COMUNE DI _BARADILI__

PROVINCIA DI ORISTANO

SISTEMA PER LA GRADUAZIONE DELLA POSIZIONE

DEI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Allegato alla Deliberazione della Giunta Comunale n.___ del ___/____/ 2019

INDICE

LA GRADUAZIONE DELLE RESPONSABILITÀ: LA POSIZIONE ORGANIZZATIVA.....1

La determinazione della retribuzione di Posizione..... *20*

L'aggiornamento della graduazione della Posizione..... *20*

Mappa della Responsabilità dei Procedimenti Assegnati alle unità Organizzative..... *21*

LA GRADUAZIONE DELLE RESPONSABILITÀ: LA POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Il nuovo CCNL FUNZIONI LOCALI, siglato in data 21.05.2018, all'art. 13 - **"***Area delle posizioni organizzative"* - stabilisce che "*Gli enti istituiscono posizioni di lavoro che richiedono, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato:*

a) lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;

b) lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

2. Tali posizioni possono essere assegnate esclusivamente a dipendenti classificati nella categoria D, sulla base e per effetto di un incarico a termine conferito in conformità all'art. 14. Nel caso in cui siano privi di posizioni di categoria D, la presente disciplina si applica:

a) presso i comuni, ai dipendenti classificati nelle categorie C o B;

b) presso le ASP e le IPAB, ai dipendenti classificati nella categoria C.

3. Gli incarichi di posizione organizzativa di cui all'art.8 del CCNL del 31.3.1999 e all'art.10 del CCNL del 22.1.2004, già conferiti e ancora in atto, proseguono o possono essere prorogati fino alla definizione del nuovo assetto delle posizioni organizzative, successivo alla determinazione delle procedure e dei relativi criteri generali previsti dal comma 1 dell'art 14 e, comunque, non oltre un anno dalla data di sottoscrizione del presente CCNL.

L'art. 14 **- "***Conferimento e revoca degli incarichi per le posizioni organizzative"* - dello stesso contratto prevede che:

1. *Gli incarichi relativi all'area delle posizioni organizzative sono conferiti dai dirigenti per un periodo massimo non superiore a 3 anni, previa determinazione di criteri generali da parte degli enti, con atto scritto e motivato, e possono essere rinnovati con le medesime formalità.*

2. *Per il conferimento degli incarichi gli enti tengono conto - rispetto alle funzioni ed attività da svolgere - della natura e caratteristiche dei programmi da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini e della capacità professionale ed esperienza acquisiti dal personale della categoria D. Analogamente gli enti procedono nelle ipotesi considerate nell'art. 13, comma 2, lett. a) e b), al conferimento dell'incarico di posizione organizzativa al personale non classificato nella categoria D.*

3. *Gli incarichi possono essere revocati prima della scadenza con atto scritto e motivato, in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di valutazione negativa della performance individuale…*

1. L'art 15 – *"Retribuzione di posizione e retribuzione di risultato"* dispone che: *Il trattamento economico accessorio del personale della categoria D titolare delle posizioni di cui all'art. 13 è composto dalla retribuzione di posizione e dalla retribuzione di risultato. Tale trattamento assorbe tutte le competenze accessorie e le indennità previste dal contratto collettivo nazionale, compreso il compenso per il lavoro straordinario.*

2. *L'importo della retribuzione di posizione varia da un minimo di € 5.000 ad un massimo di € 16.000 annui lordi per tredici mensilità, sulla base della graduazione di ciascuna posizione organizzativa. Ciascun ente stabilisce la suddetta graduazione, sulla base di criteri predeterminati, che tengono conto della complessità nonché della rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali di ciascuna posizione organizzativa. Ai fini della graduazione delle suddette responsabilità, negli enti con dirigenza, acquistano rilievo anche l'ampiezza ed il contenuto delle eventuali funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna, sulla base di quanto previsto dalle vigenti disposizioni di legge e di regolamento.*

3. *Nelle ipotesi considerate nell'art. 13, comma 2, l'importo della retribuzione di posizione varia da un minimo di € 3.000 ad un massimo di € 9.500 annui lordi per tredici mensilità.*

4. *Gli enti definiscono i criteri per la determinazione e per l'erogazione annuale della retribuzione di risultato delle posizioni organizzative, destinando a tale particolare voce retributiva una quota non inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate alla erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di tutte le posizioni organizzative previste dal proprio ordinamento.*

5. *A seguito del consolidamento delle risorse decentrate stabili con decurtazione di quelle che gli enti hanno destinato alla retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative dagli stessi istituite, secondo quanto previsto dall'art. 67, comma 1, le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative sono corrisposte a carico dei bilanci degli enti.*

6. *Nell'ipotesi di conferimento ad un lavoratore, già titolare di posizione organizzativa, di un incarico ad interim relativo ad altra posizione organizzativa, per la durata dello stesso, al lavoratore, nell'ambito della retribuzione di risultato, è attribuito un ulteriore importo la cui misura può variare dal 15% al 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per la posizione organizzativa oggetto dell'incarico ad interim. Nella definizione delle citate percentuali, l'ente tiene conto della complessità delle attività e del livello di responsabilità connessi all'incarico attribuito nonché e del grado di conseguimento degli obiettivi.*

L'art. 17 - "*Disposizioni particolari sulle posizioni organizzative" stabilisce* che

1. *Negli enti privi di personale con qualifica dirigenziale, i responsabili delle strutture apicali, secondo l'ordinamento organizzativo dell'ente, sono titolari delle posizioni organizzative disciplinate dall'art. 13.*

2. *In materia di conferimento degli incarichi di posizione organizzativa nell'ipotesi considerata nell'art. 13, comma 2, lett. a), trova applicazione, in via esclusiva, la disciplina della suddetta clausola contrattuale per la parte relativa alla individuazione della categoria dei lavoratori che possono essere incaricati della responsabilità delle posizioni organizzative negli enti privi di personale con qualifica dirigenziale, anche nella vigenza dell'art. 109, comma 2, del D.Lgs.n.267/2000.*

3. *In deroga a quanto previsto dall'art. 13, comma 2, nei comuni privi di posizioni dirigenziali, la cui dotazione organica preveda posti di categoria D, ove tuttavia non siano in servizio dipendenti di categoria D oppure nei casi in cui, pure essendo in servizio dipendenti inquadrati in tale categoria, non sia possibile attribuire agli stessi un incarico ad interim di posizione organizzativa per la carenza delle competenze professionali a tal fine richieste, al fine di garantire la continuità e la regolarità dei servizi istituzionali, è possibile, in via eccezionale e temporanea, conferire l'incarico di posizione organizzativa anche a personale della categoria C, purché in possesso delle necessarie capacità ed esperienze professionali.*

4. *I comuni possono avvalersi della particolare facoltà di cui al comma 3, per una sola volta, salvo il caso in cui una eventuale reiterazione sia giustificata dalla circostanza che siano già state avviate le procedure per l'acquisizione di personale della categoria D. In tale ipotesi, potrà eventualmente procedersi anche alla revoca anticipata dell'incarico conferito.*

5. *Il dipendente della categoria C, cui sia stato conferito un incarico di posizione organizzativa, ai sensi del comma 3, ha diritto alla sola retribuzione di posizione e di risultato previste per la posizione organizzativa nonché, sussistendone i presupposti, anche ai compensi aggiuntivi dell'art.18, con esclusione di ogni altro compenso o elemento retributivo, ivi compreso quello per mansioni superiori di cui all'art.8 del CCNL del 14.9.2000.*

6. *Nelle ipotesi di conferimento di incarico di posizione organizzativa, a personale utilizzato a tempo parziale presso altro ente o presso servizi in convenzione, ivi compreso il caso dell'utilizzo a tempo parziale presso una Unione di comuni, secondo la disciplina già prevista dagli artt. 13 e 14 del CCNL del 22/1/2004, le retribuzioni di posizione e di risultato, ferma la disciplina generale, sono corrisposte secondo quanto di seguito precisato e specificato:*

- *l'ente di provenienza continua a corrispondere le retribuzioni di posizione e di risultato secondo i criteri nello stesso stabiliti, riproporzionate in base alla intervenuta riduzione della prestazione lavorativa e con onere a proprio carico;*

- *l'ente, l'Unione o il servizio in convenzione presso il quale è stato disposto l'utilizzo a tempo parziale corrispondono, con onere a proprio carico, le retribuzioni di posizione e di risultato in base alla graduazione della posizione attribuita e dei criteri presso gli stessi stabiliti, con riproporzionamento in base alla ridotta prestazione lavorativa;*

- *al fine di compensare la maggiore gravosità della prestazione svolta in diverse sedi di lavoro, i soggetti di cui al precedente alinea possono altresì corrispondere con oneri a proprio carico, una maggiorazione della retribuzione di posizione attribuita ai sensi del precedente alinea, di importo non superiore al 30% della stessa.*

7. Per gli incarichi di cui al presente articolo, in materia di conferimento, revoca e di durata degli stessi, trovano applicazione le regole generali dell'art. 14.

Il Sistema di analisi e valutazione delle Posizioni Organizzative è uno strumento gestionale che in termini di risultati consente di:

I. Definire i contenuti "*oggettivi*" delle Posizioni Organizzative, a prescindere dalle caratteristiche professionali ed attitudinali possedute dal titolare;

II. Dotare l'organizzazione di una mappa sempre aggiornata delle posizioni oggetto dell'analisi e del successivo monitoraggio;

III. Ottenere una graduatoria dell'importanza di ciascuna Posizione mediante un metodo strutturato di valutazione del contenuto;

IV. Evidenziare eventuali carenze e/o anomalie nel modello organizzativo dell'Ente.

L'analisi della posizione è, pertanto, una rilevazione dei contenuti oggettivi della posizione, espressi come aggregati di compiti e di responsabilità. Si rileva ciò che è richiesto (in termini di compiti, di responsabilità, etc.) alla posizione, indipendentemente dalle caratteristiche dell'individuo che in quel momento la ricopre. L'analisi, quindi, non riguarda le caratteristiche soggettive possedute dal titolare.
In definitiva, la valutazione delle posizioni ha come finalità la definizione del "*valore*" o "*importanza organizzativa*" di una posizione nell'organizzazione, nonché stabilire una graduatoria di importanza organizzativa delle stesse, l fine di supportare le decisioni in materia di struttura retributiva.
La procedura per la valutazione delle posizioni prevede diverse fasi:

I. **Presentazione della Metodologia di Rilevazione ai Responsabili di Unità Organizzativa**. In questa fase viene presentata la metodologia e vengono indicate le modalità attraverso cui rilevare i dati necessari per la graduazione delle posizioni;

II. **Censimento delle posizioni, mediante la definizione dell'organigramma dell'Ente**;

III. **Rilevazione dati**. I responsabili di Unità Organizzativa forniscono all'Organismo di Valutazione, su schede apposite, i dati necessari all'analisi dei dati;

IV. **Analisi dei dati.** L'Organismo di Valutazione elabora i dati rilevati, fornendo una prima simulazione di graduazione della posizione;

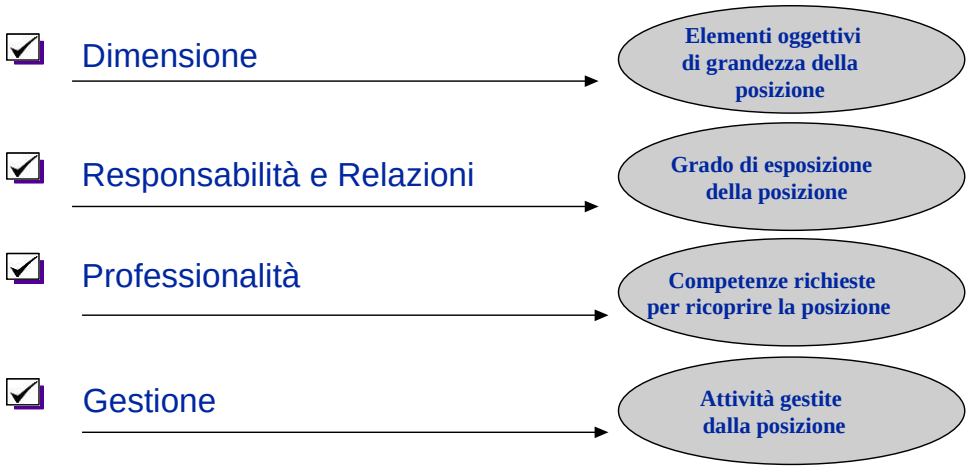
V. **Validazione definitiva dei dati rilevati;**

