



# COMUNE DI ARBOREA

Provincia di Oristano

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Numero 30 del 27-09-17

**Oggetto: REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 24, D.Lgs. 19 AGOSTO 2016 n. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 6 GIUGNO 2017, n. 100 - RICOGNIZIONE STRAORDINARIA PARTECIPATE POSSEDUTE.**

L'anno duemiladiciassette il giorno ventisette del mese di settembre alle ore 18:30, presso l'Aula Consiliare del Comune di Arborea, convocata nei modi di legge, si è riunito il Consiglio Comunale, in sessione Straordinaria in Prima convocazione in seduta Pubblica, per deliberare sulle proposte contenute nell'ordine del giorno unito all'avviso di convocazione.

Dei Signori Consiglieri assegnati a questo Comune e in carica:

Pintus Manuela	P	SIGNOR SANDRO	P
Rullo Davide	P	LASI LUCA	P
Benini Nicola	P	PINNA MARCO	A
Beltrame Fabrizio	P	MONTISCI ANTONIO	A
MEDDA ALBERTO	P	MARRAS GIOVANNI	P
Cenghialta Antonella	P	SANNA GIUSEPPE	P
MAGNANI PLINIO	A		

ne risultano presenti n. 10 e assenti n. 3.

Assume la presidenza la Dott.ssa Pintus Manuela in qualità di Sindaco assistita dal Segretario Comunale Signor Scala Maria Bonaria.

Il Presidente, accertato il numero legale, dichiara aperta la seduta, previa nomina degli scrutatori nelle persone dei Signori:

Soggetta a controllo	N	Immediatamente eseguibile	S
----------------------	---	---------------------------	---

### IL PRESIDENTE

Pone all'esame del Consiglio il quarto punto all'ordine del giorno, che viene illustrato dal Vice Sindaco, Sig. Rullo, che legge la relazione tecnica e conclude con una specifica sul metodo di compilazione delle schede.

Interviene il Consigliere Sanna per avere notizia circa la partecipazione dell'amministrazione alle riunioni con l'AR.CO. e chiarimenti sulla avvenuta presentazione dei bilanci della Società consortile.



Il Sindaco risponde della sua partecipazione alle riunioni e conferma la presentazione dei bilanci da parte della Dr.ssa Manca sui bilanci fino al 2015.

## IL CONSIGLIO COMUNALE

**Visto** il D.Lgs 267/2000 ed in particolare l'art 42;

**Visto** lo Statuto Comunale;

**Vista** la L.R. 2/2016;

**Richiamato** il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo");

**Dato atto** che ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, c.1) le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi *i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;*

**Vista** la delibera della Corte dei Conti, Sez Autonomie n. 19/SEZAUT/2017/INPR "LINEE DI INDIRIZZO PER LA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI DI CUI ALL'ART. 24, D.LGS. N. 175/2016";

**Atteso** che il Comune, fermo restando quanto sopra indicato, può mantenere partecipazioni in società:

– esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, c. 2, del T.U.S.P., comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:

“a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;

d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016”;

– ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, “in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato”;

**Rilevato** che per effetto dell'art. 24 T.U.S.P., entro il 30 settembre 2017 il Comune deve provvedere ad effettuare una ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 23 settembre 2016, individuando quelle che devono essere

DELIBERA DI CONSIGLIO n. 30 del 27-09-2017 - Pag. 2 - COMUNE DI ARBOREA

Documento prodotto con sistema automatizzato del Comune di Arborea. Responsabile Procedimento di pubblicazione: MARRAS STEFANIA (D.Lgs. n. 39/93 art.3). La presente copia è destinata unicamente alla pubblicazione sull'albo pretorio on-line

alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. , ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione;

**Tenuto conto** che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P.– le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non hanno ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, c. 2, del Testo unico;
- 2) non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, c. 2, T.U.S.P.;
- 3) previste dall'art. 20, c. 2, T.U.S.P.:
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie delle due precedenti categorie;
  - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio 2013-2015, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro;
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, c. 7, D.Lgs. n. 175/2016, ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del Decreto correttivo;
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

**Considerato** altresì che le disposizioni del predetto Testo unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

**Tenuto conto** che questo ente non ha costituito società in house providing né possiede partecipazioni per cui è possibile il mantenimento e cioè

- in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'art. 3-bis, D.L. n. 138/2011 e s.m.i., anche fuori dall'ambito territoriale dell'ente e dato atto che l'affidamento dei servizi in corso alla medesima società sia avvenuto tramite procedure ad evidenza pubblica ovvero che la stessa rispetta i requisiti di cui all'articolo 16 del T.U.S.P.;
- in società che, alla data di entrata in vigore del Decreto correttivo, risultino già costituite e autorizzate alla gestione di case da gioco ai sensi della legislazione vigente;

**Richiamato** il piano operativo di razionalizzazione già adottato ai sensi dell'art. 1, c. 612, legge 23 dicembre 2014 n. 190, con delibera Consiglio comunale n. 19 del 27.04.2015 ed i risultati dallo stesso ottenuti, come da relazione approvata con delibera DELIBERA DI CONSIGLIO n. 30 del 27-09-2017 - Pag. 3 - COMUNE DI ARBOREA

Documento prodotto con sistema automatizzato del Comune di Arborea. Responsabile Procedimento di pubblicazione: MARRAS STEFANIA (D.Lgs. n. 39/93 art.3). La presente copia è destinata unicamente alla pubblicazione sull'albo pretorio on-line



del consiglio comunale n. 11 del 29.04.2016 su proposta della giunta comunale adottata con atto n. 39 del 30.03.2016, provvedimento del quale il presente atto ricognitivo costituisce aggiornamento ai sensi dell'at.24, c.2, T.U.S.P.;

Vista la nota prot. n. 4584 del 14.09.2017, acquisita al prot. dell'ente al n. 11174 in data 14.09.2017, con la quale l'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (ex ATO) ha precisato che lo stesso NON E' UNA SOCIETA' PARTECIPATA bensì un Ente con personalità giuridica di diritto pubblico al quale aderiscono obbligatoriamente tutti i Comuni che rientrano nell'ambito territoriale ottimale della Regione Sardegna;

