lonito	raggi	0							
intermedio (30 sette	<mark>mbre) e co</mark>	nclusivo (3	31 dic	embre	e)							
Indicatore di risultato	Vē	alore atteso				seguit embre		Val	Valore conseguito a dicembre			
Piattaforma Whistleblowin attivata	g 1											
Attestazione trasparenza ( sezioni aggiornate e %dati formato aperto)		5%										
Dichiarazioni di assenza d conflitto di interesse acquis		0%										

Ore di formazione del	Tutto il personale	
personale	deve aver svolto	
	almeno 2 ore di	
	formazione generale	
	e, nei casi segnalati	
	dai responsabili di	
	servizio, almeno 2	
	ore di formazione	
	specifica	
Riferimento atto conclusivo		
e/o Motivazione di eventuali		
ritardi o		
mancata realizzazione		

	(	OBIET	TIVO 5 (OP5): A	ACCESSO AI FONDI PN	RR						
			SETTO	RE: TUTTI							
Riferiment	- DUD	Missi	oni: Politiche giov	anili e Sviluppo sostenibi	le e tutela del territorio						
Kileninen	.0 DOP	Prog	Programmi: Giovani e Tutela territorio								
		a) ar	a) annuale: x								
Tipologia o	hiottivo	р	luriennale:								
Tipologia o	Diettivo	b) se	ettoriale:								
		tr	asversale ai set	tori: X							
Descrizione o risultato a		Capiti perti garai propi progi digita esige 2022	Dato atto che le Amministrazioni comunali, come stabilito dal PNRR (Parte 3, Capitolo 3.2) sono responsabili dell'attuazione degli interventi di loro pertinenza e della regolarità delle relative procedure e spese e che per garantire un ritorno in termini di aumento del livello di benessere anche alla propria cittadinanza, soprattutto a quella futura, è necessario predisporre progetti, nell'ambito dei criteri, fissati dall'Europa, di transizione ecologica e digitale e di coesione ed inclusione sociale, il più possibile rispondenti alle esigenze locali e per questo motivo di facile attuazione. Nel corso corso del 2022 saranno pertanto individuati due progetti, uno in ambito sociale e l'altro di sviluppo sostenibile e tutela del territorio, al fine di poter accedere ai Fondi PNRR.								
				progetti, uno in ambito	Valore atteso						
Indicatore di	risultato	del 1		ppo sostenibile e tutela di poter accedere ai	Partecipazione ai bandi PNRR con due progetti.						
Data di conclus	sione	31.12.2022									
	RISORSE	UMANE IMPIEGATE NELLA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO									
	Di Ruc	olo	A termine	Riso	rse esterne						
Categoria				t	ipologia						
D1	Х										

D4	X													
C1	Х													
C6	Х													
D2	Х													
C6	Х													
	- 1	1	ATT	IVITÀ	ETE	MPI I	DI RE	ALIZ	ZAZIO	NE				
F a s e	Descrizione	G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%
1	Predisposizione di due progetti, uno in ambito sociale e l'altro di sviluppo sostenibile e tutela del territorio, al fine di poter accedere a Fondi PNRR									x				
2	Partecipazione a bandi PNRR con due progetti.												X	
			I	I	L		L			I		L		100%
Peso ponderale Strategicità 20 21,7 Complessità 25 Rapporto obiettivo/attività ordinarie 20														
	Monitoraggio													
	intermedio (30 sette	embre	) e co	nclus	ivo (3	31 dic	embi	re)						

Indicatore di risultato	Valore atteso	Valore conseguito al 30 settembre	Valore conseguito al 31 dicembre
Predisposizione di due progetti, uno in ambito sociale e l'altro di sviluppo sostenibile e tutela del territorio, al fine di poter accedere ai Fondi PNRR	Partecipazione ai bandi PNRR con due progetti.		
Riferimento atto conclusivo			
Motivazione di eventuali ritardi o mancata realizzazione			