VI. **Graduazione della posizione.**

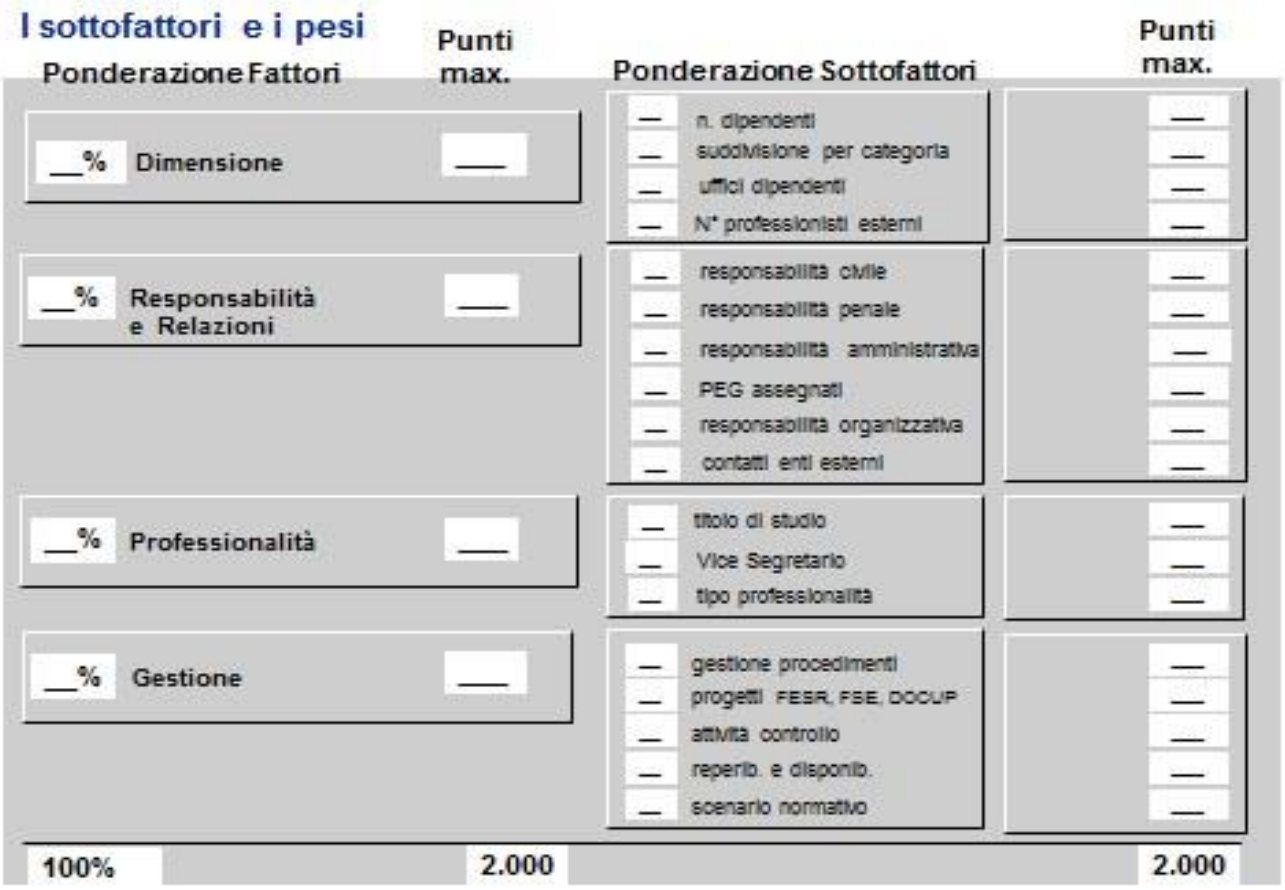
Il modello di valutazione

La rilevazione dei dati avviene mediante l'utilizzo della schede che acquisiscono informazioni relative a:

- Fattori di valutazione → **Elementi macro di comparazione delle posizioni di lavoro**
- Sottofattori di valutazione → **Elementi micro di comparazione delle posizioni di lavoro**
- Pesi → **Priorità attribuita ai fattori e sottofattori**
- Metodo di Acquisizione dei dati → **Grado di coinvolgimento delle posizioni di lavoro**


Dimensione
Elementi oggettivi di grandezza della posizione
Responsabilità e Relazioni
Grado di esposizione della posizione
Professionalità
Competenze richieste per ricoprire la posizione
Gestione
Attività gestite dalla posizione

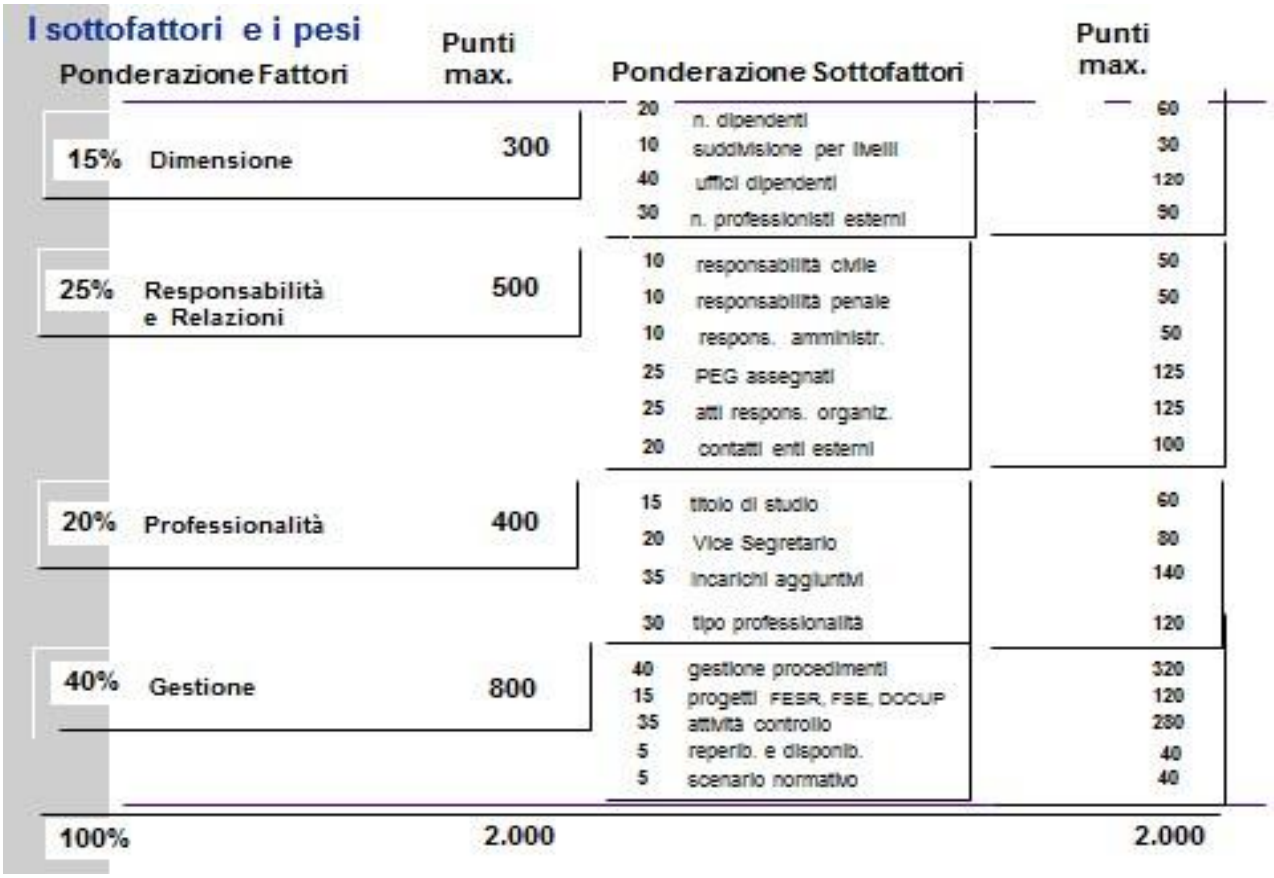
I fattori



Il sistema si basa sulla valutazione di diversi fattori (Dimensione, Responsabilità e Relazioni, Professionalità e Gestione) e relativi sotto - fattori, come illustrato sopra. A ciascuno di questi fattori, il punteggio maggiore viene attribuito al valore assoluto più elevato rilevato, attribuendo agli altri valori mediani il valore proporzionale.

Modalità di distribuzione dei pesi e di calcolo:

La metodologia proposta da DASEIN, prevede la seguente distribuzione dei pesi:



La metodologia prevede che il punteggio massimo attribuibile sia pari a 2000 che si fa ricondurre al 100%. Il punteggio totale viene poi ridistribuito tra i 4 fattori individuati nel Sistema. Nello schema sotto riportato viene riepilogata la distribuzione percentuale dei 2000 punti tra i 4 fattori individuati, come previsto nello schema precedente, con indicazione del punteggio massimo corrispondente:

FATTORE	**%**	**PUNTEGGIO MAX**
Dimensione	15%	300
Responsabilità e Relazione	25%	500
Professionalità	20%	400
Gestione	40%	800
TOTALE PUNTEGGIO	**100%**	**2000**

Ciascun "*fattore*" viene a sua volta ripartito in "*sotto-fattori*". Se si prende l'esempio della DIMENSIONE, il peso assegnato pari al 15%, (punteggio massimo 300), viene ridistribuito tra i sotto-fattori indicati nello schema. In particolare, il peso corrispondente viene distribuito in percentuale tra tutti gli indicatori previsti dalla metodologia, individuando il valore massimo:

SOTTOFATTORE	%	PUNTEGGIO MAX
N. dipendenti	20%	60
Suddivisione per livelli/categorie	10%	30
Uffici dipendenti	40%	120
N. professionisti esterni coordinati	30%	90
TOTALE PUNTEGGIO	**100%**	**300**

Una volta compilati i questionari da parte dei Responsabili Titolari di PO, si procede all'assegnazione dei valori. Per quanto riguarda l'attribuzione del punteggio alle diverse PO, per ciascun fattore e sottofattore, la metodologia prevede che il punteggio massimo di ciascun sotto fattore sia assegnato al valore assoluto più elevato tra le aree e che i valori mediani siano riproporzionati tra le altre aree.

Per essere più chiari, si può fare un esempio relativo alla pesatura del sotto - fattore " *Uffici dipendenti",* relativamente ad un Ente in cui l'Area Amministrativa ha la responsabilità di 7 uffici (valore assoluto più elevato delle 2 PO) e l'area finanziaria 4 uffici. In base a quanto illustrato in precedenza, il valore massimo assegnato al sotto-fattore "*Uffici Dipendenti*", pari a 120, viene assegnato all'Area Amministrativa. Tale valore massimo viene utilizzato per riproporzionare il valore tra le altre aree; pertanto, all'area finanziaria viene attribuito un valore pari a 68,57 (=120/7*4) come sotto descritto:

CALCOLO	PUNTEGGIO MAX	
Sottofattore "Uffici dipendenti"	**120**	/
n. uffici valore max	**7**	=
Valore		*
n. uffici (valore area finanziaria)	**4**	=
PUNTEGGIO RIPROPORZIONATO	**68,57**	

La scheda di Rilevazione dei dati è la seguente:

RUOLO

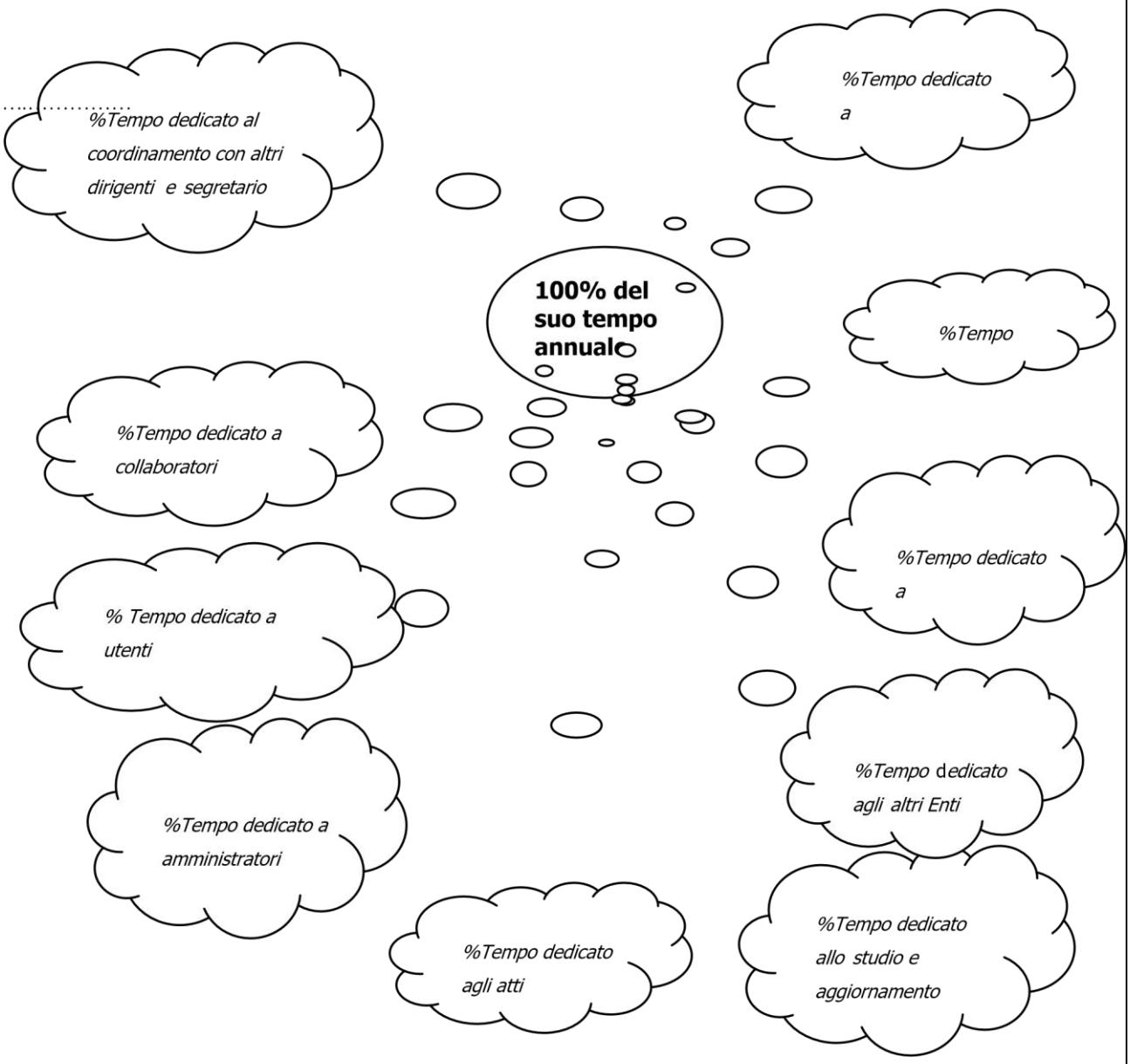
DELLA POSIZIONE APICALE.