**Dato atto** che le società partecipate da questo ente sono le seguenti:

- **ABBANO S.P.A.**
- **Consorzio Turistico Horse Country**
- Società Consortile denominata **ARBOREA COSTRUZIONI SOCIETA' CONSORTILE a.r.l (AR.CO S.C.a.r.l)**
- **Società Multiservizi Arborea S.r.l.**

**Valutate** le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate suddette, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

**Tenuto conto** del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle suddette società partecipate;

**Tenuto conto** che l'esame ricognitivo di tutte le partecipazioni detenute è stato istruito dai servizi ed uffici comunali competenti, in conformità ai sopra indicati criteri e prescrizioni secondo quanto indicato nella Relazione Tecnica allegata alla presente a farne parte integrante e sostanziale;

**Visto** l'esito della ricognizione effettuata come risultante nell'allegato A alla presente deliberazione, dettagliato per ciascuna partecipazione detenuta, allegato che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

**Rilevato** che in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro il predetto termine annuale, considerato quanto stabilito dall'art. 21 del Decreto correttivo, il Comune non potrà esercitare i diritti sociali nei confronti della società e - fatti salvi in ogni caso il potere di alienare la partecipazione e gli atti di esercizio dei diritti sociali dallo stesso compiuti - la stessa sarà liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti dall'art. 2437-ter, c. 2, cod. civ., e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater, cod. civ.;

**DATO ATTO** che sulla proposta della presente deliberazione è stato acquisito formalmente agli atti istruttori parere **favorevole** ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. 18.08.2000, n° 267 e ss. mm. e ii. e dell'art. 7, commi 1 del regolamento comunale sulla disciplina dei controlli:

- della *Dr.ssa Maria Bonaria Scala*, responsabile del servizio interessato sotto il profilo della **regolarità tecnica**;

**UDITA** la lettura della proposta di deliberazione da parte del Sindaco;

**Tutti gli interventi sono riportati integralmente nell'allegato stenotipico.**

**Con votazione, espressa in forma palese per alzata di mano, che ha dato il seguente esito:**

DELIBERA DI CONSIGLIO n. 30 del 27-09-2017 - Pag. 4 - COMUNE DI ARBOREA  
Documento prodotto con sistema automatizzato del Comune di Arborea. Responsabile Procedimento di pubblicazione: MARRAS STEFANIA (D.Lgs. n. 39/93 art.3). La presente copia è destinata unicamente alla pubblicazione sull'albo pretorio on-line



**PRESENTI:** n. 10  
**VOTANTI:** n. 10  
**FAVOREVOLI:** n. 10  
**CONTRARI:** n. 0  
**ASTENUTI:** n. 0

VISTO l'esito della votazione;

### DELIBERA

- **di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune alla data del 23 settembre 2016, accertandole come da allegato A alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;**
- **di individuare nell'allegato A le partecipazioni da razionalizzare, mediante messa in liquidazione, per le motivazioni e con i tempi e modi ivi indicati per ognuna;**
- **di incaricare i competenti uffici comunali di predisporre le procedure amministrative per l'attuazione di quanto sopra deliberato;**
- **di demandare alla Giunta Comunale il coordinamento operativo e la vigilanza sull'attuazione di quanto deliberato, fatte salve le competenze consiliari di controllo. A tal fine la Giunta Comunale riferirà al Consiglio sull'attuazione di quanto oggetto della presente deliberazione;**
- **di inviare la presente deliberazione a tutte le società partecipate dal Comune;**
- **di comunicare l'esito della ricognizione di cui alla presente deliberazione ai sensi dell'art. 17, D.L. n. 90/2014, e s.m.i., con le modalità ex D.M. 25 gennaio 2015 e s.m.i., tenuto conto di quanto indicato dall'art. 21, del Decreto correttivo;**
- **di inviare copia della presente deliberazione alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'art. 24, c. 1 e 3, T.U.S.P. e dall'art. 21, Decreto correttivo.**

Stante l'urgenza di procedere alla definizione delle procedure soprarichiamate, con successiva separata votazione a scrutinio palese per alzata di mano, all'unanimità, la presente deliberazione viene dichiarata **immediatamente eseguibile** ai sensi dell'art. 134, comma 4 del TUEL.

Fanno parte integrante del presente deliberato i seguenti documenti:

- Relazione tecnica;
- resoconto stenotipico.

***Alle ore 21:15 il Sindaco chiede una ulteriore sospensione di 5 minuti.  
La proposta di sospensione viene accolta all'unanimità.***

***Alle ore 21:20 si riprendono i lavori del consiglio.  
Si accerta la presenza in aula di n. 10 Consiglieri.***



Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto.

Il Segretario Comunale  
F.to Scala Maria Bonaria

Il Presidente  
F.to Pintus Manuela

---

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

Il sottoscritto SEGRETARIO COMUNALE **certifica** che la presente deliberazione, non soggetta a controllo preventivo di legittimità ai sensi dell'art. 29, comma 6° della L.R. n. 38 del 13.12.1994, è stata inviata ai *Capigruppo Consiliari* il 04-10-17 con nota Prot. n. 12094 e che trovasi in pubblicazione all'Albo Pretorio dell'Ente n. 862, per quindici giorni decorrenti da oggi.

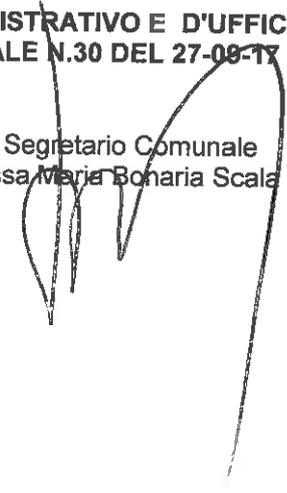
Arborea, li 04-10-17

**Il SEGRETARIO COMUNALE**  
F.to Scala Maria Bonaria

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE PER USO AMMINISTRATIVO E D'UFFICIO  
DELLA DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N.30 DEL 27-09-17**

Arborea, li 04-10-17

Il Segretario Comunale  
Dott.ssa Maria Bonaria Scala





# COMUNE DI ARBOREA

Provincia di Oristano

Viale Ormodeo, 5 cap 09092 – tel. 0783/80831 fax 8033223 P.I. 00357550953 C.F. 80004550952 c.c.p. 16276099

**OGGETTO: REVISIONE STRORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI DI CUI ART.24 D.LGS  
19 AGOSTO 2016 N.175, MODIFICATO DAL D.LGS 16 GIUGNO 2017 N.100.**

## RELAZIONE TECNICA

### 1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

Il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo"), costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.),

Ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, c.1) le pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

L'art. 24 del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica prevede che le pubbliche amministrazioni effettuino, entro il 30 settembre 2017, una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute, direttamente o indirettamente, alla data di entrata in vigore del medesimo, individuando quelle che devono essere alienate o che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20, commi 1 e 2; l'eventuale alienazione, da effettuare ai sensi dell'art. 10, deve avvenire entro un anno dall'avvenuta ricognizione. In particolare tale articolo:

· al comma 1 dispone che "...entro sei mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute...", individuando quelle che devono essere alienate;

· al comma 2 dispone che per "le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo...".