OBIETTIVO 6	NUOVO	DIPE	NDENTE SERVIZ	ARE LE MISURE ORGAN I DEMOGRAFICI ED EL ALE E RESPONSABILI						
Riferiment	o DUP		Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: Risorse umane							
a) annuale:  pluriennale: 2022/2023  b) settoriale:  trasversale ai settori: X										
L'assunzione della nuova unità di personale all'Ufficio Anagrafe ed eletti rende necessario il supporto della stessa da parte degli operatori di seguito del pensionamento del precedente Ufficiale d'anagrafe, si occupati di garantire la continuità dei servizi, anche con misure flessi organizzazione del lavoro e il coinvolgimento trasversale di risorse u operanti anche in altri servizi.  Descrizione obiettivo e risultato atteso  Il supporto della nuova unità dovrà essere garantito anche attra l'organizzazione di un percorso formativo avvalendosi delle risorse interesterne all'ente, quali webinar dei principali enti formazione per gi locali, le associazioni di riferimento degli uffici anagrafe ed elettorale ultimo l'assistenza dei gestionali degli uffici di cui trattasi.  Il risultato atteso è il mantenimento del regolare funzionamento dei si demografici ed elettorale.					parte degli operatori che, a Ufficiale d'anagrafe, si sono anche con misure flessibili di trasversale di risorse umane e garantito anche attraverso endosi delle risorse interne ed enti formazione per gli enti anagrafe ed elettorale e non cui trattasi.					
Indicatore di	risultato	Conti	inuità dei servizi	Valore atteso  Nessuna interruzione						
Data di conclus	sione	31.12	2.2022		1					
	RISORSE	UMA	NE IMPIEGATE I	NELLA REALIZZAZIONI	E DELL'OBIETTIVO					
	Di Ruc	olo	Riso	rse esterne						

Ca	ategoria									t	ipolog	ia			
indi dai res <sub>i</sub>	sonale ividuato ponsabili ervizio														
				ATTI	(VITÀ	ETE	MPI [	OI RE	ALIZZ	ZAZIOI	NE				
F a s e	Descrizione		G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%
1	Individuazio personale a della nuova	supporto						Х							
2	Organizzazi percorso nuova unità	formativo					Х	Х							
3	Supporto nu	uova unità						Х	Х	Х	Х	X	Х	Х	
								'							100%

Peso ponderale	Strategicità 25
25	Complessità 25
	Rapporto obiettivo/attività ordinarie 25

Monitoraggio Monitoraggio									
intermedio (30 settembr	re) e conclusivo (31 d	icembre)							
Indicatore di risultato  Valore atteso  Valore conseguito al 3									

		30 settembre	dicembre
Continuità dei servizi	Nessuna interruzione		
Riferimento atto conclusivo			
Motivazione di eventuali ritardi o mancata realizzazione			

OBIETTIVO 7 (OP7): SVILUPPARE I SERVIZI EXTRASCOLASTICI											
		S	ETTORE AMMINIS	TRATIVO CONTABILE							
Responsabile Maria Grazia Nurra											
		М	Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Riferimento	o DUP		Programma: Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato								
		a) ar	nnuale:								
Tipologia ob	oiettivo	b) <b>se</b>	ettoriale: X								
		tr	asversale ai settor	i:							
Descrizione ot risultato a		anim dunq quan	Nel 2022 scadono gli affidamenti dei servizi extrascolastici di biblioteca e animazioni in piscina durante il periodo estivo di chiusura della scuola. Sarà, dunque, fondamentale conservare almeno gli standard qualitativi e quantitativi esistenti, procedendo puntualmente con nuovi affidamenti per ciascuno di essi al fine di garantire continuità di servizio all'utenza.								
Indicatore di risu	ultato	Domanda dei servizi extrascolastici Valore atteso: Copertura t soddisfatta della domanda									
Data di conclusio	one	2022	2								
	RISORSE	UMAN	NE IMPIEGATE N	ELLA REALIZZAZIO	NE DELL' OBIETTIVO						
	Di Ruc	olo	A termine	R	Risorse esterne						
Categoria					tipologia						
D1	Х										
D4	х										
C1	C1 x										
			ATTIVITA' e TE	MPI di REALIZZAZI	ONE						