(Definizione di ruolo: **norme e attese che confluiscono su una persona in quanto occupante una posizione di lavoro)**

……

……

……



……

……

……

1. DIMENSIONI

1.A. **N°. DIPENDENTI ALLE DIPENDENZE**
(Si intendono quelli del servizio diretto esclusi i titolari di P.O.): ……

1.B. **SUDDIVISIONE PER LIVELLI**

D3 giuridico n° …….
D1 giuridico n° …….
C n° …….
B3 giuridico n° …….
B1 giuridico n° ……. A
n° …….

1.C. . UFFICI DIPENDENTI (numero e denominazione): ……

1. ……
2. ……
3. ……
4. ……

1.D NUMERO DI PROFESSIONISTI E/O SOCIETA' ESTERNE COORDINATE

(numero e denominazione attività assegnata):

1. ……
2. ……
3. ……
4. ……

1.E CAPITOLI DI PEG ASSEGNATI (DIVISI IN ENTRATA E IN USCITA)

Entrate

N° …….

IMPORTO ……

Uscite

N° …….

IMPORTO ……

Numero dei programmi del Dup assegnati in via prevalente

N° ……. (indicare il numero e con una x specificare i programmi gestisti in via prevalente):

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali di gestione		**Cod**	**01**	
Programma	**Organi Istituzionali**	**Cod.**	**01**	X
Programma	**Segreteria Generale**	**Cod.**	**02**	
Programma	**Gestione economica, finanziaria, programmazione provveditorato e controllo di gestione**	**Cod.**	**03**	
Programma	**Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**	**Cod.**	**04**	
Programma	**Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**	**Cod.**	**05**	
Programma	**ufficio tecnico**	**Cod.**	**06**	
Programma	**Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**	**Cod.**	**07**	
Programma	**Statistica e sistemi informativi**	**Cod.**	**08**	
Programma	**Risorse umane**	**Cod.**	**10**	
Programma	**Altri servizi generali**	**Cod.**	**11**	
MISSIONE 02 – Giustizia		**Cod.**	**02**	
Programma	**Uffici giudiziari**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Casa circondariale e altri servizi**	**Cod.**	**02**	
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza		**Cod.**	**03**	
Programma	**Polizia locale e amministrativa**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Sistema integrato di sicurezza urbana**	**Cod.**	**02**	
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio		**Cod.**	**04**	
Programma	**Istruzione prescolastica**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Altri ordini di istruzione non universitaria**	**Cod.**	**02**	
Programma	**Altri ordini di istruzione non universitaria**	**Cod.**	**02**	
Programma	**Servizi ausiliari all'istruzione**	**Cod.**	**06**	
Programma	**Diritto allo studio**	**Cod.**	**07**	
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		**Cod.**	**05**	
Programma	**Valorizzazione dei beni di interesse storico**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**	**Cod.**	**02**	
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero		**Cod.**	**06**	
Programma	**Sport e tempo libero**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Giovani**	**Cod.**	**02**	
MISSIONE 07 – Turismo		**Cod.**	**07**	
Programma	**Gestire servizi e manifestazioni turistiche**	**Cod.**	**01**	

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa		**Cod.**	**08**	
Programma	**Urbanistica e assetto del territorio**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**	**Cod.**	**02**	
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		**Cod.**	**09**	
Programma	**Difesa del suolo**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**	**Cod.**	**02**	
Programma	**Rifiuti**	**Cod.**	**03**	
Programma	**Servizio idrico integrato**	**Cod.**	**04**	
Programma	**Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**	**Cod.**	**05**	
Programma	**Tutela e valorizzazione delle risorse idriche**	**Cod.**	**06**	
Programma	**Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni**	**Cod.**	**07**	
Programma	**Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento**	**Cod.**	**08**	
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità		**Cod.**	**10**	
Programma	**Trasporto pubblico locale**	**Cod.**	**02**	
Programma	**Viabilità e infrastrutture stradali**	**Cod.**	**05**	
MISSIONE 11 - Soccorso Civile		**Cod.**	**11**	
Programma	**Sistema di protezione civile**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Interventi a seguito di calamità naturali**	**Cod.**	**02**	
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		**Cod.**	**12**	
Programma	**Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Interventi per la disabilità**	**Cod.**	**02**	
Programma	**Interventi per gli anziani**	**Cod.**	**03**	
Programma	**Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale**	**Cod.**	**04**	
Programma	**Interventi per le famiglie**	**Cod.**	**05**	
Programma	**Interventi per il diritto alla casa**	**Cod.**	**06**	
Programma	**Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali**	**Cod.**	**07**	
Programma	**Cooperazione e associazionismo**	**Cod.**	**08**	
Programma	**Servizio necroscopico e cimiteriale**	**Cod.**	**0.9**	
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività		**Cod.**	**14**	
Programma	**Industria, PMI e artigianato**	**Cod.**	**01**	
Programma	**Commercio – reti distributive – tutele dei consumatori**	**Cod.**	**02**	
Programma	**Ricerca e innovazione**	**Cod.**	**03**	
Programma	**Reti e altri servizi di pubblica utilità**	**Cod.**	**04**	

2. RESPONSABILITÀ E RELAZIONI

2.A - RESPONSABILITA' CIVILE degli atti e i comportamenti adottati:

alta □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:

……

……

……

2.B - RESPONSABILITA' PENALE degli atti e i comportamenti adottati:

alta □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:

……

……

……

2.C - RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVO CONTABILE e PATRIMONIALE degli atti e i comportamenti adottati: **alta** □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:

……

……

……

2.D - RESPONSABILITÀ ORGANIZZATIVA: conseguenze rilevanti per il funzionamento complessivo dell'organizzazione del Comune **alta** □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:

……

……

……

2.E - Gestione RELAZIONI ESTERNE di particolare rilievo (utenza, enti esterni, ecc.)

alta □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:

……

……

……

3. PROFESSIONALITÀ

3.A - Per coprire la posizione è richiesta una laurea specialistica? (da Regolamento Concorsi)

SI □ **NO** □

3.B - **La posizione ricomprende le competenze del Vice-Segretario?** (Tit. di studio obbligatorio Laurea Giurisprudenza o equipollente)

SI □ **NO** □

3.C - Incarichi Aggiuntivi (Datore di Lavoro e Responsabile della Sicurezza, Coordinatore PLUS, Responsabile Trasparenza e Anticorruzione in sostituzione del Segretario Comunale con nomina formale)

SI □ **NO** □

N° , descrizione del progetto, durata e consistenze economica

……..……..……

……..

……..……

3.D - Valutazione sintetica della professionalità richiesta "a regime" della posizione (a cura dell'Organismo di Valutazione)

3.C.1. sapere

3.C.2. saper fare

3.C.3.saper essere

4. GESTIONE

4.A - Gestione dei procedimenti e processi **SI** □ **NO** □

se **SI**, compilare scheda procedimenti allegata

4.B - Progetti gestiti con finanziamenti <u>non ordinari</u> (Europei, Ministeriali, Regionali, Provinciali)

SI □ **NO** □

N° , descrizione del progetto, durata e consistenze economica

……..…….
……
……..……..……
……..……

4.C - Attività di controllo

Controllo sugli ATTI: complessità **alta** □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:
……..……
……..……..……
……..……..……

Controllo sulle RISORSE UMANE: complessità **alta** □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:
……..……
……..……..……
……..……..……

Controllo sulle RISORSE FINANZIARIE: complessità **alta** □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:
……..……
……..……..……
……..……

Controllo sulle RISORSE MATERIALI: complessità **alta** □ **media** □ **bassa** □

Motivazione del giudizio:

……

……

……

……

4.D - Esigenze particolari di reperibilità e disponibilità
(codificate per regolamento, delibera, accordi sindacali, ecc.)

SI □ **NO** □

4.E - Attuale complessità dello scenario cui la posizione deve fare riferimento :

NORMATIVA **alta** □ **media** □ **bassa** □

SOCIALE (portatori di interesse) **alta** □ **media** □ **bassa** □

SISTEMA ISTITUZIONALE DI RIFERIMENTO **alta** □ **media** □ **bassa** □

Breve descrizione dello scenario che determina i giudizi di complessità:

……

……

……

……

……

……

……

……

……

La rilevazione dei dati prevede anche il censimento dei procedimenti assegnati alle diverse Unità Organizzative dell'Ente, mediante la compilazione del questionario fornito ai Responsabili.

Al termine della rilevazione ed elaborazione dei dati, l'Organismo di Valutazione attribuisce un valore a ciascuna Posizione e propone la classificazione del peso delle stesse, cui corrisponderà un'indennità di posizione. La determinazione dell'importo di quest'ultima, è a cura dell'organo esecutivo. La scheda successiva mostra un esempio di graduazione della Posizione:

Posizione	AFFARI GENERALI ED ECONOMICI	FINANZIARIO	AFFARI SOCIALI E SISTEMI INFORMATIVI	SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI E PERSONALE		Sotto Fattore	Fattore Max	Punteggio max
Dipendenti	14,00	24,00	24,00	10,00		20,00%	300	60
Categorie	6,56	11,25	10,31	4,69		10,00%	300	30
Uffici	60,00	60,00	80,00	60,00		40,00%	300	120
Professionisti coordinati	0,00	6,43	32,14	0,00		30,00%	300	90
Resp. Civile	50,00	50,00	50,00	50,00		10,00%	500	50
Resp. Penale	33,33	33,33	33,33	16,67		10,00%	500	50
Resp. Amm.va-contabile	33,33	50,00	33,33	33,33	Dimensioni 15%	10,00%	500	50
DUP	8,39	80,85	73,44	8,17		25,00%	500	125
Resp. Organizzativa	41,67	125,00	125,00	125,00		25,00%	500	125
Relazioni Esterne	100,00	66,67	100,00	66,67		20,00%	500	100
Titolo di studio	60,00	60,00	60,00	60,00		15,00%	400	60
Vice Segretario	0,00	0,00	0,00	0,00	25% Responsabilità	20,00%	400	80
Incarichi Aggiuntivi (Datore di lavoro, Resp. PLUS)	0,00	0,00	0,00	0,00		35,00%	400	140
Sapere	40,00	40,00	40,00	40,00		10,00%	400	40
Saper fare	40,00	40,00	40,00	40,00	Professionalità 20%	10,00%	400	40
Saper essere	40,00	40,00	40,00	40,00		10,00%	400	40
Gestione Procedimenti	125,88	243,99	219,80	132,38		40,00%	800	320
Progetti Innovativi	0,00	0,00	24,00	0,00		15,00%	800	120
Controllo atti	48,00	72,00	48,00	48,00		9,00%	800	72
Controllo Risorse Umane	48,00	48,00	48,00	24,00		9,00%	800	72
Controllo finanze	45,33	68,00	45,33	45,33		8,50%	800	68
Controllo risorse strumentali	45,33	68,00	45,33	22,67		8,50%	800	68
Reperibilità e disponibilità	40,00	0,00	0,00	0,00	40%	5,00%	800	40
Scenario	40,00	40,00	40,00	40,00		5,00%	800	40
						1489,71		2000
	61,75%	*82,40%*	*81,36%*	*58,19%*		Gestione		
	919,82	1227,52	1212,03	866,91				
			Valore massimo					

La determinazione della retribuzione di Posizione

Al termine dell'elaborazione dei dati, l'Organismo di Valutazione procede alla definizione di una proposta di determinazione dell'indennità di posizione, da presentare alla Giunta Comunale. Il modello proposto è:

Metodo a Fasce: Prevede la definizione di valori soglia Minimi/Massimi entro cui allocare le diverse posizioni. Ad ogni fascia corrisponde una diversa indennità di Posizione.