Già il comma 611 della legge 190/2014 (legge di stabilità per il 2015) disponeva che, allo scopo di assicurare il "coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato", gli enti locali dovessero



avviare un "processo di razionalizzazione" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permettesse di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

L'art. 24 del D.Lgs 175/2016 modificato dal D.Lgs 100/2017, dispone che la ricognizione sia un adempimento obbligatorio anche nel caso in cui il Comune non possieda alcuna partecipazione, esito che comunque deve essere comunicato ai sensi dell'art. 24, c.1, T.U.S.P.

## **2. SITUAZIONE PRECEDENTE**

Il Comune di Arborea , con Deliberazione con delibera Consiglio comunale n. 19 del 27.04.2015 in ottemperanza a quanto prescritto dall'art. 1, c. 612 della legge 23 dicembre 2014 n. 190, ha effettuato una ricognizione delle Società partecipate detenute dall'ente, come riassunte nel seguente prospetto:

- 1) Società Multiservizi Arborea Società a responsabilità limitata, con una quota del 60%;
- 2) Arborea Costruzioni Società Consortile a responsabilità limitata, con una quota del 51% in liquidazione;
- 3) Consorzio Turistico Horse Country Azienda speciale consortile, con una quota del 9,09%.

Con delibera del consiglio comunale n. 11 del 29.04.2016 su proposta della giunta comunale adottata con atto n. 39 del 30.03.2016, provvedimento del quale il presente atto ricognitivo costituisce aggiornamento ai sensi dell'at.24, c.2, T.U.S.P., sono stati individuati i risultati dallo stesso ottenuti.

In tale programma non erano state ricomprese le partecipazioni del Comune di Arborea nell'A.T.O. e in Abbanoa S.p.A.;

**L' AUTORITÀ D'AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE DELLA SARDEGNA** infatti era un consorzio obbligatorio tra le amministrazioni comunali e provinciali della Sardegna, per l'esercizio delle funzioni, di cui all'art. 7, della L.R. n. 29/1997. L'Autorità d'Ambito aveva per fine quello di provvedere, nei termini di legge, ad organizzare il Servizio Idrico Integrato, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi esclusivamente civili, nonché di fognatura e di depurazione delle acque reflue. L'Autorità succitata provvedeva alla programmazione ed al controllo della gestione dei servizi medesimi.

ABBANOVA S.P.A. è il soggetto gestore avente la forma giuridica di società di capitali, unicamente partecipata dai Comuni rientranti nell'unico Ambito e perfettamente configurata in house.

## **SITUAZIONE ATTUALE**

La situazione delle partecipazioni detenute da questo ente alla data del 23.09.2016 è la seguente:



- a) Con nota prot. n. 4584 del 14.09.2017, acquisita ai prot. dell'ente al n. 11174 in data 14.09.2017, l' E.G.A.S. (Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (ex ATO)) ha precisato che lo stesso NON E' UNA SOCIETA' PARTECIPATA bensì un Ente con personalità giuridica di diritto pubblico al quale aderiscono obbligatoriamente tutti i Comuni che rientrano nell'ambito territoriale ottimale della Regione Sardegna , titolari di una quota di partecipazione stabilita secondo i criteri dell'art. 4 dello Statuto", e pertanto non rientra tra le Società oggetto di ricognizione e revisione, ai sensi della normativa citata. A titolo di completezza della trattazione si ricorda che la quota di partecipazione di questo ente è di 0,0028721% (delibera C.C. n. 62 del 29.10.2015).
- b) Per quanto riguarda la Società **ABBANOVA S.p.A.**, essa è una società per azioni a capitale interamente pubblico, costituita ai sensi dell'art. 113, comma 5, lettera c) del D.Lgs. n. 267/2000, quale gestore unico del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale (A.T.O.) unico della Sardegna, come riorganizzato con legge regionale 17 ottobre 1997, n. 29, nel rispetto dei principi stabiliti dalla legge 1 maggio 1994, n. 36 (c.d. legge Galli), e attualmente disciplinato dalla legge regionale 4 febbraio 2015, n. 4. Il Comune di Arborea partecipa alla società **ABBANOVA s.p.a** con una quota minoritaria, pari allo 0,02696153 , e con una quota azionaria di 73.140 azioni. La società **Abbanoa**, partecipata dai Comuni della Sardegna e dalla Regione non rientra pertanto tra le partecipazioni da alienare, in quanto trattasi di Società che produce servizi di interesse generale, come previsti dall'art. 4, c. 2, del T.U.S.P. Evidenziato pertanto che, trattandosi di finalità prettamente istituzionali, non si ravvisa la necessità di approvare alcun Piano operativo di razionalizzazione;
- c) **CONSORZIO TURISTICO HORSE COUNTRY**. È un Consorzio di promozione turistica costituito sotto forma di Azienda speciale consortile. Il comune vi partecipa con una quota del 9,09%. Il Consiglio Comunale da ultimo con deliberazione n° 73 del 24.11.2016 aveva già espresso la volontà di scioglimento. Con nota del 25.09.2017, acclarata al protocollo in data 25.09.2017 al n 11599, il liquidatore del Consorzio ha comunicato che in data 20 dicembre 2016 l'assemblea straordinaria del Consorzio Turistico Horse Country con atto rogito notaio Edoardo Mulas Pellerano repertorio 22663/9799 ha deliberato la messa in liquidazione dello stesso e ha nominato liquidatore la stessa . La procedura di liquidazione è attualmente in corso ed è volta principalmente ad incassare le quote consortili da parte di quei soci che non hanno ancora provveduto in merito e al pagamento.
- a) **AR.CO S.C. A R.L.** E' una Società Consortile a responsabilità limitata partecipata da questo ente con una quota del 51%. Con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 61 del 23.09.2011 in adempimento all'art. 3, c. 27, 28 e 29, della L. n. 244/2007 e all'art. 14, c. 32, del D.L. n° 78 del 31.5.2014 conv. in L. 122/2010, questo ente ha deciso di liquidare la società consortile **AR.CO**. Arborea Costruzioni dando mandato all'Assemblea della stessa società di nominare il liquidatore. Con nota del 26.09.2017, acclarata al protocollo in data 26.09.2017 al n. 11623, la Dr.ssa Carla Manca, in qualità di consulente per la redazione dei Bilanci dal 2012 al 2015, ha comunicato che sono stati approvati i Bilanci per gli anni 2012/2013/2014/2015 in data 20/06/2016 e sono in attesa di deposito presso il Registro delle Imprese per raccordarli ai Bilanci 2009/2010/2011 approvati e non depositati in quanto non ancora elaborati. Rileva che la Società pur essendo di fatto in Liquidazione, non ha ancora provveduto alla nomina del Liquidatore