F		G	F	М	Α	М	G	L	Α	S	0	N	D	
а		Е	Е	Α	Р	Α	I	U	G	Е	Т	0	I	
s e	Descrizione	N	В	R	R	G	U	G	0	Т	Т	V	С	%
1	Affidamento servizi extra scolastici						X							
														100%

Peso ponderale	St	trategicità 25											
24,3	Co	omplessità 20											
	Ra	apporto obiettivo/attiv	ità ordinarie 28										
Monitoraggio													
intermedio (30 settembre) e conclusivo (31 dicembre)													
Indicatore di risultato		Valore atteso	Valore conseguito al 30 settembre	Valore conseguito al 31 dicembre									
Domanda dei servizi extrascolastici soddisfatta	<b>a</b>	Copertura totale della domanda											
Riferimento atto conclusivo	0												
Motivazione di eventuali rita o mancata realizzazione	nrdi												

	SETTORE: TECNICO
	Responsabile Gianluca Lupino
	: DIGITALIZZAZIONE E DEMATERIALIZZAZIONE DELLE PRATICHE
EDILIZIE CAR	FACEE CONSERVATE NEGLI ARCHIVI CORRENTI DEL COMUNE
Riferimento DUP	Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione
	Programma: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
	a) pluriennale: 2022/2023/2024
Tipologia obiettivo	b) settoriale: X
	trasversale ai settori:
	In riferimento al D.P.C.M. 13/11/2014 "Regole tecniche in materia di
	formazione, trasmissione, copia, duplicazione, riproduzione e validazione
	temporale dei documenti informatici nonché di formazione e conservazione
	dei documenti informatici delle pubbliche amministrazioni ai sensi degli
	articoli 20, 22, 23 - bis , 23 -ter , 40, comma 1, 41, e 71, comma 1, del Codice
	dell'amministrazione digitale di cui al decreto legislativo n. 82 del 2005" che
	obbliga le pubbliche amministrazioni ad adeguare i propri sistemi di gestione
	informatica dei documenti, l'obiettivo si prefigge la digitalizzazione delle
Descrizione obiettivo e	pratiche edilizie conservate negli archivi correnti del Comune, anche al fine di
risultato atteso	rendere più dinamico ed efficiente il lavoro d'ufficio garantendo risposte più
	rapide ai cittadini. L'obiettivo prevede la movimentazione delle pratiche
	edilizie cartacee, il riordino e la valutazione sullo stato della pratica,
	l'eventuale scarto della documentazione superflua, l'individuazione degli atti
	oggetto di digitalizzazione, la riorganizzazione e ricollocazione in archivio delle
	pratiche cartacee, l'organizzazione e conservazione dei file. Le attività, da
	prevedere nel pieno rispetto dell'integrità fisica e logica della documentazione
	in oggetto, verranno condotte dando priorità alle pratiche richieste ai fini di
	accesso agli atti da parte di cittadini e professionisti.