L'aggiornamento della graduazione della Posizione

L'aggiornamento della graduazione della posizione viene effettuata dall'Organismo di Valutazione qualora si rilevino dei mutamenti nei valori dei fattori che la determinano.

Il Responsabile dell'Unità Organizzativa, interessato dai mutamenti, di cui sopra, li segnala al Presidente dell'Organismo di Valutazione e lo stesso Responsabile provvede a compilare la scheda di rilevazione dei dati afferenti alla sua posizione, ovvero segnala solo ed esclusivamente le variazioni avvenute rispetto alla precedente rilevazione dei dati.

L'Organismo provvede all'aggiornamento della graduazione delle posizioni dell'Ente. In caso contrario, l'Organismo, al termine di ogni anno, verifica che non ci sono stati mutamenti nei fattori che determinano il '*Peso*' della posizione, tali da comportare l'avvio di una nuova procedura di graduazione della posizione e, pertanto, provvederà a confermare la graduazione vigente.

ALLEGATO

Mappa della Responsabilità dei Procedimenti Assegnati alle unità Organizzative

(Il presente elenco è suscettibile di integrazione a seguito di interventi normativi e previa validazione della conferenza dei responsabili dei servizi)

	PROCEDIMENTI	FONTE NORMATIVA	PROVVEDIMENTO	
1	(Attività di verifica ed istruttoria per rilascio provvedimento di autorizzazione al funzionamento)	Reg. Attuaz. Dgr 33/36 del 8/8/2013 L.R. 24/2016 D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90		
2	(Attività di verifica ed istruttoria per rilascio provvedimenti vari (autorizzazione all'attività, autorizzazione Giochi)	D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90		
3	(Attività di verifica ed istruttoria per rilascio provvedimenti vari autorizzazione all'attività, giochi)	D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90		
4	Accertamenti di compatibilità paesaggistica	D. LGS. 42/04, L.R. 28/98, D.P.R. 31/2017, L.R. 24/2016	Provvedimento unico	
5	Accertamenti per certificazioni anagrafiche, cambi di residenza, scissioni e accorpamenti	L. 1228/1954 D.P.R. 223/1989 L. 35/2012	Variazioni anagrafiche, cambi d'indirizzo, scissioni e accorpamenti	
6	Accertamento di conformità	L.R. 23/85	Permesso di costruire	
7	Accertamento entrate di competenza del Settore	Art. 179 D.Lgs.267/00 Regolamento di contabilità	Determinazione	
8	Accertamento tributario con adesione	D.Lgs. 218/1997 –	Atto di adesione	

9	Accertamento, quantificazione e liquidazione di oneri contrattuali e tasse IMU quote strade consortili condominiali utenze idriche	C.C. D.L. n. 201/2011 D.Lgs. n. 23/2011 L.2248/1865 L. 126/58; D.Lgt. 1446/18	Determinazione dirigenziale	
10	Accesso agli atti	L. n. 241/90 D.Lgs 267/00; D.P.R 184/2006 Regolamento; comunale sul diritto di Accesso	Accoglimento, diniego, limitazione, differimento	

11	Accesso al servizio mensa scolastica	L.R. 31/84	Accesso/diniego	
12	Accesso al servizio trasporto scolastico	L.R. 31/84	Accesso/diniego	
13	Accesso civico ad atti e documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria	Art. 5, comma 1, D.Lgs. 33/2013	Comunicazione di A) accoglimento dell'istanza previa pubblicazione dei dati e documenti richiesti ed indicazione del relativo collegamento ipertestuale ovvero B) di diniego motivato della stessa ovvero C) di rinvio al relativo collegamento ipertestuale ove la pubblicazione sia stata a suo tempo effettuata ai sensi di legge.	
14	Accesso civico generalizzato (c.d. FOIA)	Art.5, commi 2-9 e Art.5 bis, D.Lgs. 33/2013	Accoglimento Diniego Limitazione Differimento	
15	Accoglimento/diniego al servizio di ludoteca	L.R. 23/05 D.P.G.R. n.4/2008	Accesso/diniego	
16	Accoglimento/diniego alle attività di animazione ludico-ricreative estive per minori	L.R. 23/05	Accesso/diniego	
17	Accordi bonari e transazioni	Art. 205, 208 e 209; D.Lgs 50/2016 e relativi provvedimenti attuativi	Deliberazione/ Determinazione	
18	Accordo di separazione, scioglimento/cessazione effetti civili del matrimonio, modifica condizioni separazione/divorzio davanti all'ufficiale di stato civile	Art. 12 L. 162/2014	Atto di trascrizione	
19	Accreditamento servizi e interventi domiciliari (SAD, HCP, L.162 DIRETTA, SET)	D.Lgs. 267/00 L. 328/2000 L.R. 23/2005 D.Lgs. 117/17 D.Lgs. 50/16	Determinazione approvazione albo soggetti accreditati e stipula patti accreditamento	
20	Acquisizione in proprietà/ diritti reali di Unità immobiliari di terzi	D.Lgs. 267/2000	Delibera C.C./ D.D a contrarre Contratto	
21	Acquisto cittadinanza a seguito di dichiarazione ai sensi dell'art. 4.2 L. 91/92	Legge 5 Febbraio 1992 n. 91 «Nuove norme sulla cittadinanza»		

22	Adeguamento Tariffe rimozione veicoli	D.Lgs. 267/2000 D.M. 401/1998	Deliberazione	
23	Adempimenti previsti dal Codice dell'amministrazione digitale	D.Lgs.n. 150/2009 D.Lgs. n. 82/2005	Certificazione	
24	Adozione ordinanze ingiunzione	Art. 18 L. 689/81	Ordinanza ingiunzione	

25	Affidamento ceneri	L.R. 4/2012 L. 30.03.2001 n. 130 D.P.R. 285/90	Accoglimento richiesta	
26	Affidamento di servizi e forniture di importo inferiore a 40.000,00 euro	D.Lgs.50/2016.		
27	Affidamento di servizi e forniture di importo superiore a 40.000,00 euro e inferiore alla soglia di rilievo comunitario	D.Lgs. 50/2016		
28	Affidamento in gestione impianti sportivi	L. 289/02 (legge finanziaria 2003) art. 90 "*Disposizioni per l'attività sportiva dilettantistica*", comma 25 ;	Determinazione	
29	Affidamento servizi e interventi a rilevanza sociale ad associazioni di volontariato o di promozione sociale mediante stipula di convenzioni	D. Lgs. 165/2001	Determinazione di affidamento servizio o intervento e stipula convenzioni	
30	Albo Pretorio	D.Lgs. 267/00 L. 265/99 Cod. Proc. Civ. L. 69/09	Certificazioni di avvenuta pubblicazione	
31	Alienazione a favore del proprietari Demanio veicoli sequestrati ai sensi del CDS e non ritirati	D.P.R. n. 189/01	Provvedimento	
32	Alienazione Unità Immobiliari appartenenti al patrimonio disponibile con procedure ad evidenza pubblica	D.Lgs. 267/2000 D.L. 112/2008 convertito con L. 133/2008 allegato 4/1 D.Lgs. 118/2011 D.P.R. 283/2000 D.Lgs 42/2004	Delibera Consiliare/- avviso pubblico - Verbale di gara - D.D. di aggiudicazione - D.D. a contrarre - Contratto di compravendita	
33	Alienazione Unità Immobiliari appartenenti al patrimonio disponibile con procedure ristrette (trattative private –dirette-permuta)	D.Lgs. 267/2000 D.L. 112/2008 convertito con L.133/2008 allegato 4/1 D.Lgs. 118/2011 D.P.R. 283/2000 D.Lgs. 42/2004	Delibera Consiliare/- avviso pubblico - Verbale di gara - D.D. di aggiudicazione - D.D. a contrarre - Contratto di compravendita	
34	Anagrafe Tributaria – Entratel: Trasmissione mediante via telematica all'Agenzia delle Entrate di tutti i dati di contratti pubblici conclusi mediante scrittura privata e non registrati.	D.M. 18 marzo 1999	Certificazione e caricamento dati	
35	Annotazione scelta del nome ai sensi dell'art. 36 del D.P.R. 396/2000	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile*"	Annotazione	
36	Annullamento e convalida provvedimenti edilizi	L. 241/90	Determinazione	

37	Annullamento del matrimonio	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile*" D.P.R. 396/2000 D.M. 27/02/2001 l.847/1929 l.810/1929 l.121/1985	Annotazione	
38	Annullamento in autotutela dei verbali per violazioni amministrative	L. 689/81	Provvedimento	
39	Apposizione del vincolo preordinato all'esproprio	Artt. 8 e 11 DPR 327/01	Delibera	
40	Approvazione dello studio di fattibilità, del progetto definitivo, esecutivo	Artt. 23,113 D. Lgs. 50/16	Deliberazione	

41	Assegnazione borse di studio a sostegno delle famiglie per l'istruzione	L. 62/00	Determinazione	
42	Assegnazione borse di studio famiglie svantaggiate	L.R. 3/08	Determinazione	
43	Assegnazione contributi libri di testo scuole secondarie	L. 448/98	Determinazione	
44	Assegnazione di contributi iniziative e manifestazioni sportive	L.241/90 art.12	Determinazione	
45	Assegnazione di contributi per attività istituzionale di società sportive dilettantistiche	L.241/90 art.12	Determinazione	
46	Assegnazione in uso di Unità immobiliari di proprietà comunale da formalizzarsi mediante contratto di comodato	Norme del Codice Civile artt. 1803 e segg.	- Delibera GM- D.D. a contrarre - Contratto	
47	Assegnazione/ Variazione di ^p civica	L. 1228/54 Art. 51 DPR 223/89	Assegnazione	
48	Assegnazioni stalli del Mercato Civico (Attività di verifica ed istruttoria per rilascio provvedimento di assegnazione stalli)	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90 L.R. 5/2006. Regolamento comunale per il commercio in area pubblica; regolamento comunale Mercato	Provvedimento assegnazione stallo	
49	Assolvimento degli obblighi in materia di trasparenza. Caricamento dati su contratti pubblici di servizi e forniture da inoltrare all'ANAC (ex AVCP)	Art. 1, comma 32, L. 190/12 e D.Lgs. 33/13 come modificato dal D.lgs. 97/16	Certificazione	
50	Attestazione e/o verifica di compatibilità urbanistica	Strumenti urbanistici comunali	Certificazione	
51	Atti di approvazione strumenti urbanistici	Art. 20, 21 L.R. 45/89	Delibera	

52	Attivazione di tirocini di orientamento, formazione e inserimento finalizzati all'inclusione sociale e lavorativa	D.Lgs. 267/00, L.R. 23/05	Determina di approvazione elenco beneficiari/ Attivazione servizio	
53	Attivazione tirocini universitari	Convenzione generale con l'università	Convenzione	
54	Attività di monitoraggio finanziario, fisico e procedurale nella gestione dei fondi strutturali comunitari (P.O.R. – F.E.S.R – A.P.Q.) e Dipartimento sviluppo e coesione	Reg. U.E. 539/10 – Reg. CE 284/09 – 1828/06 – 1083/06 – 1081/06 – 1080/06 Del. CIPE 17/03	Elaborazione dati tramite SMEC, MONITWEB e SGP	
55	Autorizzazione affidamento in gestione, revoca e proroga delle concessione demaniali	D.G.R. 25/42 del 2010, Codice della Navigazione, L.R. 9/2006	Determinazione	
56	Autorizzazione al subappalto di lavori	Art. 105 del D.Lgs. 50/2016; Art. 58 della L.R. 05/07	Determinazione	

57	Autorizzazione all'abbattimento di alberi di proprietà privata	L. 241/90	Autorizzazione	
58	Autorizzazione alla cremazione	L.R. 4/2012; L. 30 marzo 2001 n. 130; D.P.R. 285/90	Autorizzazione	
59	Autorizzazione alla deroga alle distanze tra pareti finestrate	D.A. 20.12.1983 N. 2266/U (c.d. Decreto Floris)	Deliberazione	
60	Autorizzazione incarichi extra ufficio al personale di ruolo	D.Lgs 165/01; D.Lgs 248/06 - art. 32	Determinazione	
61	Autorizzazione Regionale all'esercizio della caccia	Art. 18, L.R. n. 32 del 28/04/1978	Autorizzazione	
62	Autorizzazioni all'utilizzo di aree verdi per eventi e manifestazioni		Autorizzazione	
63	Autorizzazioni Paesaggistiche	D.Lgs.42/04 L.R. N. 28/98 D.P.R. 31/2017, L.R.24/2016	Provvedimento unico SUAPE	
64	Balneabilità acque costiere	Ordinanza regionale	Ordinanza di divieto o limitazione della balneazione	
65	Bilancio pluriennale e successive variazioni	D.Lgs. 267/00 - Regolamento di contabilità	Delibera	
66	Bonifica di manufatti in amianto in aree private	D. Lgs. 152/2006	Ordinanza	
67	Cancellazione anagrafica	Art. 43 c.c. L. n.1228/54 DPR 223/89 Art. 5 D.L. 09/02/2012, convertito in Legge n. 35 del 04/04/2012 L. n. 470/88 DPR 323/89 - Note e Avv. ISTAT n. 29/92	Cancellazione dall'anagrafe della popolazione residente	
68	Cancellazione cittadini comunitari e loro familiari	DPR223/89 Dir. Com. 2004/38/CED.L. n.30/07 Art. 5 D.L. 09/02/2012, convertito in L. n. 35 del 04/04/2012 D.Lgs. n. 142/2015	Atto di cancellazione	
69	Cancellazione dalle liste elettorali	Art. 32 T.U. 223/1967; art. 2, C. 30, L. 340/2007	Verbale revisione dinamica – 1^ stesura	
70	Cancellazione per irreperibilità	L.1228/54 DPR 223/89	Cancellazione anagrafica e comunicazione agli organi competenti	
71	Cancellazioni e variazioni A.I.R.E.	Art. 4 L.n°470/88 e ss. mm.	Cancellazioni e variazioni liste A.I.R.E. ed eventuale iscrizione APR	