b) **SOCIETÀ MULTISERVIZI ARBOREA S.R.L.** - E' una società mista a Responsabilità Limitata costituita per la gestione per nove anni dei seguenti servizi pubblici locali: trasporto Scuolabus, Mensa Scuola dell'Infanzia e Pulizia locali comunali, biblioteca e mercato civico . La scadenza della società è a tempo indeterminato. La scadenza del Contratto è prevista per il 20.01.2020. Il Comune partecipa con la sottoscrizione del 60% del capitale sociale, mentre al socio di minoranza è riservata una quota del 40% del capitale. Tale società ai sensi dell'art 4, comma 2, lett. a), del decreto sopracitato produce un servizio di interesse generale. Non possiede personale . Il fatturato medio del triennio 2013, 2014 e 2015 è inferiore a € 500.000,00. Sussistono pertanto due degli elementi contemplati dall'art 20, comma 2, del T.U.S.P. ed in particolare quelli di cui alla lett. b) "*b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti*" e d) "*d) partecipazioni in società che, nel triennio 2013-2015, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro*" che obbligano questo ente ad adottare obbligatoriamente una delle misure contemplate dalle norme sopracitate, quali l' alienazione, la razionalizzazione, la fusione, il mantenimento della partecipazione senza interventi.

Dato il fine per il quale la società è stata creata ovvero la gestione di servizi pubblici generali , si ritiene di non poter procedere alla alienazione delle proprie quote di partecipazione in quanto tali servizi sono di stretta competenza dell'ente e non gestibili interamente da un soggetto privato che non ne trarrebbe alcun utile.

Considerato altresì che tale società svolge una attività a beneficio della comunità amministrata e sussistono valide ragioni di convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) anche in termini di costo-opportunità per l'ente, in quanto lo scioglimento mediante messa in liquidazione immediata provocherebbe delle conseguenze negative.

La gestione diretta dei servizi scolastici soprattutto, provocherebbe dei disagi alla struttura ed all'utenza , in quanto tali servizi sono già avviati per l'intero anno scolastico corrente, stante la necessità, per contro, di provvedere a programmare ed avviare le relative gare d'appalto che richiedono per la loro definizione una tempistica ed una procedura lunga e complessa e che la stessa attività potrebbe portare l'ente a sostenere ulteriori e più gravosi oneri economici riferiti ai prezzi correnti di mercato.

Si prevede pertanto la sua messa in liquidazione entro i termini necessari per l'individuazione delle forme di gestione degli stessi.



#### 4) NOTE CONCLUSIVE

Alla luce di quanto esaminato e della normativa vigente, visto l'esito della ricognizione effettuata, si rileva che il Comune di Arborea è tenuto a procedere all'attività di razionalizzazione delle sue partecipazioni, mediante messa in liquidazione, per le motivazioni e con i tempi e modi indicati in ciascuna delle schede allegate.



## INDICE

- 01. **SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. **RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. **REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. **MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. **AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenimento costi
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. Liquidazione
  - 05.04. Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06. **ELENCO MOTIVAZIONI**



**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Comune

**Denominazione Ente:** SARDEGNA

**Codice fiscale dell'Ente:** 80004550952

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014  SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Nome:**

Elena

**Cognome:**

Medda

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

VIALE OMODEO N. 5

**Telefono:**

0783 80331

**Fax:**

0783 8033223

**Posta elettronica:**

[protocollo@pec.comunearborea.it](mailto:protocollo@pec.comunearborea.it)



**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

*Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.*

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	01145830954	SOCIETA' MULTISERVIZI ARBOREA S.R.L.	2010	60,00	Servizio di trasporto scolastico, mensa scolastica e pulizia locali	SI	NO	NO	SI
Dir_2	02934390929	ABBANOVA S.P.A.	2005	0,02696153	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	SI	NO	NO	NO
Dir_3	01012640957	CONSORZIO TURISTICO HORSE COUNTRY	2000	9,09	Attività di promozione turistica	SI	NO	NO	NO
Dir_4	00635090954	ARBOREA COSTRUZIONI SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	1991	51,00	Studio, progettazione, realizzazione e gestione rete infrastrutture e servizi avanzati e integrati nel territorio di Arborea	SI	NO	NO	SI