		Ţ													
			Accres	scere	l'effici	enza	del se	rvizio	presta	ato		Val	ore a	tteso	
			e age	volare	e la co	onsult	azione	e dei	proge	etti	70%	∕₀ delle	e prati	iche e	dilizie
			edilizi	, in ri	sposta	alle	nume	rose	richie	ste	C	artace	ee dig	italizza	ate
			di ac	cesso	ai p	rogett	i edil	izi e	di lo	oro					
			consu	ltazio	ne, ir	n pa	rte p	resen	tate	da					
			cittad	ini e p	rofess	ionist	i e alt	ri enti	pubb	lici					
			e in	parte	da u	tenti	intern	ne.							
Ir	ndicatore di	risultato	Tutela	re i d	docum	enti	oggett	sta							
			dai ri	schi (	di da	nnegg	iamer	ito							
			delle	ripetı	ute co	onsult	azioni	la							
			consu	ltazio	ne del	nti,									
			cartac	ee, al	la mo	dalità	della	ne							
			e tra	asmiss	ione	delle	cop	ne,							
			introd	lotta	con la	gest	ione	he							
native digitali.															
Data	a di conclus	sione	2024												
Date		Jone	2021												
		RISORSE	UMAN	E IMI	PIEGA	TE N	ELLA	REAL	.IZZA	ZION	E DEI	LL' OE	BIETT	IVO	
		Di Ruo	lo	A t	ermin	е				Ris	orse e	esterne	е		
Ca	ategoria						tipologia								
	D2	×													
	C6	X													
	D.C.														
	B6	Х													
1	A6	Х													
ATTIVITA' e TEMPI di REALIZZA															
F		G F M A M G L A											N	D	
а			E	E	A	P	A	Ι	U	G	E 	T 	0	I	
s e	De	scrizione	N	В	R	R	G	U	G	0	Т	Т	V	С	%
			<u> </u>												
1	Avvio attività di X X X X X X X									X	Х	X	X	X	

digitalizzazione							
							100%

Peso ponderale	Strategicità 30	
	Complessità 25 Rapporto obiettivo/attività ordinarie 25	
	Monitoraggio	

## Valore conseguito al Valore conseguito al Indicatore di risultato Valore atteso 30 settembre 31 dicembre 1 1 N. pratiche edilizie lavorate 600 Riferimento atto conclusivo Motivazione di eventuali ritardi mancata 0 realizzazione

SETTORE: TECNICO

			Responsabi	le Gianluca Lupino								
OBIETTIVO 9	(OP9): SEF	RVIZI	DI MANUTENZIO	ONE E GESTIONE PA	ATRIMONIO COMUNALE							
Riferiment	to DUP	М	issione: Servizi ist	cituzionali, generali e	di gestione							
		Pr	rogramma: Gestio	ne dei beni demaniali	e patrimoniali							
		a) <b>pl</b>	uriennale: 2022	/2023/2024								
Tipologia o	biettivo	b) <b>se</b>	b) settoriale: X									
		trasversale ai settori:										
Descrizione o risultato a		di ris manu lo sfa alme punto	Nel 2022 scadono gli affidamenti dei servizi di manutenzione degli impianti di riscaldamento, degli impianti di illuminazione pubblica, della telefonia, di manutenzione degli impianti antincendio, della gestione del verde pubblico e lo sfalcio delle strade extra urbane. Sarà, dunque, fondamentale conservare almeno gli standard qualitativi e quantitativi esistenti, procedendo puntualmente con nuovi affidamenti per ciascuno di essi al fine di garantire continuità di servizio all'utenza.									
Indicatore di	risultato	Regolare manutenzione e gestione degli impianti delle strutture esistenti.  Valore atteso: Copertura tota del patrimonio										
Data di conclus	sione	2024										
	RISORSE	UMAI	NE IMPIEGATE N	IELLA REALIZZAZIO	ONE DELL' OBIETTIVO							
	Di Ruc	olo	A termine	F	Risorse esterne							
Categoria					tipologia							
D2	х											
C6	х											
B6	х											
A6	x											
	ATTIVITA' e TEMPI di REALIZZAZIONE											

F a s e	Descrizione Avvio attività di digitalizzazione	G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T X	N O V	D I C	100%	
Pes	Peso ponderale  Strategicità 30  Complessità 25  Rapporto obiettivo/attività ordinarie 25  Monitoraggio														
	Monitoraggio intermedio (30 settembre) e conclusivo (31 dicembre)														
Ind	icatore di risultato		Va	ore at	tteso		Valor 30		seguit embre		Valore conseguito al 31 dicembre				
N. p	oratiche edilizie lavorate		600	,									1		
Riferimento atto conclusivo															
rita	ivazione di event rdi o mano lizzazione														