72	Cancellazioni cittadini stranieri e loro familiari	DPR 223/89 Dir. Com. 2004/38/CED.L. n.30/07 Art. 5 D.L. 09/02/2012, convertito in Legge n. 35 del 04/04/2012 D.Lgs. n. 142/2015	Atto di cancellazione	
73	cedole librarie per fornitura libri di testo alunni scuole primarie	D.Lgs. 297/94/ L.R. 31/84	Determinazione	

74	Censimento colonie feline	L.281/91; L.R.21/94; Dir.Reg.le D.G.R. N° 17/39 del 27/4/10	Determinazione	
75	Certificati di destinazione urbanistica	DPR 380/2001	Certificazione	
76	Certificati di destinazione urbanistica storici	D.Lgs 267/00 art.107	Certificato	
77	Certificato esecuzione lavori per ottenimento attestazione SOA	Artt. 40 D.Lgs. 50/16 e relativi provvedimenti attuativi	Certificazione	
78	Certificato esecuzione prestazioni professionali per partecipazione gare	D.Lgs. 50/16 e relativi provvedimenti Attuativi	Certificazione	
79	Certificazione anagrafica (compresa AIRE)	DPR 223/89 art.33 DPR 445/00 L. 470/88 L.1228/54 L. 183/2011 art. 15	Rilascio Certificazione Anagrafica	
80	Certificazione di buona esecuzione appalti di lavori per partecipazione a gare	D.Lgs. 50/16 e relativi provvedimenti attuativi	Certificato di Esecuzione Lavori	
81	Certificazione di buona esecuzione appalti di servizi, per partecipazione a gare	D.Lgs. 50/2016 e provvedimenti attuativi	Certificato di esecuzione servizio	
82	Certificazione di destinazione d'uso	L.R. 23/85 Strumenti urbanistici in vigore	Certificazione	
83	Cessioni di azienda e atti di trasformazione, fusione e scissione relativi ai soggetti esecutori di contratti pubblici	D.Lgs. n. 50/16	Controllo dei requisiti generali del cessionario	
84	Collaudo e verifica di conformità	Artt. 102 D.Lgs. 50/16 e relativi provvedimenti Attuativi	Determinazione	
85	Comodato strutture precarie (palchi, transenne) per manifestazioni	Delibera n. 1231/90	Concessione	
86	Concessione contributi Centro Storico	L.R. 29/98 L.R. 23/00	Determinazione	

87	Concessione di costruzione e gestione opere pubbliche	Artt. 164,165,168,171,173 D.Lgs. 50/16, art. 34 L.R. 05/07	Delibera/ Determinazione	
88	Concessione di lavori pubblici	Art. 164 D.Lgs. n. 50//16 e relativi provvedimenti Attuativi	Determinazione/Deliberazione	
89	Concessione di patrocinio legale	C.C.N.L 14/9/00 art. 28 C.C.N.L 14/9/00 art. 28	Determinazione	
90	Concessione di spazi in manutenzione ai privati	L. 241/90	Determinazione	

91	Concessione d'uso palestre scolastiche in orario extrascolastico	L.517/77, L. 289/02	Determinazione e Atto di Concessione	
92	Conferimento di incarichi di lavoro flessibile	D.Lgs. 267/00; D.Lgs. 165/01	Determinazione conferimento incarichi e stipula convenzioni	
93	Conferimento incarichi professionali	D.Lgs n. 50/16	Lettera invito Verbale gara D.D. di aggiudicazione e Impegno di spesa Lettera contratto	
94	Conformità Urbanistica di opere concernenti linee ed impianti elettrici ai sensi della L.R. 43/89	L.R. 43/89	Certificato	
95	Contratto Collettivo di Lavoro - Procedimento Disciplinare	Art. 24 C.C.N.L. 06/07/1995; Art. 24 C.C.N.L. 22/01/2004	Comunicazione esito finale procedimento	
96	Contributi a favore di soggetti affetti da Handicap grave ex Legge 162/98 - gestione indiretta	D.Lgs.267/00; L.R. 23/05 L. 162/98	Erogazione contributi/ Diniego (dalla comunicazione da parte della RAS di approvazione progetti e ammissione al finanziamento)	
97	Contributi alle scuole per il diritto allo studio	L.R. 31/84	Determinazione	
98	Contributi economici a favore di soggetti nefropatici	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05nL.R. 11/85 L.R. 3/2009	Erogazione sussidio/ Diniego (dalla ammissione al finanziamento da parte della	
99	Contributi economici a favore di soggetti talassemici, emofilici, emolinfopatici maligni	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 L.R. 27/83	Erogazione sussidio/ Diniego (dalla ammissione al finanziamento da parte della	
100	Contributi economici ai soggetti trapiantati di fegato, di cuore e di pancreas per rimborso spese per viaggio , trasporto e soggiorno	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 L.R. 12/2011	Erogazione contributo/Diniego (dalla ammissione al finanziamento da parte della	
101	Contributi economici "straordinari" a favore degli indigenti	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05	Erogazione contributo/ Diniego	

102	Contributi economici a favore di soggetti infermi di mente e minorati psichici	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 L.R. 15/92 e L.R. 20/97	Erogazione sussidio/ Diniego (dalla ammissione al finanziamento da parte della	
103	Contributi economici a soggetti del Terzo Settore per attività di interesse generale aventi finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 D.Lgs. 117/17	Concessione contributo/ Diniego	
104	Contributi economici ai beneficiari di progetti di inclusione sociale	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 L.R. 23/2005 L.R. 4/2006	Erogazione contributi/ Diniego (dalla comunicazione da parte	
105	Contributi economici ai soggetti affetti da neoplasie maligne per rimborso spese per viaggi o, trasporto e soggiorno	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 L.R. 9/04 e L.R. 1/2006	Erogazione contributo (dalla ammissione al finanziamento da parte della	
106	Contributi economici alle scuole per il miglioramento dell'offerta formativa e contrasto alla dispersione scolastica	L.R. 31/84	Determinazione	

107	Contributi economici alle scuole per interventi di piccola manutenzione ordinaria	D.L. 297/94 - Disciplinare per le piccole manutenzioni DG.C 171/2009	Determinazione	
108	Contributi economici continuativi a favore degli indigenti (REIS)	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 L.R. 18/2016 D.G.R. 16/36 del 28/3/17 D.G.R. n. 22/27 del 03/05/17 - Linee Guida regionali	Erogazione contributo/ Diniego (dalla comunicazione da parte della RAS di approvazione progetti e ammissione al finanziamento)	
109	Contributi economici di integrazione retta per l'inserimento in Comunità Alloggio o in Comunità Integrata	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05	Approvazione graduatoria e erogazione contributo/ Diniego o inserimento in lista d'attesa	
110	Contributi economici per affidamento familiare di minori	D.Lgs.267/00 L.R. 23/2005	Erogazione contributo/ diniego	
111	Contributi economici per l'eliminazione e il superamento delle barriere architettoniche negli edifici privati	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 L. 13\89	Erogazione contributo (dall'approvazione del collaudo tecnico dei lavori autorizzati da parte del Settore Edilizia Privata e Urbanistica)	
112	Contributi economici progetto "Ritornare a casa"	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 - Linee guida regionali	Erogazione contributo, a seguito di approvazione progetto da parte dell'UVT/ Diniego	
113	Contributi per iniziative culturali	Art. 12 L. 241/90	Delibera Determina	
114	Contributi per opere di manutenzione e taglio siepi nelle strade vicinali consortili	Statuti Consorzi strade vicinali D.Lgt 1446/1918 Codice della strada D.Lgs 285/92 e s.m.i.	Determinazione	
115	Contributi spese di funzionamento scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di 1° grado	L. 23/96	Determinazione	
116	Contributo per servizi e/o manifestazioni di natura ambientale	D.Lgs. 267/2000	Delibera/ Determinazione	

117	Contributo regionale per il funzionamento delle biblioteche e rendicontazione anno precedente	L.R.14/06 art. 21	Determina	
118	Contributo regionale per tutela e conservazione materiale librario antico raro e di pregio	DPR 480/75 art. 11 -L.R.14/06 Art. 4 e 21	Determina	
119	Controllo esecuzione lavori, approvazione certificato di collaudo/regolare esecuzione lavori , servizi e forniture, svincolo polizze fideiussorie, pagamento onorari collaudo	Artt. 31,101 D.Lgs. 50/16; artt. 215238 D.P.R. 207/10	Ordine di Servizio disposto dal RUP/Determinazione	
120	Convenzione per servizi per il diritto allo studio con le scuole dell'infanzia private	L.R. 31/84	Determinazione	
121	Convenzioni con comunità alloggioprotette-RSA per le quali il Comune riconosce all'utente beneficiario l'integrazione della retta		Determinazione di presa d'atto autorizzazione al funzionamento e/o accreditamento regionale e	
122	Convivenze di fatto	Art. 1 – comma 36 e ss. L. n. 76/16	Costituzione convivenza di fatto	

123	Costituzione Albi Fornitori	D.Lgs. 267/00 D.Lgs. 50/16	Determinazione approvazione albo fornitori e iscrizione al registro	
124	Costituzione in giudizio presso il Giudice di Pace dell'Ente per ricorsi a sanzioni amministrative	C.P.C.	Comparsa di costituzione e risposta	
125	Decreti del Prefetto di modifica nome e cognome	DPR 396/2000	Trascrizione del decreto	
126	Decreto del Tribunale Ordinario di attribuzione del cognome	DPR 396/2000 Art. 262 Codice Civile	Trascrizione del decreto	
127	Deposito atti presso la Casa Comunale			
128	Deroga progetto per opere di miglioramento fondiario	Art. 4 del D.A. 20/12/1983 n. 2266/U (c.d. Decreto Floris)	Consiglio / Delibera Comunicazione	
129	Deroghe a periodi e orari di funzionamento impianti di riscaldamento	D.P.R. 412/93	Ordinanza	
130	Determinazione aliquote e tariffe	D.Lgs. 267/00 D.Lgs 504/92-D.Lgs 446/97-L.449/97 – Deliberazione Consiglio Comunale "*Approvazione Aliquote IMU/TASI/TARI*"	Delibera	
131	Determinazione e Liquidazione corrispettivi per indennità offerte (espropri)	Artt. 8, 17, 20, 21 DPR 327/01	Determinazione	

132	Determinazioni di liquidazione	D.Lgs. 267/00- Regolamento di contabilità	Determinazione	
133	Dichiarazione di inagibilità	D.P.R. 380/01 D.M. 05.07.75	Certificato	
134	Dichiarazione di morte	D.P.R. 396/2000; D.P.R. 285/1990	Atto di morte	
135	Dichiarazione di nascita di figlio nato da genitori coniugati	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile*" Cod. civile	Atto di nascita	
136	Dichiarazione di nascita di figlio nato da genitori non coniugati	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile";* Cod. civile	Atto di nascita	
137	Dichiarazione di pubblica utilità.	Artt. 8 12 15 e 16 DPR 327/01	Delibera	
138	Discarico Ruoli esecutivi per violazioni amministrative	D.Lgs. 112/99	Determinazione	
139	DUA in conferenza di servizi per Accertamento di conformità	L.R. 241/90, L.R. 23/85	costruire in Permesso di accertamento	