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

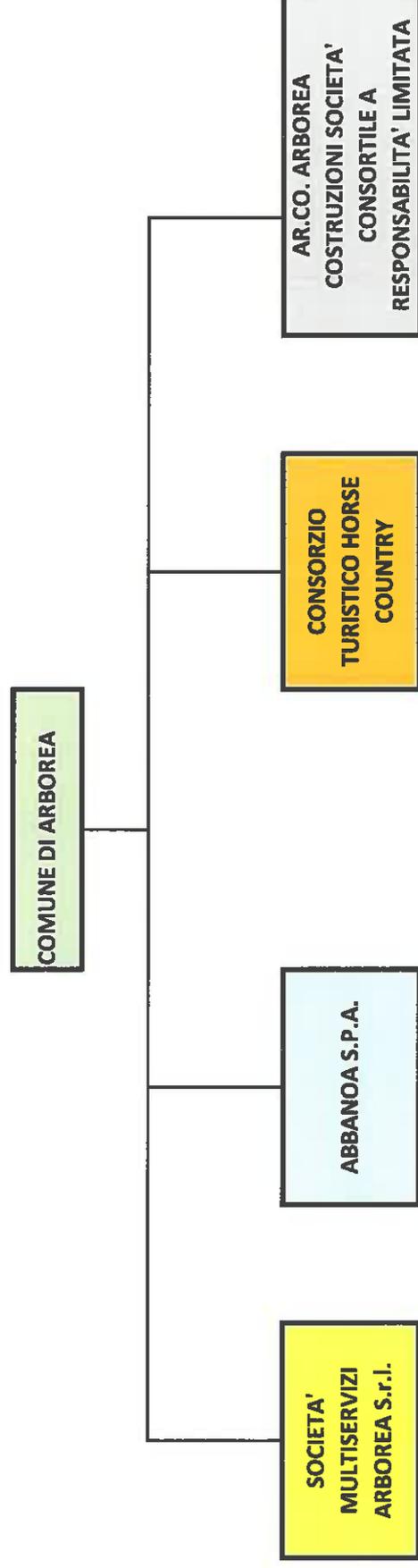
Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.





**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

*Compilare una scheda per ciascuna società*

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta: (d)

*Indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- 
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di Interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di Interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Gli scopi della presente società sono riconducibili a quelli contemplati nell'art 4, comma 2, lett. a) , trattandosi di gestire servizi a beneficio della intera comunità.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

#### Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co.
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4,
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Abbanoa S.p.A., società per azioni a capitale interamente pubblico, è stata costituita ai sensi dell'art. 113, comma 5, lettera c) del D.gs. N. 267/2000, quale gestore unico del servizio Idrico

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
  - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione
  - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o
  - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
  - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di Interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4,
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di Interesse generale attraverso un
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art.
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
  - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
  - 
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di Interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co.
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4,
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	
2014	
2013	
2012	
2011	

Importi in euro

FATTURATO	
2015	412.683,00
2014	410.074,00
2013	393.326,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>405.361,00</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- ⊕ Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- ⊕ Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- ⊕ Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- ⊕ Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Messa in liquidazione-eeeeee

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	1.395
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro	
Costo del personale (f)	58.561.332,00
Compensi amministratori	110.000,00
Compensi componenti organo di controllo	127.728,00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	9.788.546,00
2014	11.649.897,00
2013	71.967.535,00
2012	-11.587.246,00
2011	-12.581.191,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2015	271.836.507,00
2014	298.971.131,00
2013	354.109.802,00
FATTURATO MEDIO	308.305.813,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di Interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro	
Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
2015	
2014	
2013	
2012	
2011	

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2015	
2014	
2013	
<b>FATTURATO MEDIO</b>	

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Società inattiva. E' stata già messa in liquidazione in quanto non gestiva più un servizio di carattere generale

Azioni da intraprendere:

In liquidazione in quanto inattiva

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

Costo del personale (f)	
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	
2014	
2013	
2012	
2011	

Importi in euro

FATTURATO	
2015	
2014	
2013	
FATTURATO MEDIO	#DIV/0!

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 del 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Società inattiva che non svolge più servizi di carattere generale. Di fatto, pur essendo in liquidazione, non è stata ancora nominato il liquidatore.

Azioni da intraprendere:

Società in liquidazione in quanto inattiva

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.



#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

*Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione*

<b>Progressivo</b> <b>A</b>	<b>Denominazione società</b> <b>B</b>	<b>Tipo di partecipazione</b> <b>C</b>	<b>Attività svolta</b> <b>D</b>	<b>% Quota di partecipazione</b> <b>E</b>	<b>Motivazioni della scelta</b> <b>F</b>
2	ABBANOVA S.P.A.	Diretta	RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	0,02696153	
3	CONSORZIO TURISTICO HORSE COUNTRY	Diretta	Attività di promozione turistica	9,09	In attesa di completamento delle procedure concorsuali per la liquidazione della Società

*Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.*

*Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

*Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

*Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.*

*Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.*



## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Riduzione delle perdite fisiche in produzione  
Riduzione costi di potabilizzazione  
Riduzione dei volumi idrici dispersi  
Ottimizzazione e/o integrazione degli schemi acquedottistici  
Ottimizzazione e/o integrazione degli schemi depurativi

Indicare le motivazioni:

Le attività riguardano, come programmato nel Piano di Ristrutturazione approvato dalla CE con decisione 4986 final del 31.07.2013, l'ottimizzazione del ciclo di produzione e distribuzione dell'acqua potabile all'utenza e l'ottimizzazione e/o integrazione degli schemi depurativi per ottenere una maggiore efficacia, efficienza ed economicità del SII.

Indicare le modalità di attuazione:

A) Utilizzo di differenti tipologie di reagenti e modalità di utilizzo degli stessi: es. reagenti coadiuvanti.  
B) Politiche di revisioni contrattuali di Prezzo: energia elettrica, reagenti, fanghi.  
C) Attività di riduzione perdite mediante interventi di "ingegnerizzazione" delle reti di distribuzione attraverso un efficientamento idraulico, energetico e gestionale: progetto pilota "Oliena" ed estensione nel 2017-2019 a 230 comuni.  
D) Attività di sostituzione o integrazione rete adduttrice: es Cipe 27  
E) Ottimizzazione e/o integrazione degli schemi depurativi attraverso dismissioni o trasformazioni di piccoli impianti in fitodepuratori e razionalizzazione dei principali impianti energivori mediante Project Financing.

Indicare i tempi stimati:

Periodo di realizzazione 2017-2019, come previsto dal PdR.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

A fronte di una riduzione delle perdite di 50MMc immessi nella rete di distribuzione dal 2012 al 2019, di cui almeno 40MMc potabilizzati, il risparmio derivante dai minori costi produzione, al netto dei costi del personale, è di circa 5M€ (0,12€ (media ultimi 3 anni) \*40MMc). Tale valore potrebbe subire delle variazioni in relazione ai fenomeni di siccità, meno piogge significa più potabilizzato, minor qualità acqua e più costi per reagenti e fanghi.  
Il risparmio atteso per gli interventi del Project Financing (30 Depuratori Energivori) è di circa 1,5M€ annuo entro il 2019. Mentre il risparmio atteso per la trasformazione degli impianti in Fotodepurazione è di 0,95M€ annuo entro il 2019

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c) Quota di partecipazione da cedere/alienare:  (d)

Tipo partecipazione:  (e)

Attività svolta:  (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".