## **SETTORE: SEGRETARIO COMUNALE** Responsabile Giancarlo Carta **OBIETTIVO 10 (OP10): REVISIONE REGOLAMENTI COMUNALI** Riferimento DUP Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali annuale: a) pluriennale: 2022/2023/2024 Tipologia obiettivo settoriale: affari generali b) trasversale ai settori: Nell'ambito dell'autonomia regolamentare dell'ente, si rende necessaria l'analisi delle disposizioni regolamentari dell'ente, propedeutica ad una revisione generale. Da una sommaria ricognizione risulta necessario un processo di Descrizione obiettivo e adeguamento delle disposizioni regolamentari rispetto al mutato contesto risultato atteso normativo e alla necessità di semplificazione. L'obiettivo ha carattere pluriennale e si prevede il completamento dei processi di ricognizione, analisi, studio, adeguamento e proposta di approvazione di almeno 2 regolamenti /anno. Quantitativo: n. regolamenti aggiornati. Valore atteso Indicatore di risultato 2 Data di conclusione 2024 RISORSE UMANE IMPIEGATE NELLA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO Di Ruolo A termine Risorse esterne Categoria tipologia D1 Х C6 Х C1 Х

	В6	x													
	•			ATT	IVITA	' e TI	MPI	di RE	ALIZZ	ZAZIO	NE				
F a s e	Des	scrizione	G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%
1	1 Ricognizione							X	X						
2	Analisi e s	tudio							X	Х	Х				
3	Proposta regolamen	itare										Х			
															100%
Pes	o ponderale	23,3	Co	trategio omples apporto	sità 2	5	attivita	à ordir	narie 2	20					
						Мо	onito	raggio	)						
	intermedi	o (30 setter	mbre	e) e co	nclus	ivo (3	31 dic	embr	e)						
Indicatore di risultato Valore atteso										seguito		Val		onseg icemb	uito al re
Nur	nero propos	oposte regolamento 1													
Rife	erimento att	o conclusivo													

Motivazione di ritardi o realizzazione	

## SETTORE: TECNICO Responsabile Gianluca Lupino OBIETTIVO 11 (O11): Programma OOPP - annualità 2022 - approvazione progettazione, predisposizione fasi iniziali appalto dei lavori, esecuzione dei lavori. Riferimento DUP Missione: Servizi istituzionali, generali e di gestione Programma: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali a) annuale: 2022 Tipologia obiettivo b) settoriale: X trasversale ai settori: Nell'annualità 2022 il Piano triennale opere pubbliche prevede la sistemazione della strada rurale in Località Su Campu, a valere sulle risorse POR 2014/2020 - Misura 4 - Sottomisura 4.3 - "Investimenti volti a Descrizione obiettivo e migliorare le condizioni della viabilità rurale e forestale". Occorre procedere risultato atteso con la relativa progettazione e predisposizione delle fasi iniziali dell'appalto dei lavori ed esecuzione degli stessi. Predisposizione fasi iniziali appalto lavori. Valore atteso: Aggiudicazione appalto lavori. Indicatore di risultato 2022 Data di conclusione RISORSE UMANE IMPIEGATE NELLA REALIZZAZIONE DELL' OBIETTIVO Di Ruolo A termine Risorse esterne Categoria tipologia D2 Х C6 Х **B6** Х Α6 Х

**ATTIVITA' e TEMPI di REALIZZAZIONE** 

F a s e	Descrizione Aggiudicazione appalto lavori	G E N	F E B	M A R	A P R	M A G	G I U	L U G	A G O	S E T	O T T	N O V	D I C	%	
														100%	
Pes	Peso ponderale 21,7  Strategicità 25  Complessità 20  Rapporto obiettivo/attività ordinarie 20														
	Monitoraggio Monitoraggio														
	intermedio (30 settembre) e conclusivo (31 dicembre)														
Ind	icatore di risultato		Val	ore at	teso				seguit embre		Valore conseguito al 31 dicembre				
	disposizione fasi iniziali alto lavori.	a	Agg	iudica a lavo											
Rife	erimento atto conclusivo														
rita	ivazione di eventu rdi o manca lizzazione														