140	DUA per avvio immediato attività temporanea di pubblico spettacolo e intrattenimento fino a 200 persone	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90 Art. 68, 69 e 80 T.U.L.P.S.	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo di competenza del SUAP ovvero a seguito di adozione di provvedimento interdittivo da parte di altro Settore e/o Ente terzo	
141	DUA per conferenza di servizi Attività economiche produttive di beni e servizi contestuali ad attività edilizia per interventi che necessitano di pareri/nulla osta di Enti terzi)	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90	Provvedimento conclusivo positivo o negativo in funzione dei pareri espressi dagli Enti terzi e altri Settori dell'A.C. coinvolti nel procedimento oltre il SUAP (Ente procedente)	
142	DUA per conferenza di servizi per rilascio autorizzazione per attività temporanea di pubblico spettacolo e intrattenimento co n oltre 200 persone	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90 Art. 68, 69 e 80 T.U.L.P.S.	Provvedimento conclusivo positivo o negativo in funzione dei pareri espressi dagli Enti Terzi e altri Settori dell'A.C. Coinvolti nel procedimento oltre il SUAP (Ente procedente)	
143	DUA immediato avvio per strutture soci ali (Attività di verifica ed istruttoria)	L.R. n. 10/06 L.R. 24/16, L.R. n. 23/2005 Reg. Attuaz. DGR 33/36 del 8/8/2013 L.R. 24/2016 DGR 11/14/2017 L. 241/90	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo di competenza del SUAP ovvero a seguito di adozione di provvedimento interdittivo da parte di altro Settore e/o Ente terzo	
144	DUA per conferenza di servizi per rilascio autorizzazioni al funzionamento delle strutture integrate (Attività di verifica ed istruttoria per rilascio provvedimento di autorizzazione al funzionamento)	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90 L.R.n .23/05 DPGR 12/89	Provvedimento conclusivo positivo o negativo in funzione dei pareri espressi dagli Enti Terzi e altri Settori dell'A.C. Coinvolti nel procedimento oltre il SUAP (Ente procedente)	

145	DUA per conferenza di servizi per rilascio autorizzazioni al funzionamento delle strutture sanitarie (Attività di verifica ed istruttoria per rilascio provvedimento di autorizzazione al funzionamento)	L.R. n. 10/06 L.R. 24/16,	Provvedimento conclusivo positivo o negativo in funzione dei pareri espressi dagli Enti Terzi e altri Settori dell'A.C. Coinvolti nel procedimento oltre il SUAP (Ente procedente)	
146	DUA per conferenza di servizi per rilascio autorizzazioni al funzionamento delle strutture sociali	L.R. n. 23/2005	Provvedimento conclusivo positivo o negativo in funzione dei pareri espressi dagli Enti Terzi e altri Settori dell'A.C. Coinvolti nel procedimento oltre il SUAP (Ente procedente)	
147	DUA per conferenza di servizi per rilascio autorizzazioni temporanee per l'occupazione di suolo pubblico presso locali commerciali	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90 D.Lgs. n. 507 /93 modif. con L. 296/06 Art. 20 D.Lgs. n.285/92 Art. 29 DPR n°495/92	Provvedimento conclusivo positivo o negativo in funzione dei pareri espressi dagli Enti Terzi e altri Settori dell'A.C. Coinvolti nel procedimento oltre il SUAP (Ente procedente)	
148	economiche produttive di beni e servizi	D.G.R. 11/14/2017 - L. 241/90		
149	Emissione carta di identità cartacea	TULPS approvato con RD 773/31 L. 133 del 06/08/2008 L. 106 del 12/07/2011 art. 40 DL n. 1 del 20/01/2012	Rilascio carta di identità cartacea	
150	Emissione carta di identità elettronica (C.I.E.)	D.L. Ministero Interno del 23.12..2015 Circolari Ministero Interno nn.: 10/2016 -11/2016 - 18/2016 - 4/2017 Decreto 25.05.2016 Ministero Economia e Finanza	Invio dati C.I.E. - Ministero Interno	
151	Espressione di pareri in Conferenza di servizi per autorizzazioni in campo ambientale (gestione rifiuti, AIA, VIA, VAS, AU, ecc.)	Art. 14 della L. 241/90;	Parere	

152	Facilitazione e supporto individuale a ragazzi a rischio di dispersione scolastica	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05	Accoglimento/ Rigetto istanza/ attivazione servizio	
153	Formazione albo degli scrutatori	Art. 5 L. 95/89; Art. 9 L.120/99; L.270/2005	Verbale di approvazione Albo Scrutatori	
154	Formazione albo dei Giudici Popolari	Artt. 9 e 10 L. 287/51	Verbale di approvazione elenchi Giudici Popolari	
155	Formazione albo dei Presidenti di seggio	L. 340/2007; D.P.R. 570/60; art. 23 L. 53/90	Verbale di approvazione Albo Presidenti	
156	Formazione e gestione delle liste di leva	Artt. 14 e 54 D.Lgs. n. 267/00 Artt. 1931 e seg. D.Lgs. n. 66/2010	Formazione liste da inviare al Ministero della difesa	
157	Gestione controlli 1° liv. (RAS), 2° liv. (Autorità di Audit), 3° liv. (Delegati CE) su interventi finanziati con fondi PORFESR e trasmissione documenti afferenti.	Reg. CE n. 438/01 Reg. CE n. 1083/06	Certificazione e trasmissione documentazione	
158	Gestione dei reclami, dei suggerimenti e gestione risposte	Art. 8 L. 150/2000	Riesame atto e comunicazione della risposta	
159	Graduatorie 150 ore Studio	C.C.N.L. 14/9/2000 Art. 15	Determinazione	
160	Indennità di mancato preavviso	C.C.N.L. 09/05/2006 Art. 12C.C.N.L. 9/05/2006	Determinazione	
161	Inserimento anziani autosufficienti in Comunità Alloggio	D.Lgs. 267/00	Approvazione graduatoria e ammissione in istituto/Inserimento in lista	
162	Inserimento minori in strutture residenziali o attività di dopo scuola	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 D.Lgs 50/16	Inserimento minore / Diniego	
163	Interventi di potature su alberature private confinanti con la via pubblica		Ordinanza	
164	Interventi di taglio e manomissione suolo pubblico	Direttiva P.C.M. 03.03.1999 Nuovo codice della strada (D.Lgs 285/92 e s.m.i.) D.M. Infrastr. e trasp. 10.07.2002 Reg.to com.le manomissione suolo pubblico	Autorizzazione	
165	Intitolazione aree di circolazione città e agro Denominazione strade e piazze cittadine	L. 1188 /22 RD 1158/23 convertito L. 473/25 Art. 41 DPR223/89	Deliberazione Giunta	
166	Iscrizione Anagrafica	Art. 43 c.c. L. n.1228/54 DPR 223/89 Art. 5 D.L. 09/02/2012, convertito in L. n. 35 del 04/04/2012 L. n. 470/88 DPR 323/89 Note e Avv. ISTAT n. 29/92 D.L. n. 47 del 28/03/2014,	Iscrizione anagrafica o provvedimento di diniego	

		convertito in L. n. 80 del 23/05/2014		
167	Iscrizione cittadini comunitari e loro familiari	DPR 223/89 Dir. Com. 2004/38/CED.L. n.30/07 Art. 5 D.L. 09/02/2012, convertito in L. n. 35 del 04/04/2012 D.L. n. 47 del 28/03/2014, convertito in L. n. 80 del	Atto di convalida o rigetto istanza	

		23/05/2014 D.Lgs. n. 142/2015		
168	Iscrizione cittadini stranieri e loro familiari	DPR 223/89 Dir. Min. 05.08.2006 Circ. Min. 20/02/2007 Circ. N del 02.08.2007 Circ. Min. 32 del 13/06/2007 Art. 5 D.L. 09/02/2012, convertito in Legge n. 35 del 04/04/2012 D.L. n. 47 del 28/03/2014, convertito in L. n. 80 del 23/05/2014 D.Lgs. n. 142/2015	Atto di convalida o rigetto dell'istanza	
169	Iscrizione dei senza fissa dimora	L. n.1228/54 DPR 223/89 L. 94/2009 Note e Avv. ISTAT n. 29/92	Iscrizione Rigetto dell'istanza. Richiesta di iscrizione al Comune di nascita del richiedente	
170	Iscrizione nelle liste elettorali	Art. 32 T.U. 223/1967; art. 2, C. 30, L. 340/2007	Verbale revisione dinamica – 2 ^ stesura	
171	Iscrizione/cancellazione schedario popolazione temporanea	L. 1228/54 DPR 223/89 D.Lgs. 30/2007 Circ. Min. Interno n. 19 del 06/04/2007; n. 39 del 18/01/2007; n. 45 del 08/08/2007; n. 18 del 21/07/2009	Iscrizione/cancellazione schedario popolazione temporanea Revisione annuale dello schedario	
172	Iscrizioni A.I.R.E.	L.n°470/88 DPR 223/89 art.27 Art. 5 D.L. 09/02/2012, convertito in L. n. 35 del 04/04/2012 DPR 323/89	Iscrizioni liste A.I.R.E	
173	Istruttoria comunale per il riconoscimento di assegni di maternità da parte dell'INPS	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 L. 448/98	Ammissione all'assegno e trasmissione telematica dati beneficiari all'INPS per liquidazione contributo/diniego	
174	Istruttoria comunale per il riconoscimento di assegni per i nuclei familiari con almeno tre figli minori da parte dell'INPS	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 L. 448/98	Ammissione all'assegno e trasmissione telematica dati beneficiari all'INPS per liquidazione contributo/ diniego	
175	Istruttoria comunale per l' erogazione da parte dell'INPS dei contributi economici continuativi a favore degli indigenti (REI)	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 D. Lgs. n. 147 del 15/09/17 Circolare INPS n. 172 del 22/11/17	Ammissione al contributo/ Diniego e avvio progetto personalizzato di attivazione sociale e lavorativa	
176	Istruttoria comunale per l'erogazione dei contributi INPS inerenti le prestazioni HCP prevalenti e integrative a favore di anziani, minori disabili e adulti disabili che siano lavoratori e pensionati del comparto pubblico, loro coniugi o conviventi, parenti e affini di primo grado	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 Bando HCP	Erogazione contributi/ Diniego (dalla comunicazione da parte dell' INPS di approvazione progetti e ammissione al finanziamento)	

177	Istruttoria comunale tecnico-amministrativa per l' erogazione da parte dell'INPS dei contributi economici continuativi a favore degli indigenti (SIA)	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 L.R. 18/2016 D. intermin. 26/05/16 Linee Guida INPS	Ammissione al contributo/ Diniego e avvio progetto personalizzato di attivazione sociale e lavorativa	
178	Istruttoria presso la Prefettura per ricorsi violazioni amministrative	D.Lgs. 285/1992	Ordinanza	
179	Lavori di somma urgenza	Artt.191, c.3 e 194, c. 1, lett. e) D.Lgs 267/2000 e Artt. 163 D.Lgs. 50/2016 e relativi provvedimenti attuativi	Deliberazione	
180	Liquidazione gettoni di presenza ai Consiglieri Comunale	Art. 82 D. Lgs. 267/2000	Determinazione Dirigenziale	

181	Locazione Unità Immobiliari del patrimonio disponibile con procedure ad evidenza pubblica	D. Lgs. 267/2000 L. 392/78	Avviso pubblico Verbale di gara D.D. a contrarre Contratto di locazione	
182	Mancata SCIA	L.R. 8/15, LR 24/16 Direttive di applicazione	Provvedimento interdittivo in caso di esito negativo dell'istruttoria	
183	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti elevatori comunali e manutenzione straordinaria degli impianti elevatori a servizio degli alloggi E.R.P.	DPR. n.162/99	Determinazione	
184	Matrimoni per delega/ in imminente pericolo di vita	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile*" D.P.R. 396/2000 D.M. 27/02/2001 L. 27 maggio 1929 n.847 L. 121/1985 codice navigazione regolamento CE 1347/2000 l.218/1995	Trascrizione e annotazione	
185	Matrimonio celebrato con rito civile	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile"* D.Lgs. 267/00 D.M. 27/02/2001	Formazione atto / annotazione	
186	Modifica di contratti durante il periodo di efficacia	Art. 106 D.Lgs 50/2016 e relativi provvedimenti attuativi	Determinazione/Deliberazione	
187	Modifica profilo professionale	Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	Determinazione	
188	Monetizzazione ferie non godute	C.C.N.L. 5/10/2001 Art. 10C.C.N.L. 5/10/2001 Art. 10	Determinazione di accettazione e diniego	
189	Monitoraggio Opere Pubbliche all'interno della Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche "BDAP" del Ministero dell'Economia e delle Finanze	L. 196/09	Elaborazione dati tramite MOP	
190	Nomina delegazione trattante	Art.7 C.C.N.L. 21.5.18	Delibera	

191	Notifica degli atti del Comune e di enti terzi	Codice di Procedura civile 265/1999	Provvedimento di notifica	
192	Notifiche atti giudiziari	C.P.P.	Provvedimento di notifica	
193	Ordinanza / Ingiunzione	L.R. 23/85	Ordinanza / Ingiunzione	
194	Ordinanza di esproprio		Ordinanza	
195	Ordinanza di pubblica incolumità e/o pubblico decoro	D.Lgs 267/00	Ordinanza	
196	Ordinanza sospensione lavori	L.R. 23/85	Ordinanza	