**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna F).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".



## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Procedura di liquidazione prevista dal Consiglio Comunale con deliberazione n° 73 del 24,11,2016. In data 20/12/2016 l'assemblea straordinaria del Consorzio con atto a rogito del notaio

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".



## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna F).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".



## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata:  (a)

Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (Importo)
Contenimento dei costi	Dir_2	ABBANO S.p.A	0,02696153	2017-2019	
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione	1	SOCIETA' MULTISERVIZI ARBOREA S.r.l.	60,00	dic. 2018	0
	3	CONSORZIO TURISTICO HORSE COUNTRY	9,09	dic. 2018	0
	4	ARBOREA COSTRUZIONI SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	51,00	dic. 2018	0
Fusione/Incorporazione					



## **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

### **Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote**

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### **Scheda 05.03: Liquidazione**

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### **Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione**

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)



**VIENE DISCUSSO IL PUNTO NUMERO 4 ALL'ORDINE DEL GIORNO CHE RECITA:**

*Revisione straordinaria delle partecipazioni secondo l'art.24 Decreto Legislativo del 19 agosto 2016 numero 175 come modificato dal Decreto Legislativo 16 giugno 2017 numero 10, ricognizione, partecipazioni possedute.*

**ASSESSORE RULLO**

Anche di questo sono orientato a dare lettura integrale perché i riferimenti sono importanti, tutte le comprensioni del testo.

Intanto per inquadrare dal punto di vista normativo la materia. Il Decreto Legislativo 19 agosto 2016 numero 175 emanato in attuazione dell'art.18 legge 7 agosto 2015 numero 124 come integrato e modificato dal Decreto Legislativo 16 giugno 2017 costituisce in luogo Testo Unico in materie di società partecipazione pubblica, quindi è stato diciamo insediato diciamo così dal punto di vista normativo un Testo Unico in materia di società partecipanti.

Ai sensi del prodotto, del predetto TULPS le Pubbliche Amministrazioni ivi compresi i Comuni non possono direttamente o indirettamente mantenere partecipazioni anche di minoranza in società aventi per oggetto attività di produzione beni e servizi non strettamente necessario per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. L'art. 24 di questo Testo in materia di società e partecipazione pubblica prevede che le Pubbliche Amministrazioni effettuano entro il 30 settembre 2017 una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute direttamente o indirettamente alla data di entrata in vigore del medesimo individuando quelle che devono essere alienate o che devono essere oggetto delle misure della razionalizzazione di cui all'art. 20 commi 1 e 2. L'eventuale alienazione da effettuare ai sensi dell'art. 10 deve avvenire entro un anno dall'avvenuta ricognizione. E in particolare tale articolo comma 1 dispone che "Entro sei mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto ciascuna Amministrazione Pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute individuando quelle che devono essere alienate".

Al comma 2 dispone che "Per l'Amministrazione di cui all'art.1 comma 611 della legge 23 dicembre 2014 190 il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo". Già il comma 611 della legge 190/2014 legge di stabilità del 2015 disponeva che allo scopo di assicurare il coordinamento della finanza pubblica il contenimento della spesa e il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato gli Enti Locali dovessero avviare un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni dirette e indirette che permettesse di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

L'art. 24 del Decreto Legislativo 175/2016 modificato con Decreto Legislativo 100/2017 dispone che "La ricognizione sia un adempimento obbligatorio anche nel caso in cui il Comune non possieda alcuna partecipazione esito che comunque deve essere comunicato ai sensi dell'art. 24 comma 1 del TULPS".

Quindi tutti i Comuni di fatto stanno mandando in Consiglio in questi giorni anche quelli che non sono situazioni di presenza nel proprio Ente di società partecipate.

Situazione precedente, facendo un breve passo indietro. Il Comune di Arborea con delibera di Consiglio Comunale numero 19 del 27 aprile 2015, quindi siamo al termine del precedente mandato, in ottemperanza da quanto prescritto dall'art. 1 comma 612 della legge 23 febbraio 2014 numero 190 ha effettuato una ricognizione della società partecipate detenute dall'Ente come riassunte nel seguente prospetto. Quindi nel 2015 c'è una ricognizione che identifica queste tre società partecipate; Uno. Società multi servizi di Arborea, società a responsabilità limitate con una quota del 60 per cento; Due. Arborea Costruzioni Società Consortile LACO a responsabilità limitata con una quota del 51 per cento in liquidazione; La Terza. È il Consorzio Turistico Scauri azienda speciale consortile con una quota del 9,09 per cento.

Con delibera del Consiglio Comunale numero 11 del 29 aprile 2016, siamo già ai tempi nostri, su proposta della Giunta Comunale adottata con atto numero 39 del 30 marzo 2016, provvedimento del quale il presente atto ricognitivo costituisce aggiornamento ai sensi dell'art. 24 comma 2 del TULPS



sono stati individuati i risultati dallo stesso ottenuti. In tale programma non erano stati ricomprese le partecipazioni del Comune di Arborea nell'atto e in Abbanoa Spa.

L'autorità di ambito territoriale ... Sardegna infatti era un Consorzio obbligatorio tra le Amministrazioni Comunali e Provinciali della Sardegna per l'esercizio delle funzioni di cui all'art. 7 della legge regionale numero 29 del 97. L'autorità d'ambito aveva per fine quello di provvedere nei termini di legge organizzare servizio idrico integrato costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione, distribuzione di acqua ad uso esclusivamente civili, nonché di fognatura e depurazione delle acque reflue. Le autorità su citate provvedeva alla programmazione e al controllo della gestione dei servizi medesimi.

Abbanoa Spa è il soggetto gestore avente la forma giuridica di società di capitale unicamente partecipata dai Comuni rientrati nell'unico ambito e perfettamente configurata in AUS.

Quindi una prima classificazione prevedeva le tre società che abbiamo elencato, non prevedeva la ex ATO che è Abbanoa. Si specifica adesso un po' meglio perché? La situazione delle partecipazioni ottenute da questo Ente alla data del 23 settembre 2016 è la seguente: con nota protocollo numero 45/84 del 14 settembre 2017 acquisita al protocollo dell'Ente al numero 11174 in data 14 settembre l'EGAS l'Ente di Governo nell'ambito della Sardegna Ex ATO ha precisato che lo stesso non è una società partecipata. Quindi noi abbiamo di recente ricevuto comunicazione, noi con tutti gli altri Comuni la quale asserisce che l'EGAS l'ex ATO non è una società partecipata, bensì un Ente con personalità giuridica di diritto pubblico al quale aderiscono obbligatoriamente tutti i Comuni che rientrano nell'ambito territoriale ottimale della Regione Sardegna titolare di una quota di partecipazione stabilita secondo i criteri dell'art.4 Statuto. E pertanto non rientra tra le società oggetto di ricognizione e revisione ai sensi della normativa citata. A titolo di competenza della trattazione si ricorda che la quota di partecipazione di questo Ente è di 0, 0028 e rotti, come da delibera del Consiglio Comunale numero 62 del 29.10.2015.

Per quanto riguarda la società Abbanoa Spa, essere una società per azione a capitale interamente pubblico costituita ai sensi dell'art. 113 comma 5 lettera C del Decreto Legislativo numero 267 del 2000 quale gestore unico del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale, atto unico della Sardegna. Come viene utilizzato con legge regionale 17 ottobre 1997 numero 29, nel rispetto dei principi stabiliti dalla legge primo maggio 94 numero 36, la cosiddetta legge Pianelli. È attualmente disciplinata dalla legge regionale del 4 febbraio 2015 numero 4.

Il Comune di Arborea partecipa alla società ... Spa con una quota minoritaria pari allo 0, 026 e rotti per cento e con una quota azionaria di 73 mila 140 azioni. La Società Abbanoa ha partecipato dai Comune della Sardegna e della Regione, non rientra pertanto tra le partecipazioni da alienare in quanto trattasi di società che produce servizi di interesse generale, come previsti dall'art. 2 comma 2, dell'art. 4 comma del TULPS, evidenziato pertanto che trattandosi di finalità prettamente istituzionali non si ravvisa la necessità di approvare alcun piano operativo di razionalizzazione.

Abbiamo velocemente riepilogato le motivazioni per le quali né LEGAS né Abbanoa sono configurabili come società partecipate per noi come per gli altri Comuni.

Diverso è il discorso per le successive. Il Consorzio Turistico Scauri è un consorzio di promozione turistica costituito sotto forma di azienda speciale consortile, il Comune vi partecipa con una quota del 9, 09 per cento. Il Consiglio Comunale da ultimo l'operazione numero 73 del 24 novembre 2016 aveva già espresso la volontà di scioglimento con nota del 25.9.2017 ... al protocollo in data 25.9.2017 al numero 11599 liquidatore del consorzio ha comunicato che in data 20 dicembre 2016 l'assemblea straordinaria del Consorzio Turistico Scauri con atto rogito notarile Edoardo Mulas Pellerano repertorio e c'è il numero, ha deliberato la messa in liquidazione dello stesso e ha nominato liquidatore la stessa. La procedura di liquidazione che è attualmente in corso ed è svolta principalmente ad incassare le quote consortili da parte di quei soci che hanno ancora provveduto in merito e al pagamento. Noi non siamo tra queste.

La società AR.CO Sc è a responsabilità limitata, è una società consortile ha responsabilità limitata, è partecipata da questo Ente con una quota del 51 per cento con deliberazione del Consiglio Comunale numero 61 del 23.9.2011 adempimento dell'art. 3 comma 27 - 28 - 29 della legge numero



244 del 2007, l'art. 14 – 32 del DL numero 78 del 31 maggio del 2014 convertito in legge 122 numero 10, questo Ente ha deciso di liquidare la società AR.CO Lavoro e Costruzioni dando mandato all'assemblea della stessa, della stessa società di nominare il liquidatore con nota del 26 settembre 2017 allegata al protocollo in data 26 settembre 2017 la numero 11623 la Dottoressa Carla Manca in qualità di consulente per la redazione dei bilanci dal 2012 al 2015 ha comunicato che sono stati approvati i bilanci per gli anni 2012, 13, 14, 15 in data 20 giugno 2016 e sono in attesa di deposito presso il registro delle imprese per raccordarli ai bilanci 2009, 2010 e 2011 approvati e non depositati in quanto non ancora elaborati. Rileva che la società pur essendo di fatto in liquidazione non ha ancora provveduto alla nomina del liquidatore.

Infine la società Multiservizi Arborea Srl è una società mista a responsabilità limitata costituita per ... per nove anni dei seguenti servizi pubblici locali trasporto scuolabus, mensa, mensa scuola dell'infanzia e pulizia locali comunali, biblioteca e mercato civico. La scadenza della società è a tempo indeterminato, la scadenza del contratto è prevista per il 20 gennaio 2020. Il Comune partecipa alla sottoscrizione del 60 per cento del capitale sociale, mentre la socia di minoranza è riservata una quota del 40 per cento del capitale. Tale società ai sensi dell'art. 4 comma 2 Lettera A del Decreto sopra citato produce un servizio di interesse generale, non possiede personale, il fatturato medio del triennio 2013 – 14 e 15 è inferiore a euro 500 mila, sussistono pertanto due degli elementi contemplati dall'art. 20 comma 2 del TULPS e in particolare quelli di cui alla lettera D, società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di Amministratori superiore a quello dei dipendenti. E l'altra condizione ugualmente rispettata è la partecipazione in società che nel triennio 2013 – 2015 abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro che obbligano questo Ente ad adottare obbligatoriamente una delle misure contemplate dalle norme sopra citate quali l'alienazione e la razionalizzazione, la fusione, il mantenimento della partecipazione senza interventi.

Quindi si sono verificati, si verificano due condizioni, ne sarebbe stata sufficiente anche una sola per le quali è obbligatorio dar seguito ad ipotesi di razionalizzazione per il fatto che ci sono più Amministratori che dipendenti, per il fatto che il fatturato annuale della Multiservizi non superi i 500 mila euro annui.