197	Ordinanze ingiunzione di pagamento per il recupero di custodia somme per custodia di veicoli: rimossi,rottamazione radiazione ai sensi del C.D.S.	D.P.R. n. 571/92 D.Lgs. n.285/92 D.P.R. n. 495/92	Ordinanza	
198	Ordine di cattura dei cani randagi	Reg. com. tut. animali 36 del 18/04/2003; L.281/91; L.R.21/94; Dir.Reg.le D.G.R. N° 17/39 del 27/4/10	Autorizzazione ordine di cattura	
199	P.A.I. (Piano Assetto idrogeologico)	L. N° 183/1989, art. 17 c. 6ter; D.L. 180/98; NTA Piano stralcio PAI Regione Sardegna; L.R. n° 33 del 15 dicembre 2014	Adozione atto endoprocedimentale	
200	Pagamento rimborsi dovuti ad altri Comuni per notifiche eseguite	D. Interm. 14/3/2000	Determinazione	
201	Parere preliminare	L.R. 8/15, L.R. 24/16, Direttive di applicazione	Parere espresso	
202	Partecipazione progetti regionali per la salvaguardia degli archivi	L.R.14/06 art. 21 e altre norme specifiche	Delibera	
203	partecipazioni a bandi/Inviti/ per finanziare progetti nell' ambito delle attività educative e giovanili	UE , Ministeri, Agenzie Nazionali, RAS – leggi di singoli finanziamenti, programmi e progetti	Delibera Giunta Determina	
204	Permesso di costruire in deroga	D.P.R. 380/01	Permesso di costruire	
205	Piani Attuativi di iniziativa privata e relative varianti	L.1150/42 L. 167/62 L. 47/85 L.R. 23/85 L.R. 45/89 L.R. 20/91	Deliberazione	
206	Piani Attuativi di iniziativa pubblica e relative varianti	L.1150/42 L. 167/62 L. 47/85 L.R. 23/85 L.R. 45/89 L.R. 20/91 L.R. 28/1998	Delibera	
207	Predisposizione e aggiornamento schema piano e triennale ed elenco annuale OO.PP.	Art. 21 D. Lgs. 50/2016 D. M. Infrastrutture e trasporti del 11.11.2011 - Artt. 5, 6 L.R.05/07 – Art. 172 D.Lgs.267/00	Deliberazione Proposta dirigenziale	
208	Predisposizione e aggiornamento schema piano triennale ed elenco annuale OO.PP. e predisposizione varianti al Piano OO.PP. nel corso dell'anno	Art. 21 D.Lgs 50/2016 - Art. 5 L.R. 5/07 Art. 3 del D.M. Infrastr. e trasporti 24/10/2014, Art. 151 D.Lgs. 267/00 e alleg. 4/1 D.Lgs. 118/2011	Proposta dirigenziale/ Deliberazione	
209	Predisposizione ordinanze contingibili ed urgenti	Art. 50 e 54 del D.Lgs. 267/00; art. 191 del D.Lgs. 152/06	Ordinanza contingibile ed urgente	
210	Predisposizione Piano delle Alienazioni e Piano di valorizzazione del Patrimonio	D.L.112/2008 convertito con L.133/2008 allegato 4/1 D.Lgs. 118/2011	Delibera Consiliare/ Allegati	

211	Predisposizione, Modifiche o integrazioni di Regolamento	D.Lgs. 267/2000		
212	Procedimento nomina organo revisione economico finanziaria	- D.Lgs. 267/2000 – L.R. n. 2/2016 – D. G.R. n. 14/35 del 2016 - Art. 16 comma 25 D.L. 138/2011 conv. in	Deliberazione consiliare di designazione - Estrazione pubblica – Deliberazione consiliare di	
		L. 148/2011 - D.M.Interno n. 23/2012	nomina	
213	Procedimento per l'accesso ai documenti da parte dei consiglieri comunali	Art. 43 D. Lgs. 267/2000	Accoglimento Diniego Limitazione Differimento	
214	Procedimento per l'adozione delle deliberazioni del Consiglio comunale	D. Lgs. 267/2000 - Statuto – Reg. funzionamento Consiglio comunale	Deliberazione Consiliare	
215	Procedimento per l'adozione delle deliberazioni della Giunta	D. Lgs. 267/2000 - Statuto	Deliberazione di Giunta	
216	Procedimento per la gestione dei sinistri	Codice Civile	Ricevimento richiesta di risarcimento avvio fase istruttoria - inoltro denuncia definitiva alla Compagnia assicuratrice e richiesta key sinistro o in alternativa inoltro delle richieste di risarcimento agli Enti competenti nel caso di responsabilità estranea alla Amministrazione comunale con contestuale al comunicazione danneggiato	
217	Procedimento rimborso oneri ai datori di lavoro per permessi retribuiti dei Consiglieri comunali	Art. 80 D. Lgs. 267/2000 L.R. 4/2012	Determinazione Dirigenziale	
218	Procedimento sanzionatorio di accertamento - evasione dei Tributi locali	D.Lgs. 504/1992 DPR 158/1999 D.L. 201/2011 L. 147/2013	Avviso accertamento	
219	Procedimento sanzionatorio in materia di Annona, commercio e pubblici esercizi	L.65/86- L.689/81- D.Lgs. 114/98- L.R.5/2006- T.U.L.P.S.	Provvedim. Sanzionatorio	
220	Procedimento sanzionatorio in materia di edilizia	L.R. 23/85 L.R. 5/2003 DPR 380/2001	Provvedim. Sanzionatorio	
221	Procedimento sanzionatorio in materia di inquinamento ambientale	D.Lgs. 22/97; L. 447/95 L. 319/76 ("*disciplina degli scarichi*"). D.Lgs. 152/2006 D.P.C.M. 01/03/91 Codice penale	Provvedim. Sanzionatorio	
222	Procedimento sanzionatorio per violazioni al C.d.S. e normativa correlata	D.Lgs. 285/92 - DPR 495/92 - Varie	Provvedim. sanzionatorio	

223	Procedimento sponsorizzazione aree verdi e rotatorie	L.449/97 D.Lgs.267/2000	Determinazione contratto	
224	Procedura per la concessione di servizi in Parchi cittadini	Art. 30 del D.Lgs. 50/2016	Determinazione	
225	Procedura aperta, ristretta e negoziata per servizi di ingegneria per importi superiori alle soglie comunitarie	Artt. 59-63 D.Lgs. 50/2016 art. 105 - 116 artt. 254-260 DPR 207/10; art. 11 L.R. 05/07	Determinazione	
226	Procedura aperta, ristretta e negoziata per servizi ingegneria di importi inferiori a soglie comunitarie	Art. 46 del D.Lgs. 50/2016; artt. 254256 DPR 207/10; art. 11 della L.R. 05/07	Determinazione	
227	Procedura di Project financing opere pubbliche	Artt. 183-187 D.Lgs. 50/2016 Artt. 35, 36 L.R. 05/07	Delibera/ Determinazione	
228	Procedura di pubblicazione strumenti urbanistici, di Varianti e Piani attuativi	Art. 20, 21 L.R. 45/89	Delibera	
229	Procedura per la presa visione e estrazione di copia di documenti ed elaborati depositati e archiviati	L. n. 241/90 D.Lgs 267/00 D.P.R 184/2006 Regolamento comunale sul diritto di Accesso	Accoglimento, diniego, limitazione, differimento	
230	Procedure di accesso al pubblico impiego mediante procedure selettive e concorsuali	D.P.R. 487/94 D.Lgs..165/01 D.Lgs. 368/01 D.LGS.267/00 R.G. Uffici e Servizi D.P.R. 487/94	Determinazione	
231	Procedure di accesso al pubblico impiego mediante selezione pubblica centro servizi per il lavoro	L.56/87 Art.16 Reg. Uffici e servizi D.Lgs. 297/02 D.P.R. 442/2000 art.1	Determinazione	
232	Procedure di reclutamento nell'ambito dei cantieri lavoro	L 4/2000 L.R. 20/2005	Delibera Determinazione	
233	Procedure per il rilascio aspettative	CCNL e Leggi varie a seconda dell'aspettativa	Determinazione	
234	Programma triennale del fabbisogno di personale	L. 449/97 art.39 D.Lgs.165/01 D.Lgs. 267/00 L. 296/06	Delibera	
235	Programmazione annuale incarichi di collaborazione esterna	D.Lgs. 267/2000 - Art. 3 comma 55 L.244/07	Deliberazione consiliare	
236	Programmazione negoziata: Accordo di programma	D.Lgs. 267/2000 art.34 L.R. n.45/89 artt.7-8 NTA del PUC	Ratifica di accordo di programma	
237	Promozione campagna adozioni, organizzazione corsi per proprietari di cani e organizzazione manifestazioni	L.281/91; L.R.21/94; Dir.Reg.le D.G.R. N° 17/39 del 27/4/10	Determinazione	
238	Proroga dei termini contrattuali	Art. 106 D.Lgs. 50/2016 artt. 21, 24 e 26 del D.M.LL.PP 145/2000	Ordine di Servizio disposto dal RUP/Determinazione	

239	Pulizia spazi incolti di proprietà privata	L. 241/90	Ordinanza	
240	Radiazione Targhe e Rottamazione veicoli abbandonati su aree pubbliche (stati di abbandono)	D.Lgs. 209/2003 D.M.n.460/1999	Determinazione	
241	Rateizzazione canone di concessione	Deliberazione Giunta	Autorizzazione	
242	Rateizzazione sanzioni amministrative	Art. 68 L. 689/81 Art. 202 bis C.d.S. Deliberazione Giunta	Provvedimento	
243	Recupero morosità pregresse	Codice Civile	D.D.	

244	Referendum Consultivo	Statuto Comunale; Regolamento Comunale per la consultazione dei cittadini ed i referendum	Delibera Giunta di indizione del referendum	
245	Regime patrimoniale dei coniugi	Codice Civile; L. 19.5.1975 n. 151 "*Riforma del Diritto di famiglia*"; D.P.R. 396/2000 c.c.l.142/1981	Annotazione	
246	Regolarizzazione rapporti di locazione ad uso abitativo – commerciale	D.Lgs. 267/00 L. 392/78	D.D. a contrarre	
247	Rendiconto di gestione	D.Lgs. 267/00 Regolamento di contabilità	Delibera	
248	Rendiconto economale	D.Lgs. 267/00 Regolamento di contabilità	Determinazione di approvazione del rendiconto	
249	Retrocessione loculo rimborso somme dovute	Regolamento comunale di Polizia mortuaria	Provvedimento di liquidazione	
250	Rettifiche e correzioni degli atti di stato civile	D.P.R. 396/2000	Annotazione	
251	Revisione e scarto materiale librario	Regolamento Biblioteca Comunale L. n.537/85	Determina	
252	Revisione semestrale liste elettorali	T.U. 223/1967; Art. 2, c.30, L. 340/2007	Verbale proposta elenchi	
253	Riacquisto della cittadinanza italiana con dichiarazione ai sensi dell'art. 13 lett. C L. 91/92	L. 5 Febbraio 1992 n. 91 «*Nuove norme sulla cittadinanza*»		
254	Richiesta concessione patrocinio	Regolamento concessione contributi	Autorizzazione	
255	Richiesta contributo RAS per manifestazioni pubbliche di interesse turistico	L.R. 7/55	Delibera	
256	Richiesta di assistenza familiare mediante registro pubblico degli assistenti familiari	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 L.R. 11 maggio 2006, n. 4 Del. RAS 45/24 del 7711/06 L.R. 2/07 Del. RAS. 48/6 del 9/9/08 Linee Guida Regionali	Accoglimento/ Rigetto istanza	
257	Richiesta di verifica di regolarità edilizia	D.P.R. 380/01 L.R. 23/85	Relazione	
258	Richiesta lavori straordinari a tombe e cappelle – verifica legittimità della richiesta	Regolamento comunale di Polizia mortuaria	Autorizzazione	

259	Richiesta autorizzazioni per rilascio autorizzazioni temporanee per l'occupazione di suolo pubblico da parte di Associazio ni senza fini di lucro (raccolta firme o fondi senza altro tipo di attività connesse)	L. 241/90 D.Lgs. 267/00 n. 507/93 modif. con L. 296/06 Art. 20 D.Lgs. 267/00 n.285/92 Art. 29 DPR n. 495/92	Provvedimento conclusivo positivo o negativo	