Dato il fine per il quale la società è stata creata, ovvero la gestione di servizi pubblici generali, si ritiene di non poter procedere all'alienazione delle proprie quote di partecipazione in quanto tali servizi sono di stretta competenza dell'Ente e non gestibili interamente da un soggetto privato, che non né otterrebbe quindi alcun utile.

Considerato altresì che tale società svolge un'attività a beneficio della comunità amministrata e sussistono valide ragioni di convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forma alternative, gestione diretta, azienda speciale etc., anche in termini di costo opportunità per l'Ente in quanto lo scioglimento mediante la messa in liquidazione immediata provocherebbe delle conseguenze negative. La gestione diretta di servizi scolastici soprattutto provocherebbe dei disagi alla struttura e all'utenza in quanto tali servizi sono già avviati per l'intero anno scolastico corrente, stante la necessità per contro di provvedere ad avviare le relative piani di appalto che richiedono per la loro definizione la tempistica e la procedura lunga e complessa e che la stessa attività potrebbe portare l'Ente a sostenere ulteriori e più gravosi oneri economici riferiti ai prezzi correnti al mercato. Si prevede pertanto la sua messa in liquidazione entro i termini necessari per l'individuazione delle forme di gestione degli stessi.

Siamo arrivati alla conclusione.

Alla luce di quanto esaminato e della normativa vigente, visto l'esito della ricognizione effettuata si rileva che il Comune di Arborea è tenuto a procedere all'attività di razionalizzazione delle sue partecipazioni mediante messa in liquidazione per le motivazioni con i tempi e modi indicati di ciascuna delle schede allegate. Va detto che, a proposito delle schede che sono state estrapolate, mi corregga se sbaglio Dottoressa...

**SINDACA**

Sono allegate alla derivazione della Corte dei Conti Sezione Autonomie.



**ASSESSORE RULLO**

Alle quali ci dobbiamo attenere.

**INTERVENTI FUORI RIPRESA MICROFONICA.**

Dobbiamo attenerci alla compilazione di queste schede che nel momento in cui verranno compilate avranno ovviamente degli schemi estremamente rigidi, pertanto la compilazione che viene data nelle schede in allegato sono delle compilazioni in fax simile rispetto a quelle allegate alla delibera della Corte dei Conti Sezione Autonomie numero 19/2017 poiché tutti i dati poi devono essere inseriti sulla piattaforma mef.gov. del Ministero delle Finanze che ha predisposto delle schede similari con dati contabili, il contenuto delle stesse potrebbe essere difforme non della sostanza ma solo nella forma, esempio: inserimento dei dati in un quadro piuttosto che in un altro. Inserimento in una sezione anziché in un'altra che potrebbe essere bloccata nel prosieguo dell'inserimento.

Questa chiusura era necessaria perché quando poi in sede di applicazione di questa delibera si andrà effettivamente all'applicazione credo entro il 31 ottobre per la trasmissione al Ministero dei piani di razionalizzazione si dovrà seguire in maniera assolutamente rigida diciamo la compilazione che ci verrà in qualche modo imposta dalle schede, per cui quello che oggi abbiamo inserito potrà essere in qualche modo non nella sostanza ma nella forma ... di compilazione. Per il resto credo di avere terminato.

**CONSIGLIERE SANNA**

Volevo sapere chi dell'Amministrazione ha partecipato alle riunioni per l'AR. Co.

**SINDACA**

Per conto dell'Amministrazione? Io.

**CONSIGLIERE SANNA**

Volevo sapere solo quello. Ma per i bilanci i documenti sono venuti fuori tutti oppure...

**SINDACA**

Sì, c'è una relazione della Dottoressa Carla Manca.

(... intervento fuori microfono ...)

Hanno ... tutti gli ultimi bilanci, sino al 2015 e devono essere registrati alla Camera di Commercio. Giusto.

**DOTTORESSA MANCA**

Però ci manca come è stato detto in relazione e come è stato scritto in questa nota, praticamente l'aggancio rispetto dal punto di vista civilistico comunque...

(... intervento fuori microfono ...)

**SINDACA**

Ci sono altri interventi? Nessuno. Allora invito i Consiglieri a esprimere il loro voto per alzata di mano sulla revisione straordinaria delle partecipazioni secondo l'art. 24 Decreto Legislativo 19 agosto del 2016 numero 175 come modificato dal Decreto Legislativo 16 giugno 2017 numero 100 ricognizione e partecipazioni possedute. La proposta di delibera è questa. Di approvare la ricognizione in tutte le partecipazioni possedute dal Comune alla data del 23 settembre 2016 accettandole come da allegato A la presente deliberazione che ne costituisce parte integrante e sostanziale, si propone di individuare l'allegato A le partecipazioni da razionalizzare mediante la messa in liquidazione per le

motivazioni e con i tempi e i modi indicati per ognuna, di incaricare i competenti uffici comunali di predisporre le procedure amministrative per l'adozione di quanto sopra deliberato, di demandare alla Giunta Comunale il coordinamento operativo e la vigilanza sull'attuazione su quanto deliberato fatte salve le competenze consiliari di controllo, a tal fine la Giunta Comunale riferirà al Consiglio sull'attuazione di quanto oggetto della presente deliberazione, di inviare la presente deliberazione a tutte le società partecipanti del Comune e di comunicare l'esito della ricognizione di cui alla presente deliberazione, di inviare copia della presente deliberazione alle competenti sezioni regionale di controllo della Corte dei Conti.

Quindi se non ci sono dichiarazioni di voto andiamo per alzato di mano. Chi è favorevole? Tutti. Quindi hanno votato 10 Consiglieri con 10 voti a favore. La proposta è approvata.

E invito i Consiglieri a votare l'immediata ... sempre con le stesse modalità per alzata di mano. Hanno votato 10 Consiglieri, quindi 10 voti a favore. La delibera viene dichiarata immediatamente eseguibile e mi scuso ma vi devo chiedere un'altra sospensione di 5 minuti. Grazie.

Riprendiamo. Siamo in 10. Allora passiamo al quinto punto. Interpellanza società ... e rendiconto di gestione per l'anno 2015 presentata dal Gruppo Consiliare (registrazione disturbata) Per voltare pagina al protocollo dell'Ente al numero 1337 del 2 di febbraio 2017. Passo la parola al Consigliere Sanna per la lettura dell'interpellanza. Prego Consigliere Sanna.