260	Riconciliazione	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile*"	Formazione atto/annotazione	
261	Riconoscimenti anteriori o successivi alla nascita	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile*"; Codice civile; Legge 30.5.1995, n. 218; Convenzioni internazionali	Atto di riconoscimento	
262	Riconoscimento dell'Equo Indennizzo e cause di servizio	C.C.N.L. 6/7/1995 art. 22 C.C.N.L. 14/9/2000 art. 10 bis D.P.R. 461/2001 L. 266/2005 art. 1, comma 210 C.C.N.L. 6/7/1995 art. 22 C.C.N.L. 14/9/2000 art. 10 bis D.P.R. 461/2001 L. 266/2005 art. 1, comma 210	Determinazione	
263	Riconoscimento dell'inidoneità permanente e dell'inabilità	C.C.N.L. 5/10/2001 Art. 13 e art. L.335/95 art.2 comma 12 C.C.N.L. 5/10/2001 Art. 13 e art. L.335/95 art.2 comma 12	Determinazione	
264	Riconoscimento della cittadinanza italiana ai cittadini stranieri di ceppo italiano	L. 13 Giugno 1912 n. 555 – L. 5.2.1992 n. 91 - D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 Circolare del Ministero dell'Interno n. K.28.1 del 8.4.1991 Convenzioni e trattati internazionali D.P.R. 572/1993;	Atto di cittadinanza	
265	Riconoscimento permessi L.104/92	L.104/92	Determinazione	
266	Rilascio Attestazione di iscrizione regolare e Attestazione di soggiorno permanente	Dir. Com. 2004/38/CED.L. n.30/07 D.Lgs. n. 142/2015	Attestazione di iscrizione r Attestazione di soggiorno permanente	
267	Rilascio Autorizzazione al trasporto salma ad altro Comune italiano o paese straniero	Art. 224 DPR 396/2000 DPR 285/1990	Autorizzazione	
268	Rilascio autorizzazione alla dispersione delle ceneri	L.R. 4/2012 L. 130 del 30/03/2001 DPR 285/1990	Autorizzazione	
269	Rilascio certificazione anagrafica storica (compresa AIRE)	L.1228/54 DPR 223/89 art.36 DPR 445/00 L. 183/2011 art. 15	Rilascio certificazione anagrafica storica	
270	Rilascio certificazione sulla base dei registri di leva e dei ruoli matricolari	Artt. 14 e 54 D.Lgs. n. 267/00 Artt. 1931 e seg. D.Lgs. n. 66/2010	Certificazioni	
271	Rilascio certificazioni statistiche e censuarie	D.Lgs. 322/89 D.Lgs. 267/00	Certificato	

272	Rilascio copia atti di incidenti stradali	Art. 25 L. 241/90 D.Lgs. 267/00	Deliberazione	
273	Rilascio di Certificazioni alloggi extracomunitari	D.P.R. 380/01 D.M. 05.07.75	Certificazione	
274	Rilascio di copie conformi degli strumenti urbanistici	D.Lgs. 267/00	Certificazione	
275	Rilascio nulla osta per realizzazione/ampliamento cave	art. 8 comma 1 LR 15/2002	Autorizzazione	

276	Rilascio tessere elettorali	Art. 13 L. 120/99; D.P.R. 299/2000	Documento per il diritto di voto	
277	Rilascio, rinnovo e modifica concessione demaniale marittima	Art. 36 Cod. Nav.	Concessione	
278	Rimborsi spese ai datori di lavoro per i permessi retribuiti dei Componenti Commissione Elettorale circondariale e sottocommissioni	T.U. 267/2000	Provvedimento di liquidazione	
279	Rimborsi tributari	L. 296/2006 art.1 comma 164 D.L. 201/2011 – L. 147/2013 – Regolamento ICI/TIA/TARES/IMU/ IUC	Determinazione	
280	Rimborso ai Consiglieri comunali delle spese di viaggio per ragioni istituzionali	Art. 84 D. Lgs. 267/2000	Determinazione Dirigenziale	
281	Rimborso oneri ai datori di lavoro per permessi retribuiti degli assessori per l'esercizio del mandato	D.Lgs. 267/00 art. 80	Determinazione	
282	Rimborso somme indebite	Art. 26 D.Lgs. 267/00 D.Lgs. 112/99	Determinazione	
283	Rimozione e smaltimento rifiuti in aree private	Art. 192 del D.Lgs. 152/2006	Ordinanza	
284	Rinnovo concessioni cimiteriali	Regolamento comunale di Polizia mortuaria	Rinnovo concessione	
285	Riproduzione materiale documentario raro e di pregio	Regol. Bibl D.Lgs 42/04	Autorizzazione	
286	Risoluzione del contratto d'appalto	Artt. 108,2017 del D.Lgs. 50/2016	Determinazione	

287	Risoluzione Rapporto di Lavoro	C.C.N.L. 6/7/1995 art. 27 C.C.N.L. 22/1/2004 art. 21 C.C.N.L. 14/9/2000 art. 7 D.Lgs. 165/01 L. 449/1997 L. 335/1995 D.Lgs. 503/1992C.C.N.L. 6/7/1995 art. 27 C.C.N.L. 22/1/2004 art. 21 C.C.N.L. 14/9/2000 art. 7 D.Lgs. 165/01 L. 449/1997 L. 335/1995 D.Lgs. 503/1992	Determinazione	
288	Ruoli esecutivi per violazioni amministrative	Art. 206 D.Lgs. 285/92 C.d.S. Artt.2728 L. 689/81	Determinazione	
289	Sanzioni Commerciali (Attività di verifica istruttoria verbali e memorie difensive)	L.R. 5/06 L. 689/81 TULPS	Ordinanza ingiunzione pagamento (entro 5 anni dalla contestazione della violazione)	
290	Scarto documenti dall'archivio di deposito	Manuale di protocollo	Determinazione	

291	Scioglimento/cessazione effetti civili del matrimonio	D.P.R.396/2000"*Nuovo ordinamento dello Stato Civile";* l. 1.12.1970 n. 898	Annotazione sull'atto	
292	Selezione e scarto documenti d'archivio	Regolamento Archivio Storico – D.Lgs 42/04 Codice BB.CC.	Determina	
293	Selezioni pubbliche di soggetti del Terzo Settore per la co-programmazione e la co-progettazione di servizi e interventi socio assistenziali e socio educativi	D.Lgs.267/00 L. 328/2000 L.R. 23/2005 D.Lgs. 117/17	Determinazione individuazione soggetti e stipula accordi di parternariato	
294	Sentenze di dichiarazione giudiziale della filiazione naturale	Art. 269 Codice Civile DPR 396/2000	Trascrizione	
295	Servizi e interventi socio assistenziali domiciliari (SAD) a favore di anziani, minori disabili e adulti disabili	D.Lgs.267/00 L.R.23/05 Regolamento comunale	Accoglimento/Rigetto istanza o inserimento in lista d'attesa	
296	Servizi e interventi socio-educativi a favore di minori ed adulti disabili (162/98 gestione diretta)	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 Regolamento comunale	Accoglimento/Rigetto istanza	
297	Servizio di assistenza specialistica scolastica a favore di alunni disabili	D.Lgs.267/00 L.R. 23/05 Regolamento comunale	Accoglimento/ Rigetto istanza/ attivazione servizio	
298	Servizio Educativo Territoriale (SET) a favore di nuclei familiari	D.Lgs. 267/00 L.R. 23/05 Regolamento comunale	Accoglimento/ Rigetto istanza/ attivazione servizio o inserimento in lista d'attesa	
299	Sponsorizzazione per iniziative	L. n.449/97 - D.L. 50/16	Determinazione Contratto	
300	Stipula della convenzione per Piano Urbanistico Attuativo di iniziativa privata	L.1150/42 L.765/67 L.865/71 L.R. 23/85 L.R. 45/89 L.R. 20/91	Convenzione	
301	Svincolo cauzioni depositate per manomissione suolo pubblico	Art. 221 D.Lgs. 267/00 Regolamento di contabilità	Determinazione	
302	Tenuta contabilità Iva e Irap	D.P.R. 633/72, D.Lgs 446/97	Dichiarazione fiscale	
303	Tenuta e gestione del protocollo e dell'archivio	DPR 428/98 DPCM 31.10.00 DPR 137/03	Identificazione del documento o dell'atto amm.vo e registrazione	
304	TFR personale cantieri lavoro	L. 152/68	Determinazione	
305	Trascrizione di atti formati all'estero	D.P.R. 396/2000; Convenzioni internazionali	Atto	

306	Trascrizione di atti: morte, nascita, decreti di concessione della cittadinanza italiana, unioni civili, di adozione	D.P.R. 396/2000 "*Nuovo ordinamento dello Stato Civile*"	Atto di morte	
307	Trascrizione di convenzione di negoziazione assistita	Art. 6 L. 162/2014	Atto di trascrizione	

308	Trascrizione di sentenze straniere relative allo stato civile	D.P.R. 396/2000; Convenzioni internazionali; legge 30.5.1995, n. 218; Regolamento CE n. 2201/2003	Atto	
309	Trattamento sanitario obbligatorio e trattamento sanitario obbligatorio senza degenza ospedaliera	L.883/1978 Artt.33-34-35	Ordinanza	
310	Unioni civili fra persone dello stesso sesso.	l. n. 76 del 20/05/2016	Atto	
311	Variante al PUC su istanza di parte: • istanza semplice • ricorso al TAR • altri Enti	L.1150/42 D.P.R.380/2001 art. 12 c.3 L.R. 28/1998 L.R. 45/89 L.R. n. 20/91 DGR. 15-14/02 (Verifica di coerenza)	Delibera	
312	Variante al PUC: • obbligo di variante • adeguamento per sopravvenuta normativa • su istanza d'ufficio	L.1150/42 D.P.R.380/2001 art. 12 c.3 L.R. 28/1998 L.R. 45/89 L.R. n. 20/91 DGR. 15-14/02 (Verifica di coerenza)	Delibera	
313	Verifica conformità mutamento di destinazione d'uso urbanisticamente rilevanti	Art.11 L.R. 23/85 L.R. 8/2015, L.R. 24/16 Direttive di applicazione	Provvedimento interdittivo in caso di esito negativo dell'istruttoria tecnica sull'intervento edilizio	
314	Verifica DUA ex permesso di costruire a venti giorni con intervento edilizio	D.P.R. 380/01, L.23/85 L.R. 8/2015, LR 24/16 Direttive di applicazione	Provvedimento prescrittivo/interdittivo in caso di esito negativo dell'istruttoria tecnica sull'intervento edilizio	
315	Verifica DUA ex SCIA a 0 giorni con intervento edilizio	D.P.R. 380/01, L.R. 8/2015, LR 24/16 Direttive di applicazione	Provvedimento interdittivo in caso di esito negativo dell'istruttoria	
316	Verifica DUA con avvio attività a venti giorni con intervento edilizio	L.R. 8/2015 D.G.R. 39/55-2011, D.P.R. 380/01 L.R. 23/85 LR 24/16 Direttive di applicazione	Provvedimento prescrittivo/interdittivo in caso di esito negativo dell'istruttoria tecnica sul intervento edilizio	
317	Verifica DUA con avvio attività a venti giorni con intervento edilizio (Attività economiche produttive di beni e servizi contestuali ad attività edilizia per interventi che non necessitano di pareri discrezionali di Enti terzi)	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo di competenza del SUAP ovvero a seguito di adozione di provvedimento interdittivo da parte di altro Settore e/o Ente terzo	
318	Verifica DUA con avvio attività a venti giorni esercizio attività (Vendite di liquidazione)	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo	
319	Verifica DUA Conferenza dei servizi	D.P.R. 380/01, L.241/90 L.R. 8/2015, LR 24/16 Direttive di applicazione	Parere su intervento edilizio	

320	Verifica DUA Conferenza dei servizi attività produttive	D.P.R. 380/01, L.241/90 L.R. 8/2015, L.R. 24/16 Direttive di applicazione	Parere su intervento edilizio	
321	Verifica DUA immediato avvio attività presso il ~~Mercato civico~~ (Attività economiche produttive di beni e servizi)	L.R. 24/16, D.G.R. 11/14/2017 L. 241/90	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo di competenza del SUAP ovvero a seguito di adozione di provvedimento interdittivo da parte di altro Settore e/o Ente terzo	
322	Verifica DUA immediato avvio attività (0 giorni) con intervento edilizio	D.G.R. 39/55-2011, D.P.R. 380/01 L.R. 23/85 LR 8/15 L.R. 24/16 Direttive di applicazione	Provvedimento prescrittivo/interdittivo in caso di esito negativo dell'istruttoria tecnica sull'intervento edilizio	
323	Verifica DUA immediato avvio per somministrazione accessoria presso Circoli privati	L.R. 24/16,	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo di competenza del SUAP ovvero a seguito di adozione di provvedimento interdittivo da parte di altro Settore e/o Ente terzo	
324	Verifica DUA immediato avvio installazione giochi presso Circoli privati	L.R. 24/16,	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo di competenza del SUAP ovvero a seguito di adozione di provvedimento interdittivo da parte di altro Settore e/o Ente terzo	
325	Verifica DUA immediato avvio esercizio attività	L.R. 24/16,	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo	
326	Verifica DUA immediato avvio con ~~intervento edilizio per~~ attività economiche produttive di beni e servizi contestuali ad attività edilizia opere interne e cambio di destinazione d'uso senza opere	11/14/2017 L.R. 24/16, D.G.R. L. 241/90	Provvedimento inefficacia DUA e inibizione attività in caso di esito negativo del controllo di competenza del SUAP ovvero a seguito di adozione di provvedimento interdittivo da parte di altro Settore e/o Ente terzo	
327	Verifica e controllo semestrale delle strutture socio-educative private per l'infanzia autorizzate al funzionamento e trasmissione verbali al SUAP	Art. 32 D.P.G.R. n.4/2008	Determinazione	
328	Verifica e validazione dei progetti	Art.26 D.Lgs. n. 50/2016 e Relativi provvedimenti di attuazione	verbale di validazione	
329	Verifica possesso requisiti in caso di aggiudicazione o subentro nel contratto d'appalto	D.Lgs. 50/2016 e relativi provvedimenti Attuativi	Determinazione	